



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS Y MARINA MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL

PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO DEL PUERTO DE BAHÍAS DE HUATULCO Y DE LA MARINA CHAHUÉ, 2022-2027



API HUX

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL
DE BAHÍAS DE HUATULCO



FONATUR

TREN MAYA

PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO DEL PUERTO DE BAHÍAS DE HUATULCO Y DE LA MARINA CHAHUÉ, OAXACA, 2022-2027

Contenido

Presentación	1
1. Recursos y competitividad del Puerto de Bahías de Huatulco y marina Chahué.....	2
1.1. Alcance legal del PMDP.....	3
1.2. Oferta de infraestructura portuaria.....	7
1.3. Comunidad portuaria	14
1.4. Vocación del puerto, área de influencia y conectividad.....	17
2. Diagnóstico, perspectivas y retos de desarrollo del puerto.....	25
2.1 Dinámica y perspectivas de la demanda en el mercado relevante.....	25
2.2 Análisis de la oferta de infraestructura y de servicios.....	47
2.3 Balance de oferta y demanda de infraestructura y servicios portuarios	51
2.4 Análisis de la conectividad marítima y carretera.....	53
2.5 Evaluación de la competitividad del puerto	53
2.6 Retos para el desarrollo del puerto	56
2.7 Análisis financiero para la inversión en infraestructura y equipamiento portuarios.....	63
3. Estrategia para el desarrollo portuario del Puerto de Bahías de Huatulco y marina Chahué.....	64
3.1 Visión y misión.....	65
3.2 Objetivos estratégicos, estrategias y líneas de acción del puerto.....	66
3.3 Metas e indicadores.....	67
3.4 Zonificación maestra para el desarrollo portuario.....	72

PRESENTACIÓN

El Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Bahías de Huatulco y de la marina Chahué 2022-2027 (PMDP), contenido en este documento, tiene como propósito contribuir a lograr los objetivos de impulsar el desarrollo económico, incrementar el bienestar social y mejorar el sistema de comunicaciones del país previstos en el Plan Nacional de Desarrollo.

El Puerto de Bahías de Huatulco y la zona federal marítima de la marina Chahué tienen una vocación fundamentalmente turística. Sus operaciones se concentran en la atención de cruceros y pasajeros de cruceros, de marinas y de turismo náutico local, así, como a las embarcaciones pesqueras locales. Su infraestructura y servicios portuarios atienden al conjunto del turismo que visita el lugar, pues todo turista nacional o extranjero tiene la opción de utilizarlos; asimismo, sirve como plataforma para la operación de las embarcaciones que realizan pesca ribereña en la zona.

Ambas infraestructuras portuarias son fundamentales para la industria turística de Bahías de Huatulco, Oaxaca, y su región de influencia, pues constituyen una plataforma fundamental para el desarrollo de las actividades de recorridos turísticos, pesca deportiva, paseos y actividades de sol y playa, entre otras.

De esta manera, ambos apalancan el turismo y el desarrollo de Huatulco y del Estado de Oaxaca, uno de los sitios turísticos más importantes del país, que, por sus atractivos de sol y playa, bosques y montañas, urbanos y culturales, se ha posicionado como un destino atractivo para los turistas nacionales y extranjeros, los cuales arriban por carretera, por vía aérea y por vía marítima.

Con las acciones previstas en este PMDP, se busca fortalecer las condiciones para un mayor desarrollo del turismo de cruceros y del turismo náutico, atraer inversiones, aumentar los empleos e ingresos de las familias de la localidad, ampliar la capacidad para atender la demanda prevista para las próximas décadas y continuar apoyando a la actividad pesquera. Con ello, el Puerto de Bahías de Huatulco y la marina Chahué se consolidarán como una plataforma estratégica para el desarrollo económico y social de la región.

Para ello, con visión social e incluyente, se plantea el mejoramiento de la infraestructura y los servicios portuarios para ampliar la capacidad para atender buques y pasajeros de cruceros, de marinas y turismo náutico; producir una oferta turística más amplia y de mayor calidad; mejorar las condiciones de operación del puerto y la marina; y para que las embarcaciones pesqueras locales tengan espacios más adecuados para su operación.

