



Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, S.A. de C.V. 2025 - 2030

**Administración del Sistema Portuario
Nacional Salina Cruz, S.A. de C.V.**

**Avance y Resultados
2025-2026**



Índice

Índice	2
Resumen Ejecutivo	3
Avance y Resultados por Objetivo	5
Objetivo 1	5
Objetivo 2	9
Objetivo 3	12
Contribución al Programa Sectorial Marina 2025-2030.	15
Contribución a los Cien Compromisos.....	16
Retos para el cumplimiento de los Objetivos.....	17
Consideraciones finales.....	19



Resumen Ejecutivo

Mediante ACUERDO Secretarial Núm. 653/2025 publicado en el Diario Oficial de la Federación el día 29 de octubre de 2025 se aprobó el Programa Institucional 2025-2030 de la Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, S.A. de C.V. (PI 2025-2030 ASIPONA SC).

Ejercicio 2025

El PI 2025-2030 ASIPONA SC en su operación durante los meses de noviembre y diciembre de 2025, contribuyó con el desempeño institucional para el cierre de la totalidad del Ejercicio 2025.

En la siguiente tabla se presentan Datos Relevantes del Periodo que refieren su operación parcial en el seguimiento a Programas y actividades llevadas cabo durante el Ejercicio 2025.

Datos relevantes del periodo	Valor
Se operaron 1,321,225 toneladas de carga petrolera y comercial, lo que representó el 22.2% de un total acumulado de la carga total movilizada por el Puerto. Lo anterior, posicionó en 2025 al Puerto de Salina Cruz en el tercer lugar de movimiento de carga en el litoral del Pacífico Mexicano y noveno lugar en el Sistema Portuario Nacional.	9,079,048 Toneladas de carga total
Se operaron 10,365 toneladas de carga comercial, lo que representó el 7.27% de un total acumulado para este tipo de carga. En la totalidad del ejercicio, se obtuvo cumplimiento satisfactorio al Programa de Comercialización 2025, con la atención de los rubros de carga general proyecto, granel agrícola, granel mineral y automóviles, respecto al Ejercicio 2024 se registró un incremento el 31.1% en el total de toneladas de carga comercial operadas.	218,771 Toneladas de carga comercial
Se captaron \$ 27,096,324 pesos por ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados, lo que representó el 14.4% del total acumulado de los \$ 187,872,537 pesos alcanzados, superándose en un 16.9% la meta proyectada para el Ejercicio 2025.	\$ 187,872,537 Pesos
Se erogaron \$ 347, 350,126 pesos en inversión pública, lo que representó el 50.7% del total acumulado de \$ 684.9 millones de pesos que fueron destinados a obras de infraestructura portuaria. Lo que significó la conclusión de 2 obras y la continuidad de 6 más.	2 Obras concluidas

Como antecedente, resultado de acciones conjuntas de promoción de los servicios de la Plataforma Logística Multimodal con el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, en el mes de marzo se llevó cabo el primer cruce interoceánico de 900 unidades automotrices procedentes de Corea del Sur con destino a puertos estadounidenses.



Ejercicio 2026 (enero-junio)

Durante su operación de enero a junio de 2026, se llevaron a cabo actividades de promoción para promover los servicios que ofrece el puerto y la Plataforma Logística Multimodal para las actividades de comercio marítimo y en donde también se difundieron los programas de ampliación y modernización portuaria del Puerto de Salina Cruz.

Datos relevantes del periodo	Valor
Se registró un incremento del 22.9% en el movimiento de carga comercial respecto al mismo periodo del ejercicio 2025.	178,751 Toneladas de carga comercial
Para los servicios que se ofrecen en la Plataforma Logística Multimodal, se registró un incremento en la participación del Ferrocarril Interoceánico en el desalojo de cargas agrícolas en cabotaje al transportar un 52.9% de carga contra el 47.1% que fue operada por autotransporte.	38,904 Toneladas de carga en cabotaje
Participación en eventos de promoción conjunta con otros puertos del Sistema Portuario Nacional, el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec y la Comunidad Portuaria. - The Logistic Summit World & Expo 2026. Enfoque en la promoción de atracción de clientes para la carga comercial. - Expo T-Idea 2026. Enfoque Servicios en la Plataforma Logística Multimodal en combinación con el Ferrocarril Intermodal y los puertos de Coatzacoalcos, Dos Bocas y Chiapas. - Seatrade Cruise Global 2026. Enfoque en las líneas navieras operadoras de cruceros turísticos.	3 Asistencias a eventos de promoción



Avance y Resultados por Objetivo

Objetivo 1

Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Salina Cruz, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico regional y nacional.