El presente PMDP expresa el compromiso del administrador portuario y la comunidad del Puerto de Bahías de Huatulco y de la marina Chahué para participar en las acciones que permitan mejorar la calidad de vida y el desarrollo de los mexicanos, particularmente los que habitan en la región sur sureste del país. Asimismo, plantea el reordenamiento en el uso de los espacios y en las actividades del puerto y la marina para que tengan una operación ordenada, eficiente y segura que favorezca el desarrollo del turismo.

FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V.

1. RECURSOS Y COMPETITIVIDAD DEL PUERTO DE BAHÍAS DE HUATULCO Y DE LA MARINA CHAHUÉ

En consonancia con los objetivos de desarrollo y mayor bienestar de la población señalados en el Plan Nacional de Desarrollo, y en cumplimiento de la Ley de Puertos y del Título de Concesión para la administración integral del puerto, se presenta el Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Bahías de Huatulco y de la Marina Chahué 2022-2027 (PMDP).

El presente PMDP establece la visión, objetivos estratégicos y acciones para que el puerto y la marina cumplan mejor su función de apoyar al desarrollo del turismo por vía marítima, sirvan con mayor amplitud a la comunidad y operen más eficazmente como palanca del desarrollo social, económico y regional en el sur sureste del país, en particular del estado de Oaxaca. Lo anterior, mediante el reordenamiento en el uso de los espacios portuarios, la modernización de su infraestructura y el mejoramiento de los servicios, el crecimiento de sus operaciones de cruceros y turismo náutico; el desarrollo de nuevos negocios turístico comerciales; y el apoyo que se brinda a la actividad pesquera de la zona.

En el presente capítulo se describen: los recursos de espacios e infraestructura del recinto portuario de Bahías Huatulco y la zona federal marítima de Chahué concesionados; las áreas para operaciones portuarias con la determinación de sus usos, destinos y formas de operación, vialidades y áreas comunes, incluyendo su infraestructura y servicios e instalaciones; así como la comunidad portuaria, esto es, la administración portuaria, autoridades, cesionarios y prestadores de servicios, que participan en la producción de los servicios que se ofertan a los usuarios y clientes del puerto y de la marina. También incluye los aspectos relativos a las vocaciones portuarias, conectividad, área de influencia y participación de estas plataformas portuarias en el conjunto del sistema portuario nacional. Esta descripción refleja la situación existente en los aspectos mencionados a la fecha de elaboración de este PMDP.

El Puerto de Bahías de Huatulco y la zona federal marítima de la marina Chahué tienen una vocación fundamentalmente turística, y no operan carga comercial ni buques mercantes de tipo alguno, lo cual se refleja en la estructura y contenido de este PMDP.

Puerto de Bahías de Huatulco, Oaxaca



1.1. ALCANCE LEGAL DEL PMDP

Como lo dispone la Ley de Puertos, los contratos de cesión parcial de derechos y de prestación de servicios portuarios en el Puerto de Bahías de Huatulco y la Zona Federal Marítima de la marina Chahué previstos en este PMDP, así como de los cesionarios o prestadores de servicios potenciales, no confieren derechos de exclusividad, ni privilegios o condiciones especiales de explotación y se podrán otorgar uno u otros a favor de terceras personas para que exploten en igualdad de circunstancias, número y características técnicas, áreas o servicios idénticos o similares.

Cualquier disposición o medida que incluya este PMDP contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y la marina y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

En los esfuerzos para el desarrollo del Puerto de Bahías de Huatulco y de la marina Chahué, la comunidad portuaria asume como principios de actuación los de compromiso social, inclusión e impulso del bienestar social, sobre todo de los grupos de menos recursos, equidad y justicia, transparencia, combate de la corrupción y sostenibilidad ambiental. En el marco de las leyes mexicanas y del Plan Nacional de Desarrollo, la comunidad portuaria contribuirá con las autoridades correspondientes para lograr una mayor efectividad en las acciones en materia de Seguridad Nacional, desarrollo social y regional y modernización del Sistema Portuario Nacional para apoyar el crecimiento y mejor desempeño de la economía y al incremento de los niveles de bienestar de la población.

El presente PMDP 2022-2027 tendrá una vigencia de cinco años a partir de la fecha de su autorización y, como lo establece el artículo 41 de la Ley de Puertos, al final de ese periodo se deberán evaluar los compromisos asumidos y, en su caso, actualizarlo y modificar los usos, destinos y modos de operación en concordancia con los objetivos de desarrollo. Para el establecimiento de la visión, la misión y la estrategia para el desarrollo portuario, el PMDP considera un horizonte de planeación de veinte años, previendo acciones a corto, mediano y largo plazos.

El concesionario integral del Puerto de Bahías de Huatulco y de la marina Chahué es la empresa paraestatal federal FONATUR Tren Maya, S. A. de C. V., de acuerdo con el Título de Concesión otorgado por el Gobierno Federal en diciembre de 1999, y su addendum, de diciembre de 2009, conforme a los cuales el concesionario tiene la responsabilidad de planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la operación, promoción y desarrollo portuario de las áreas concesionadas, elaborar el PMDP y someterlo a autorización de la Secretaría de Marina.

En tal sentido, en cumplimiento con lo establecido en los artículos 41 de la Ley de Puertos y 40 de su Reglamento, el presente PMDP identifica y justifica los destinos, usos y formas de operación de las áreas del puerto y la marina; establece metas de desarrollo y para construcción, expansión y modernización de la infraestructura; señala las medidas y previsiones necesarias para la eficiente explotación del espacio portuario, su desarrollo, la conexión con los modos de transporte y para atender la demanda futura; y determina los compromisos de mantenimiento e indicadores de desarrollo portuario.

El ámbito territorial de las áreas concesionadas, objeto de este PMDP, por una parte lo establecen el Acuerdo conjunto entre las Secretarías de Comunicaciones y Transportes y de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 23 de diciembre de 1999, por el cual se delimitó y determinó el recinto portuario

correspondiente al Puerto de Bahías de Huatulco, municipio de Santa María Huatulco, Estado de Oaxaca, con una superficie total de 565,344.20 m², integrada por 10,335.08 m² de terrenos de dominio público de la Federación y 555,009.13 m² de zona federal marítima. El 24 de diciembre de 1999, el Ejecutivo Federal, por conducto de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes otorgó a favor de la empresa Baja Mantenimiento y Operación, S.A. de C.V., hoy FONATUR Tren Maya, S. A. de C. V., el Título de Concesión para la administración portuaria integral del recinto portuario del puerto para el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes de dominio público de la Federación y de las obras e instalaciones propiedad del Gobierno Federal, así como para la construcción, mantenimiento y operación de obras marinas, terminales e instalaciones portuarias y la prestación de los servicios portuarios y conexos. El respectivo título de concesión fue publicado en el Diario Oficial de la Federación el día 17 de enero del año 2000.

Adicionalmente, mediante addendum publicado en el Diario Oficial de la Federación el 22 de diciembre de 2009, se incorporaron al Título de Concesión, antes mencionado, las instalaciones que ocupan la marina Chahué, con una superficie federal marítima total en ese momento de 110,196.3020 m², en donde había ya una superficie de 7,720.54 m² ocupada por infraestructura.

Cabe señalar que mediante resolución administrativa No. 1.19.08, de fecha 1º de noviembre de 2008, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes autorizó la cesión total de los derechos y obligaciones, consignados en el Título de Concesión No. 01-23-99 de la empresa FONATUR Constructora, S.A. de C.V., a favor de FONATUR Operadora Portuaria, S.A. de C.V., para la administración portuaria integral del recinto portuario de Puerto de Bahías de Huautlco. El 5 de diciembre de 2018, se protocolizó el cambio de denominación social de ésta última a FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V.

El área concesionada a FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V. se ilustra en los planos del recinto portuario de Puerto de Bahías de Huatulco y la zona federal marítima de la marina Chahué. La demarcación territorial del Puerto de Bahías de Huatulco señalada en este PMDP tiene como fundamento, el acuerdo conjunto entre las Secretarías de Comunicaciones y Transportes y de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 23 de diciembre de 1999.

Recinto portuario del Puerto de Bahías de Huatulco y Zona Federal Marítima de Chahué