Principales logros y avances

Ejercicio 2025

Con la conclusión en el mes de diciembre de 2025 del Dragado de Construcción del Canal de Navegación (-16m) y áreas navegables, se incrementó la capacidad del puerto, permitiendo la operación de buques de mayores dimensiones capaces de movilizar un 60% más de carga que los que se operaban con las condiciones de profundidad anteriores. Asimismo, con la terminación Centro Regulador de Trafico, Vialidades y Ruta Fiscal (CRT), se dispuso de una zona para el control y espera de las unidades que transportan las mercancías que se movilizan por el puerto en condiciones de productividad y seguridad.

En seguimiento al Programa de Modernización del Puerto Comercial, conforme a lo registrado en el Programa Operativo Anual 2025 del Puerto de Salina Cruz, de enero a diciembre se ejercieron un total de \$684,901,046 (Seiscientos ochenta y cuatro millones novecientos un mil cuarenta y seis pesos MN) en la realización en la ejecución de ocho obras y la realización de diversos estudios.

A los meses de noviembre y diciembre de ese mismo año, en que entró en operación el PI 2025-2030 ASIPONA SC la erogación fue registrada fue de \$ 347,350,126 (Trescientos cuarenta y siete millones trescientos cincuenta mil ciento veintiséis pesos MN) en la ejecución de ocho obras, de las cuales dos fueron concluidas al cierre de 2025. Las seis obras en proceso al cierre en su conjunto registraron un avance físico de 33.8% y un avance financiero del 46.6%

Con impacto en este objetivo, la operación durante el Ejercicio 2025, el Programa Presupuestario K-021- Infraestructura marítimo – portuaria registró para los indicadores de *Gestión Porcentaje de inversión en infraestructura portuaria* y *Disponibilidad de recursos para la inversión en infraestructura* un cumplimiento 100% de la Metas programadas para el periodo.



Ejercicio 2026 (enero-junio)

Se concluyó en el mes de junio la obra Ampliación del patio de contenedores en el puerto de Salina Cruz, Oaxaca, (primera etapa), con lo que se incrementó en 1.2 ha más de espacio disponible para el acopio de mercancías de comercio exterior.

El estado de la inversión pública conforme a lo registrado en el Programa Operativo Anual 2026 del Puerto de Salina Cruz. De enero a junio se ejercieron un total de \$ 213,119,768 (Doscientos trece millones ciento diecinueve mil setecientos sesenta y ocho pesos MN) en la ejecución de seis obras de las cuales una de ellas fue concluida en el periodo, así como en la realización de diversos estudios. Las cinco obras en proceso al 30 de junio, en su conjunto registraron un avance físico de 42.5% y un avance financiero del 50.2%

Con impacto en este objetivo, en su operación de enero a junio del Ejercicio 2026, el Programa Presupuestario K-021- Infraestructura marítimo – portuaria registró para el indicador de Gestión *Porcentaje de inversión en infraestructura* portuaria un avance del 76.5% al encontrarse como resultado de la gestión de los convenios modificatorios de dos obras en proceso en el periodo. Para el Indicador de Gestión *Disponibilidad de recursos para la inversión en infraestructura* se registró un cumplimiento 100% de la Meta programada para el periodo.

Fuentes de Información:

Informe de COCODI Ejercicio 2025. a) Cumplimiento de metas y objetivos de los programas presupuestarios y de mediano plazo. Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, SA de CV. Mayo 2025.

Programa Operativo Anual 2025 del Puerto de Salina Cruz. Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, SA de CV. Apartado 2a Metas de Inversión en Infraestructura y Equipamiento a cargo de ASIPONA. Reporte al IV Trimestre de 2025. Abril 2025

Informe de COCODI Ejercicio 2026. a) Cumplimiento de metas y objetivos de los programas presupuestarios y de mediano plazo. Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, SA de CV. Julio 2025.

Programa Operativo Anual 2026 del Puerto de Salina Cruz. Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, SA de CV. Apartado 2a Metas de Inversión en Infraestructura y Equipamiento a cargo de ASIPONA. Reporte al II Trimestre de 2026. Julio 2026

Indicadores del Objetivo

Indicador ¹	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
1.1 Movimiento de carga en ASIPONA Salina Cruz.	Toneladas	10,967,984 (2024)	9,045,268	9,421,181	9,079,048	3,612,952

1/ Definitivos para el Ejercicio 2025 y Preliminares para el Ejercicio 2026 que incluyen los resultados del periodo enero a junio de 2026.

Indicador ¹	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
1.2 Movimiento de contenedores en ASIPONA Salina Cruz.	TEU	0 (2024)	1,950	13,560	8	34

1.2 Movimiento de contenedores en ASIPONA Salina Cruz. El incumplimiento en el logro de la meta para el resultado definitivo del Ejercicio 2025, respecto al valor de la línea base y a la meta anual, derivó de que no entró en operación la Terminal de Usos Múltiples para el manejo preferente de carga contenerizada, pues se encontró en trámite de autorización de para el inicio de operaciones y en consecuencia la ausencia de los arribos asociados a la puesta en operación de un servicio marítimo regular para la carga contenerizada que no se concretó que tuvo previsto conectar al puerto de Salina Cruz con el puerto de Lázaro Cárdenas.

Se aclara que los resultados preliminares 2026 no determinan cumplimiento ni generan obligación de justificar desviaciones.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario ¹	Contribución al cumplimiento del objetivo
E-036- Servicios de operación de infraestructura marítimo-portuaria.	Contribuyó con el Objetivo 1 financiando la participación de la Entidad en dos eventos internacionales de promoción conjunta con otros puertos del Sistema Portuario Nacional, el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec y la Comunidad Portuaria, para la atracción de nuevas cargas y clientes. Así como, y el financiamiento

Programa presupuestario ¹	Contribución al cumplimiento del objetivo
	actividades de mantenimiento preventivo y correctivo en el puerto de Salina Cruz para la correcta prestación de los servicios a buques y sus cargas.
K-021-Infraestructura marítimo-portuaria.	Contribuyó en los avances del Objetivo 1, financiando en el Programa de Modernización del Puerto Comercial y la ejecución de siete obras, diversos estudios y autorizaciones. Una de ellas que es la obra Ampliación del patio de contenedores en el puerto de Salina Cruz, Oaxaca, (primera etapa), se concluyó en el mes de junio, con lo que se adicionan 1.2 ha más de espacio disponible para el almacenaje de carga general y de contenedores en el Puerto.



Objetivo 2

Fortalecer la capacidad y conectividad turística del puerto concesionado a ASIPONA Salina Cruz, a través la modernización y desarrollo de la infraestructura y los servicios portuarios, para incrementar el movimiento de pasajeros y potenciar el turismo nacional.

Principales logros y avances

Ejercicio 2025

Durante la totalidad del Ejercicio 2025, la Entidad se encontró en el proceso de gestión ante la Dirección General de Puertos de la Secretaría de Marina, de renovación de la concesión del recinto Portuario de Bahías de Huatulco y de la Marina Chahué.

Durante la operación del PI 2025-2030 ASIPONA SC, con el fin de mantener en condiciones operativas y de seguridad la infraestructura portuaria, la Entidad erogó un importe de \$ 5,730,424 (Cinco millones setecientos treinta mil cuatrocientos veinticuatro pesos MN) en el mantenimiento preventivo del Muelle de Cruceros y correctivo en los Muelles Flotantes de la Marina Chahué,