Recinto portuario Bahías de Huatulco

Área	Superficie (ha)
Agua	555,009.13
Tierra	10,335.08
Total	565,344.21

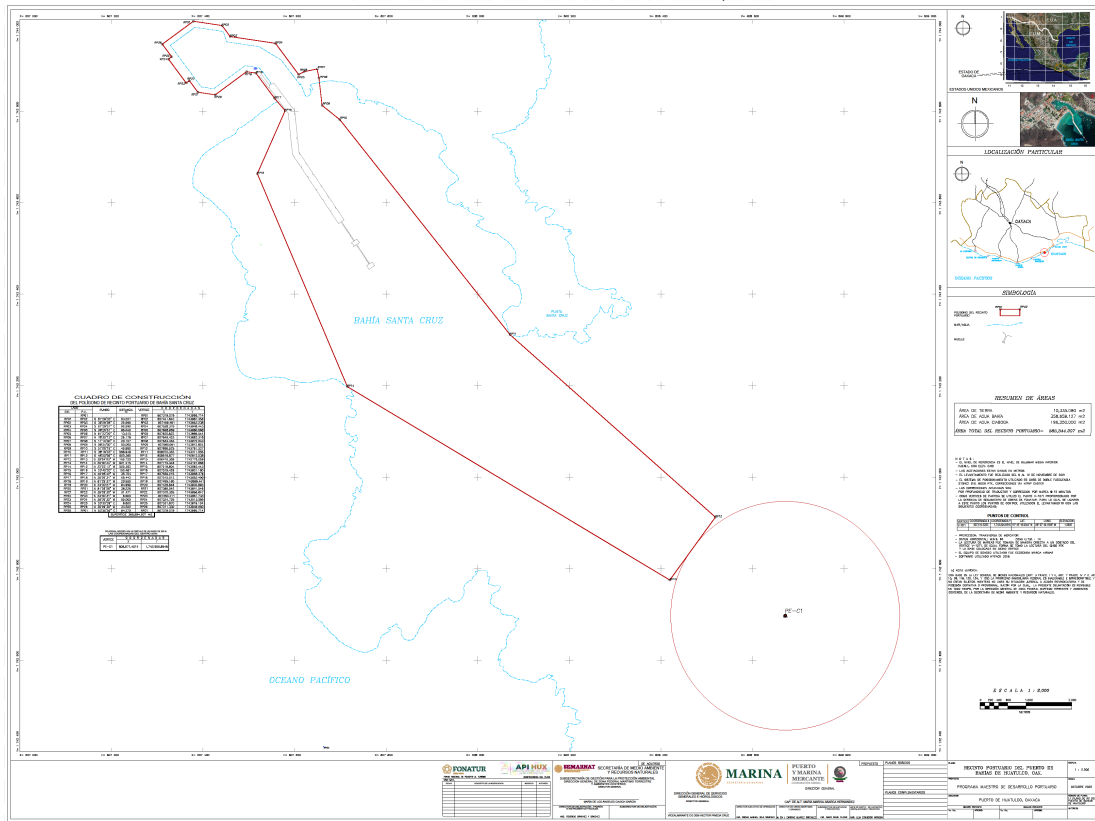
Zona federal marítima marina Chahué

Área	Superficie (ha)
Agua	107,196.30
Tierra*	3,000.00
Total	110,196.30

* Área conformada por arrastre de litoral

Las áreas concesionadas a Fonatur Tren Maya, S. A. de C. V., se detallan en el Plano del Recinto Portuario del Puerto de Bahías de Huatulco y en el Plano de la zona federal marítima de la marina Chahué, Huatulco, Oaxaca, siguientes.

Plano del Recinto Portuario del Puerto de Bahías de Huatulco, Oaxaca



1.2. OFERTA DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA

En los siguientes apartados se describen los recursos de infraestructura portuaria con los que cuentan el Puerto de Bahías de Huatulco y la zona federal marítima de la marina Chahué a la fecha de elaboración de este PMDP. La localización de dichas instalaciones, así como una descripción más detallada de sus dimensiones, se presentan en los planos de instalaciones de las dos áreas concesionadas, los cuales se muestran más adelante en este documento.

PUERTO DE BAHÍAS DE HUATULCO

De acuerdo con su desarrollo histórico y su vocación, el Puerto de Bahías de Huatulco dispone de infraestructura e instalaciones especializadas para cruceros y marinas. Proporciona también infraestructura y espacios para el resguardo de embarcaciones pesqueras menores.

Obras de protección

Las obras de protección del puerto están constituidas por dos espigones, los cuales están contruidos a base de enrocamiento. El espigón oriente tiene una longitud de 28 metros y el poniente 48 metros.

Señalamiento marítimo

El señalamiento marítimo del puerto cumple de manera eficiente con su función de apoyo a la navegación segura de las embarcaciones y está conformado por los siguientes elementos:

- Faro.
- Baliza en islote la Blanca.
- 3 balizas de situación.
- 2 balizas de enfilación.
- 2 balizas de muelle.
- 8 boyas para la delimitación de la dársena de maniobras.