Con impacto en este objetivo, en su operación en el Ejercicio 2025, el Programa Presupuestario E-036- Operación de infraestructura marítimo-portuaria registró para el indicador de Gestión *Promedio de pasajeros por crucero turísticos* un cumplimiento del 89.6% de la Meta programada al alcanzarse 1,804 pasajeros por crucero arribo contra los 2,104 pasajeros programados, como consecuencia de la disminución del número de arribos de cruceros tradicionales y aumento en llegada de arribos de cruceros aventura y del segmento exclusivo con menor capacidad de pasajeros. Para el Indicador de Gestión *Arribos de cruceros turísticos* se registró un cumplimiento 62.2% de la Meta programada para el periodo, al registrarse 23 arribos contra los 34 arribos programados, como consecuencia de la disminución del número de arribos debido a la desinformación y desinterés por parte las líneas navieras resultado de la nula difusión del destino por el anterior concesionario y los cambios en las rutas de los clientes tradicionales que utilizan la ruta Trans- Canal de Panamá, así como, en menor proporción a la cancelación de arribos por condiciones meteorológicas adversas.

Ejercicio 2026 (enero-junio)

La ASIPONA Salina Cruz obtuvo la concesión del Puerto de Bahías de Huatulco, Oax al publicarse el 14 de abril de 2026 en el Diario Oficial de la Federación el *TERCER Addendum al Título de Concesión para la Administración Portuaria Integral de los Puertos y Recintos Portuarios de SalinaCruz y Bahías de Huatulco, en el Estado de Oaxaca, que otorga la Secretaría de Marina a favor de la Administración del*



Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, S.A. de C.V. , con el objeto incorporar al Título de Concesión Integral el Recinto Portuario de Bahías de Huatulco a favor de la Entidad.

Con el fin de promover y difundir las facilidades entre ejecutivos de las líneas de cruceros más importantes de la industria y con el objetivo de incidir positivamente en el incremento de arribos al Puerto de Bahías de Huatulco, en el mes de abril se participó en conjunto con la Comunidad Portuaria y otros puertos del Sistema Portuario Nacional en un evento internacional.

Con impacto en este objetivo, en su operación de enero a junio de Ejercicio 2026, el Programa Presupuestario E-036- Operación de infraestructura marítimo-portuaria registró para el indicador de Gestión *Promedio de pasajeros por crucero turísticos* un cumplimiento del 88.0% de la Meta programada al alcanzarse 1,583 pasajeros por crucero arribo contra los 1,800 pasajeros programados, como consecuencia de la llegada de arribos de cruceros aventura y del segmento exclusivo con menor capacidad de pasajeros. Para el Indicador de Gestión *Arribos de cruceros turísticos* se registró un cumplimiento 109.1% de la Meta programada para el periodo, al registrarse 12 arribos contra los 12 arribos programados.

Fuentes de Información:

- Informe de COCODI Ejercicio 2025. a) Cumplimiento de metas y objetivos de los programas presupuestarios y de mediano plazo. Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, SA de CV. Mayo 2025.
- Programa Operativo Anual 2025 del Puerto de Bahías de Huatulco. Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, SA de CV. Apartado 3a Metas de Mantenimiento en Infraestructura y Equipamiento a cargo de ASIPONA. Reporte al IV Trimestre de 2025. Abril 2025
- Informe de COCODI Ejercicio 2026. a) Cumplimiento de metas y objetivos de los programas presupuestarios y de mediano plazo. Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, SA de CV. Julio 2025.

Indicadores del Objetivo

Indicador/1	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
2.1 Movimiento de pasajeros provenientes de embarcaciones de cruceros en	Pasajeros	49,090 (2024)	50,340	55,374	39,683	26,912



ASIPONA Salina Cruz.						
----------------------	--	--	--	--	--	--

1/ Definitivos para el Ejercicio 2025 y Preliminares para el Ejercicio 2026 que incluyen los resultados del periodo enero a junio de 2026.

2.1 Movimiento de pasajeros provenientes de embarcaciones de cruceros en ASIPONA Salina Cruz. El incumplimiento en el logro de la meta para el resultado definitivo del Ejercicio 2025, respecto al valor de la línea base y a la meta anual, se debió en gran medida a la nula difusión y promoción del destino por el anterior concesionario, también a los cambios en las rutas de los clientes tradicionales que utilizan la ruta Trans- Canal de Panamá, así como, en menor proporción a la cancelación de arribos por condiciones meteorológicas adversas.

Como medida para incrementar el número de pasajeros, la Entidad a través de la Gerencia de Comercialización continuó con la promoción intensiva del destino iniciada en 2025 y en el I Semestre de 2026 en conjunto con la Comunidad Portuaria se asistió a un evento especializado de la industria de cruceros. Se estima el transcurso de dos ejercicios para su regularización en función de la programación que realizan las líneas navieras de sus rutas.

Se aclara que los resultados preliminares 2026 no determinan cumplimiento ni generan obligación de justificar desviaciones.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario ¹	Contribución al cumplimiento del objetivo
E-036- Servicios de operación de infraestructura marítimo-portuaria.	Contribuyó con Objetivo 2 apoyando la participación de la Entidad en un evento internacional de promoción conjunta con otros puertos del Sistema Portuario Nacional y la Comunidad Portuaria para la atracción de arribos de cruceros turísticos y pasajeros. Así como, en la realización de actividades de mantenimiento preventivo y correctivo en el Puerto de Bahías de Huatulco para la correcta prestación de los servicios a embarcaciones y sus pasajeros.



Objetivo 3

Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Salina Cruz, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.

Principales logros y avances

Ejercicio 2025

Como antecedente y prospección de la posible operación de un nuevo tipo de carga en el puerto, en el mes de abril se realizó en una prueba piloto el desembarque de 900 unidades automotrices que utilizaron los servicios que ofrece la Plataforma Logística Multimodal en cruce interoceánico, este tipo de carga y tráfico no habían sido operados por el Puerto.

Para los ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a la ASIPONA Salina Cruz, durante la operación del PI 2025-2030 ASIPONA SC (noviembre y diciembre de 2025), se registró la captación de importe de \$ 27,096,324 pesos, lo que representó 14.4% del total acumulado de los \$ 187,872,537 pesos alcanzados, superándose en un 16.9% la meta proyectada para el Ejercicio 2025.

Ejercicio 2026 (enero-junio)

De enero a junio, se captó un importe de \$ 87,810,206 pesos (Ochenta y siete millones ochocientos diez mil doscientos seis pesos MN) en ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados, lo que significó un avance del 39.8% del total de ingresos programados para el Ejercicio 2026 que refiere un importe de \$ 223,271,199 pesos (Doscientos veintitrés millones doscientos setenta y un mil ciento noventa y nueve pesos MN).

Fuente de Información:

Programa Operativo Anual 2025 del Puerto de Salina Cruz. Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, SA de CV. Apartado 4 Metas de Movimiento Portuario. Reporte al IV Trimestre de 2025. Abril 2025

Indicadores del Objetivo

Indicador ^{1/}	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
3.1 Ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a ASIPONA Salina Cruz.	Pesos	232,723,632	160,626,762	233,271,199	187,872,537	81,417,102

1/ Definitivos para el Ejercicio 2025 y Preliminares para el Ejercicio 2026 que incluyen los resultados del periodo enero a junio de 2026.

3.1 Ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a ASIPONA Salina Cruz. El incumplimiento en el logro de la meta para el resultado definitivo del Ejercicio 2025, respecto al valor de la línea base, correspondió a la disminución en ingresos por contraprestación fija al no entrar en operación la Terminal de Usos Múltiples que se encontró en trámite de autorización de para el inicio de operaciones y los ingresos de infraestructura no captados por la ausencia de los arribos asociados a la puesta en operación de un servicio marítimo regular para la carga contenerizada que no se concretó.

Como medida para lograr revertir la tendencia, durante el I Semestre de 2026, continuó el intercambio de información entre las partes interesadas en integrar el servicio marítimo regular para la carga contenerizada por lo que se tiene previsto el inicio de operación en el último trimestre de 2026.

Se aclara que los resultados preliminares 2026 no determinan cumplimiento ni generan obligación de justificar desviaciones.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario ¹	Contribución al cumplimiento del objetivo
M001 Actividades de apoyo administrativo	Contribuyó con el Objetivo 3. El programa financió la contratación de arrendamientos equipamiento informático, servicios de internet, telefonía, videovigilancia, prestadores de servicios profesionales, energía eléctrica como más relevantes para el desarrollo y funcionamiento de los Puertos de Salina Cruz y de Bahías de Huatulco. Apoyó la adecuada gestión de la Entidad, cumplimiento de compromisos y en la captación y registro de los ingresos para abonar a la rentabilidad del negocio.