El señalamiento del puerto atiende plenamente la normatividad internacional de marcación clara y sistemática de las áreas de navegación para las embarcaciones, de acuerdo con la norma internacional IALA (*International Association of Lighthouse Authorities*), que tiene por objeto estandarizar las características del boyado que delimita canales navegables y sus aguas adyacentes.

Áreas de agua

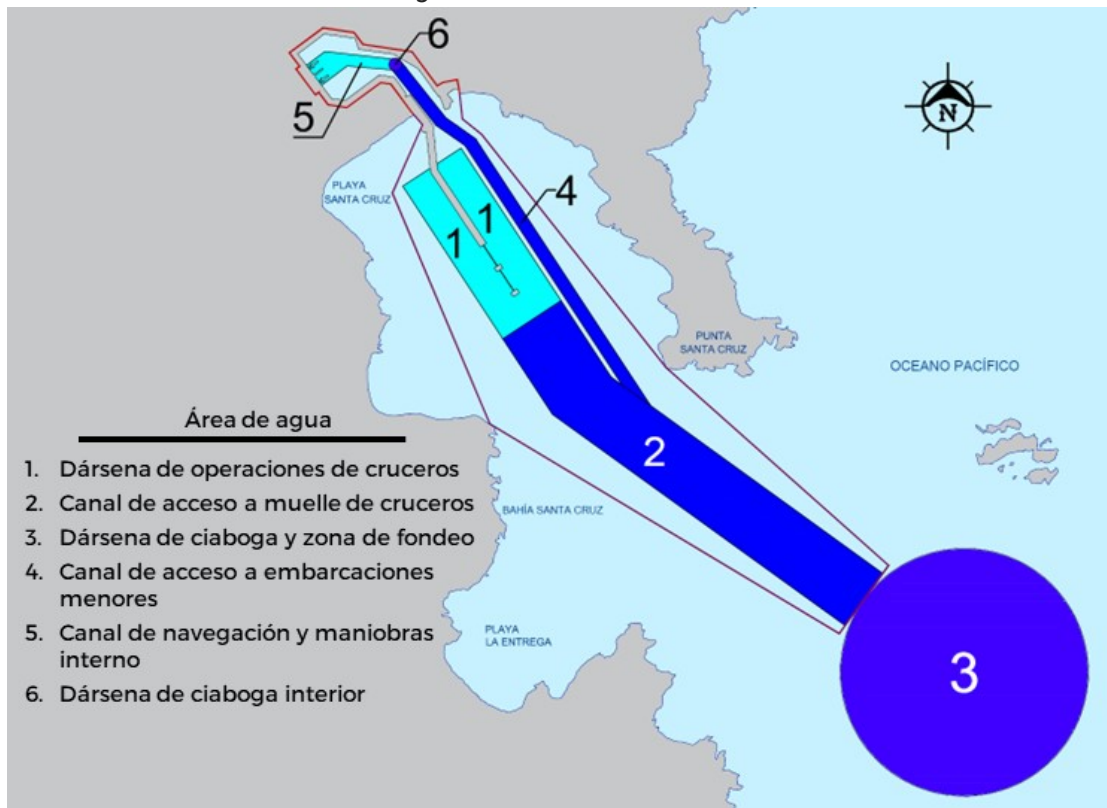
A la fecha de elaboración de este PMDP, el Puerto de Bahías de Huatulco tiene un calado oficial de 9.0 metros en el canal de acceso al muelle de cruceros y en las dársenas de operaciones de cruceros, frente a las posiciones de atraque del muelle. La dársena de ciaboga y su zona de fondeo tienen un calado de 15 metros. En su dársena interior, la cual se utiliza para embarcaciones de turismo náutico y pesqueros, el calado es de 3.0 metros.