1/ Preliminares para el Ejercicio 2026 que incluyen los resultados del periodo enero a junio de 2026.

Fuentes de Información:

- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional-Programática. Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, SA de CV. Informe Trimestral. Del 01 de enero al 30 de junio de 2026.
- Informe de COCODI Ejercicio 2026. a) Cumplimiento de metas y objetivos de los programas presupuestarios y de mediano plazo. Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, SA de CV. Julio 2025.
- Programa Operativo Anual 2026 del Puerto de Salina Cruz. Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz, SA de CV. Apartado 2a Metas de Inversión en Infraestructura y Equipamiento a cargo de ASIPONA. Reporte al II Trimestre de 2026. Julio 2026



Contribución al Programa Sectorial Marina 2025-2030.

Objetivo y Estrategia del Programa Sectorial Marina 2025-2030	Resultado reportado	Forma en que contribuye
Objetivo 3, Estrategias 3.5	Conclusión de las obras en 2025: - Dragado de Construcción del Canal de Navegación (-16m) y áreas navegables - Centro Regulador de Trafico, Vialidades y Ruta Fiscal (CRT) Conclusión de las obras en el periodo enero a junio de 2026: - Ampliación del patio de contenedores en el puerto de Salina Cruz, Oaxaca, (primera etapa).	Se amplió la capacidad del Puerto para la operación de buques de mayores dimensiones capaces de movilizar un 60% más de carga que los que se operaban con las condiciones de profundidad anteriores. La terminación de la primera etapa del Centro Regulador de Tráfico dispuso de una zona para el control y espera de las unidades que transportan las mercancías que se movilizan por el puerto en condiciones de productividad y seguridad. La conclusión en el mes de junio de la obra Ampliación del patio de contenedores se adicionaron 1.2 ha más de espacio disponible para el almacenaje de carga general y de contenedores en el Puerto.

Contribución a los Cien Compromisos

Compromiso	Resultado que sustenta la contribución	Contribución observada
85. Consolidación del puerto de Salina Cruz y mejoramiento de 11 puertos más.	En el Puerto de Salina Cruz para el Ejercicio 2025 el importe de Inversión Pública ejercida para el desarrollo de infraestructura productiva fue de 684.9 MDP, al periodo comprendido de enero a octubre correspondieron 337.4 MDP y a los meses de noviembre y diciembre de ese mismo año, en que entró en operación el PI 2025-2030 ASIPONA SC fue de 347.5 MDP. De enero a junio de 2026 la Inversión Pública ejercida registró un importe de \$213.1 MDP.	Se amplió la capacidad del Puerto para la operación de buques de mayores dimensiones capaces de movilizar un 60% más de carga que los que se operaban con las condiciones de profundidad anteriores. La terminación de la primera etapa del Centro Regulador de Tráfico dispuso de una zona para el control y espera de las unidades que transportan las mercancías que se movilizan por el puerto en condiciones de productividad y seguridad. La conclusión en el mes de junio de la obra Ampliación del patio de contenedores se adicionaron 1.2 ha. más de espacio disponible para el almacenaje de carga general y de contenedores en el Puerto.



Retos para el cumplimiento de los Objetivos

Factores que limitaron el cumplimiento de los Objetivos

Factores Internos:

1. Plantilla de Personal de Estructura insuficiente, dada la incorporación y desarrollo de nuevas instalaciones, líneas de negocios y actividades administrativas asociadas que incrementan las tareas por realizar. Con impacto al Indicador 3.1 del Objetivo 3.

Factores Externos:

2. Atraso en las obras en proceso debido a diferimiento en la disponibilidad de recursos por la autorización tardía en la ampliación de claves de cartera. Con impacto al Indicador 1.1 del Objetivo 1.
3. Desinformación y desinterés por parte las líneas navieras resultado de la nula difusión del destino por el anterior concesionario y cambios en las rutas de los clientes tradicionales que utilizan la ruta Trans- Canal de Panamá. Con impacto al Indicador 2.1 del Objetivo 2.
4. Prolongación en las negociaciones entre operadores de carga, operadores del servicio marítimo y línea naviera internacional alimentadora (partes interesadas) para la carga contenerizada. Con impacto en el Indicador 1.2 del Objetivo 1.