Áreas de navegación del Puerto de Bahías de Huatulco

Denominación	Longitud (m)	Área (m ²)	Ancho de plantilla (m)	Profundidad (m)	Calado (m)	Diámetro máximo de ciaboga (m)
1. Dársenas de operaciones de cruceros.	367.82	46,780.80	-	10.0	9.0	-
2. Canal de acceso a muelle de cruceros	884.82	116,869.15	140.0	10.5 a 14.5	9.0	-
3. Dársena de ciaboga y zona de fondeo	-	196,349.54	-	18.0	15.0	500.0
4. Canal de acceso de embarcaciones menores.	750.0	-	-	-	-	-
5. Dársena de ciaboga interior.	-	492.06	-	3.5	3.0	25.0
6. Canal de navegación y maniobras interno.	163.47	5,043.99	22.7 a 50.0	3.5	3.0	-

Fuente: Fonatur Tren Maya.
m = metros; m² = metros cuadrados.

Áreas de navegación del Puerto de Bahías de Huatulco



Fuente: Fonatur Tren Maya.

Obras de atraque

Para la atención de cruceros turísticos, el puerto dispone de un muelle en espigón, con dos posiciones de atraque, de una longitud total de 450 metros, conformado por una plataforma de 180 metros a base de pilotes de concreto y dos duques de atraque de 153.10 metros cuadrados, cada uno.

Para la atención de embarcaciones menores de turismo náutico, el puerto dispone de tres muelles, uno de espigón de 22 metros, y dos de forma "T" de 16.5 metros, cada uno. También dispone de un muelle para carga de combustible, de 20 metros de largo.

Para el amarre y fondeo de embarcaciones pesqueras, el puerto dispone de dos dársenas de operaciones. Por otra parte, el puerto cuenta con una rampa de botado de embarcaciones menores de 4.5 metros de ancho.

Vialidades vehiculares y andadores peatonales

El recinto portuario del Puerto de Bahías de Huatulco cuenta con una vialidad de uso común, de 192 metros de longitud, para vehículos, y un acceso a la rampa de botado de 18 metros.

Dentro del área concesionada, existen 2 andadores peatonales de servicio para facilitar el tránsito de los usuarios; dichos andadores rodean prácticamente la dársena interior del puerto.

Edificios

Para ofertar servicios de calidad y seguridad a los turistas y usuarios, el puerto dispone de las siguientes edificaciones principales:

- Edificio terminal para pasajeros y autoridades.
- Módulos de vigilancia y servicios.
- Explanada y terraza para módulos de servicios.
- Tanques de almacenamiento.
- Estación de combustible.
- Casetas de cobro y contra incendios

Áreas de almacenamiento

El Puerto de Bahías de Huatulco dispone de un área de almacenamiento para combustibles, de 90 metros cuadrados, la cual opera en apoyo a su instalación de venta de combustibles a vehículos y a embarcaciones. Debido a que no opera carga, el puerto no tiene áreas e instalaciones adicionales para almacenamiento de mercancías.

En el siguiente *Plano de Instalaciones del Puerto de Bahías de Huatulco* y en sus tablas descriptivas se detalla la delimitación de cada una de las áreas que ocupa la infraestructura portuaria.

MARINA CHAHUÉ

Por su vocación, la marina Chahué dispone de infraestructura e instalaciones especializadas para atender embarcaciones menores de turismo náutico.

Obras de protección

Para garantizar la estabilidad del canal de acceso a la marina se dispone de una escollera de 146.20 metros de longitud, construida a base de enrocamiento. Para mantener la estabilidad de los canales de navegación interna y la zona de muelles se cuenta con obras de protección marginal con una longitud total de 1,632.85 metros, construidas también a base de enrocamiento.

Señalamiento marítimo

El señalamiento marítimo para la operación eficiente y segura de la marina consiste en los siguientes elementos:

- 2 balizas de situación.
- 2 balizas de enfilación.
- 5 boyas para la delimitación de las áreas de navegación.

Áreas de agua

La marina dispone de un canal de acceso, con 4 metros de profundidad, y dos canales de navegación interna, el principal con profundidad de 3.0 metros y el secundario con 2.0 metros de profundidad. Alrededor de estos dos últimos existen áreas de uso común con profundidades de 2.0 a 4.0 metros.