Medidas previstas:

1. Para contar con una Plantilla de Personal de Estructura suficiente, que responda de manera eficiente y eficaz a la gestión de planeación, desarrollo, administración, promoción, control y mejora continua de la Entidad, la Gerencia de Administración y Finanzas iniciará en el segundo semestre de 2026, con la gestión para la de autorización de ampliación de la Plantilla de Estructura. Lo anterior, con la intención de que en el ejercicio 2027 se cuente con la estructura funcional necesaria y suficiente para maximizar los ingresos de la Entidad en un escenario de productividad y distribución adecuada de responsabilidades y cargas de trabajo.

2. Para la continuidad de las obras de infraestructura y servicios relacionados con las mismas que resulten con atrasos relacionados con el diferimiento en la disponibilidad de recursos, la Gerencia de Operaciones e Ingeniería de la Entidad, llevará a cabo de ser necesario: la gestión de las adecuaciones presupuestales, la instrumentación de convenios modificatorios y en su caso su reprogramación de estas, dentro de las condiciones y plazos que la normatividad refiere, todo lo anterior con el fin de minimizar el impacto negativo en la capacidad y competitividad del puerto en la prestación de servicios portuarios y dar cumplimiento a los programas de obra establecidos.
3. Para incrementar el número de arribos y por ende de pasajeros en el Puerto de Bahías de Huatulco, la Gerencia de Comercialización de la Entidad difundirá entre los ejecutivos de las líneas navieras, de manera conjunta con su comunidad portuaria, los servicios y atractivos del destino, participando en al menos dos eventos anuales de la industria de cruceros como miembro asociado a una organización que agrupe a los mayores actores de la industria. Lo anterior, con el resultado esperado de revertir en dos años, la tendencia a la baja en el número de pasajeros de cruceros turísticos que arriban al destino cada temporada.
4. Para lograr las condiciones que permitan la entrada en operación del servicio marítimo regular para la carga contenerizada, la Entidad a través de coordinación de la Gerencia de Comercialización con la participación conjunta con las partes interesadas definirá en el tercer trimestre de 2026 una ruta crítica con el fin de identificar y dar atención a los requisitos que resulten para que en el primer trimestre de 2027 se cuente con el servicio marítimo y se esté en el camino para cumplir con la meta prevista de TEU operados.

Las medidas de mejora para el indicador 1.1 Movimiento de carga en ASIPONA Salina Cruz, referido a la carga petrolera y comercial que se opera por el puerto, se atenderán considerando que el volumen de operación es carga petrolera y su movilización esta en función de la producción de la refinería local y de las condiciones de la infraestructura a cargo de la cesionaria PEMEX. Para ello, la Entidad promoverá en el segundo semestre de 2026 reuniones con funcionarios de dicha empresa pública para que, dentro de los alcances de esta ASIPONA Salina Cruz, se apoye en proyectos de mejoramiento de su Terminal de Almacenamiento y Servicios Portuarios.

Lo expuesto en párrafo anterior, abonará en mantener dentro del margen de aceptable el logro del indicador 3.1 Ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a ASIPONA Salina Cruz, considerando la alta participación de PEMEX en la integración de los ingresos por concepto de infraestructura en puerto fijo y en contraprestación por cesiones parciales de derechos.

Consideraciones finales

Conforme a los resultados presentados en el informe, la ASIPONA Salina Cruz respecto al Movimiento de carga e Ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados, alcanzó un desempeño superior en 2025 respecto a lo programado y se encuentra en el umbral aceptable conforme se registra el avance al I Semestre de 2026 para lograr la meta prevista.