Áreas de navegación de marina Chahué

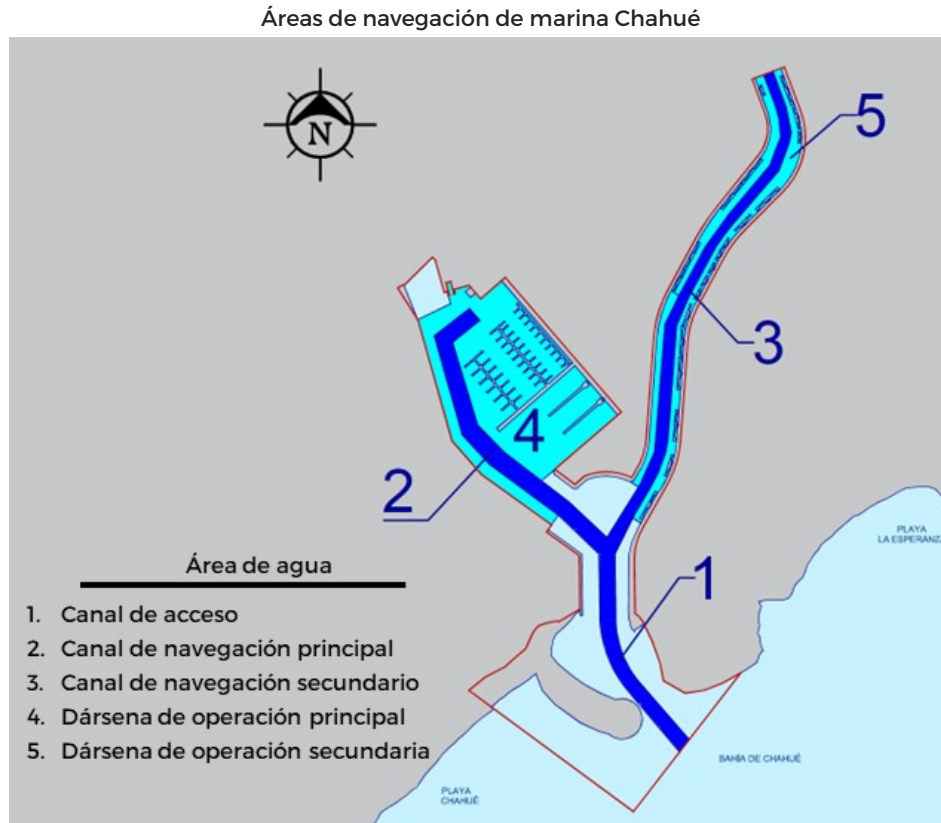
Denominación	Longitud (m)	Área (m2)	Ancho de plantilla (m)	Profundidad (m)	Diámetro máximo de ciaboga (m)
1. Canal de Acceso	252.00	4,498.30	18.85	4.0	-
2. Canal de navegación principal	371.0	7,299.65	21.82	3.0	-
3. Canal de navegación secundario	617.0	7,652.40	13.65	2.0	-
4. Dársena de operación principal	-	26,806.37	variable	2.0	-
5. Dársena de operación secundaria	-	10,618.35	variable	3.0	-

Fuente: Fonatur Tren Maya.
m = metros; m2 = metros cuadrados.

Obras de atraque

Para el atraque de embarcaciones de turismo náutico, la marina Chahué dispone de una amplia oferta de muelles agrupados de la siguiente manera. El primer conjunto de muelles se refiere a los peines de la marina principal, con una capacidad total para atender 95 embarcaciones simultáneamente. Un muelle marginal de 300 metros de largo, integrado por tres tramos, frente a los muelles en peines de la marina. Y, por último, 21 muelles en forma de "T" con longitudes variables de 14.0, 26.0 y 36.0 metros de longitud, ubicados a lo largo del

canal de navegación secundario. Por último, la marina dispone también de una rampa de botado de 21.6 metros.



Fuente: Fonatur Tren Maya.