En contra parte de lo señalado en párrafo anterior, en 2025 el Movimiento de contenedores fue nulo y de enero a junio de 2026 sin relevancia para la meta prevista. Por ello, es necesario definir una ruta crítica con el fin de identificar y dar atención a los requisitos que resulten por las líneas navieras y operadores de carga, para que en el primer trimestre de 2027 se pueda tener en operación un servicio marítimo regular para la carga contenerizada. En otro sentido, si el resultado es adverso, se deberán replantear las metas propuestas en función del estado actual y el horizonte de demanda por parte de los operadores de carga contenerizada que mostraron interés en operar por este Puerto.

Respecto al Movimiento de pasajeros provenientes de embarcaciones de cruceros, lo logrado en 2025 estuvo por debajo de la meta prevista, como se refirió por la prolongada falta de promoción del destino. En el I Semestre de 2026 se esta avanzando acorde a la meta prevista y la programación de arribos para la temporada 2026-2027 considera para el II semestre de 2026 que se estará en el rango de arribos previstos. Sin embargo, Huatulco viene ganando presencia en el segmento de cruceros de aventura y de alta gama que, aunque con mayor gasto en tierra por pasajero, transportan un menor número de turistas comparados con los cruceros tradicionales que operan la ruta Trans - Canal de Panamá. Se deberá continuar con la promoción del destino y si es el caso, replantear las metas propuestas en función del estado actual y el horizonte de demanda por parte de las líneas navieras operadores.

Como se refirió en marzo de 2025 se llevó cabo el primer cruce interoceánico de 900 unidades automotrices procedentes de Corea del Sur con destino a puertos estadounidenses, a partir de esa experiencia y en seguimiento al cliente, en coordinación con el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec se confirmó al cierre de junio de 2026 una segunda operación para el mes de agosto con un mayor numero de unidades en vista de que la operadora de Terminal de Usos Múltiples cierre un contrato para operaciones mensuales con una vigencia inicial de seis meses.

Para mejorar la productividad administrativa y operativa de la Entidad, durante el II Semestre de 2026, se iniciará con la gestión para la de autorización de ampliación de la Plantilla de Estructura con



la solicitud de integración de 43 plazas a la estructura actual de 62 plazas, acción que se orienta a lograr una adecuada distribución de responsabilidades y cargas de trabajo en Puertos de Salina Cruz y Bahías de Huatulco, este último incorporado al Título de Concesión Integral de esta ASIPONA Salina Cruz.

Es prioritaria la continuidad del Programa de Modernización del Puerto Comercial y su exitosa consecución para las obras programadas para concluir en 2026, como es la construcción de silos y bodegas dada la demanda de almacenaje para granel agrícola y mineral que se operan en grandes volúmenes y cada vez mas de manera regular; la construcción de vialidades y de la ruta fiscal para agilizar las operaciones aduaneras y mejorar la productividad portuaria; así como, contar con instalaciones adecuadas para la atención de los usuarios del puerto y para el desarrollo de las actividades operativas y administrativas de la Entidad en condiciones de eficiencia, pues todo ello se traduce en proporcionar en servicios portuarios de alta calidad en la atención de buques y manejo de mercancías en condiciones de sostenibilidad y seguridad.

El desarrollo de obras de infraestructura previstas iniciar en 2027, tales como: la Prolongación del Bordo de Protección Marginal, la construcción de una Planta de Tratamiento de Aguas Residuales al Interior del Puerto, la Ampliación del patio de contenedores (segunda etapa), la Construcción del Canal pluvial en el interior del recinto portuario y el Dragado de la dársena pesquera están además de proyectadas para incrementar la eficiencia en sus operaciones, para atraer inversiones e impulsar el desarrollo comercial, industrial y logístico, en beneficio de los distintos sectores como el de la manufactura, energía, minería, agropecuario y pesquero. Por otro lado, la construcción de una Planta de Tratamiento de Aguas Residuales al Interior del Puerto, del Edificio administrativo ADUANA, del Edificio administrativo de UNAPROP 141SC y la modernización de la Iluminación de vialidades y telecomunicaciones enfocadas en la seguridad de las personas, bienes y mercancías. Así como, la Construcción tres Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales 5, 25 y 45 litros por segundo en las inmediaciones del Recinto Portuario apoyarán la vinculación del Puerto con la Ciudad de manera positiva con alto impacto medioambiental a las dársenas portuarias, pero sobre todo a la salud de los habitantes.