Andadores peatonales

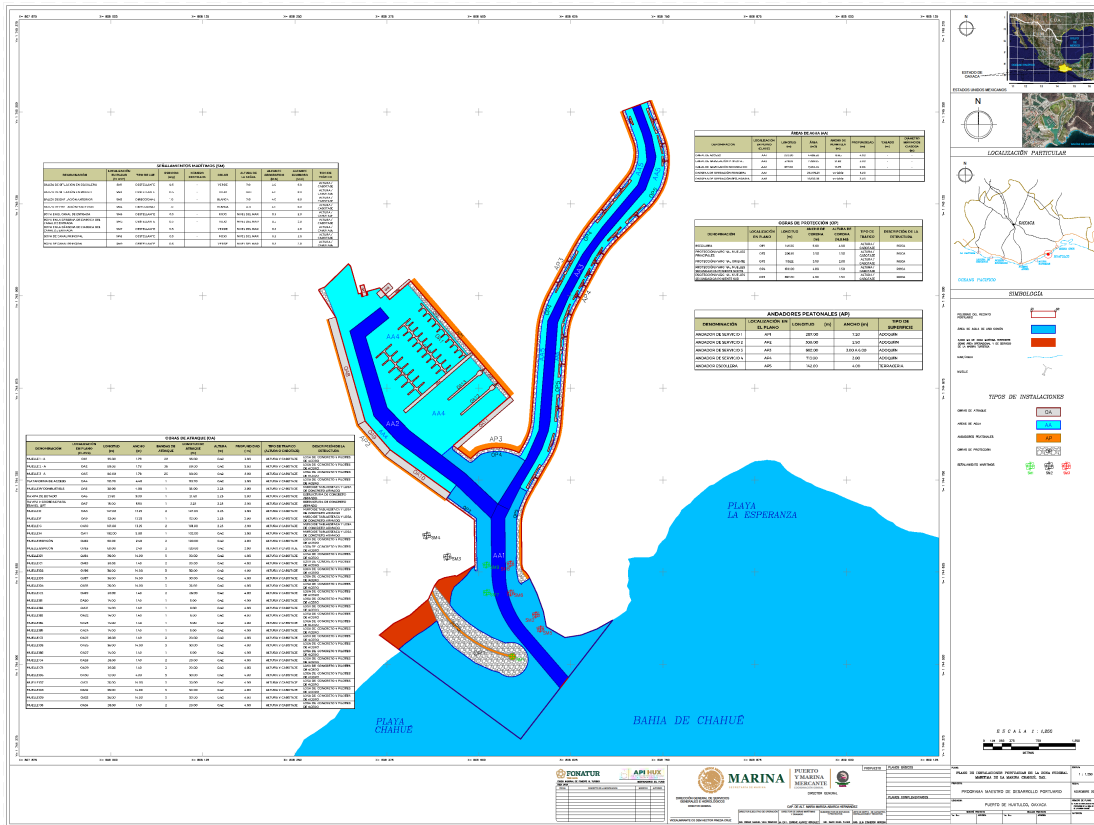
El área concesionada de la marina Chahué cuenta con diversos espacios peatonales. Un grupo de ellos se conforman por dos áreas a los costados del arranque de la escollera del puerto y sobre la corona de este último. El segundo grupo consiste en malecones adyacentes a la zona de peines de la marina y de los muelles marginales y en forma de "T".

Existen 3 andadores peatonales de servicio para facilitar el tránsito de los usuarios, las cuales rodean prácticamente todas las áreas de agua de la marina.

Dentro del área concesionada de la marina Chahué no existen edificios ni áreas de almacenamiento.

En el siguiente *Plano de Instalaciones de la zona federal marina Chahué, Huatulco*, y en sus tablas descriptivas, se detalla la delimitación de cada una de las áreas que ocupa la infraestructura portuaria.

Plano de instalaciones de la zona federal marítima de la marina Chahué, Huatulco, Oaxaca



1.3. COMUNIDAD PORTUARIA

La comunidad portuaria del Puerto de Bahías de Huatulco y de la marina Chahué se integra por autoridades, instituciones, cesionarios, prestadores de servicios portuarios y prestadores de servicios conexos. En el Puerto de Bahías de Huatulco, a la fecha de elaboración de este PMDP, solo existe un cesionario de la Fonatur Tren Maya, cuyo contrato de cesión parcial de derechos tiene las siguiente características:

Cesionario del Puerto de Bahías de Huatulco, Oaxaca

Cesionario	Clave de cesionario	Clave de zonificación	No. de registro	Vigencia del contrato	Objeto	Superficie cedida m ²	
						Agua	Tierra
Dos Océanos Huatulco, S.A. de C.V.	C001	1PuE	APIHU01-002/03.M1	Del 07/10/2003 al 07/10/2024	Estación de combustible	-	574.89

Fuente: Fonatur Tren Maya.

En la marina Chahué, a la fecha de elaboración de este PMDP, Fonatur Tren Maya, S. A. de C.V., no ha celebrado contratos de cesión parcial de derechos.

En el siguiente *Plano de Cesionarios del Puerto de Bahías de Huatulco* se describe la delimitación actual la zona portuaria adjudicada al único cesionario del puerto.

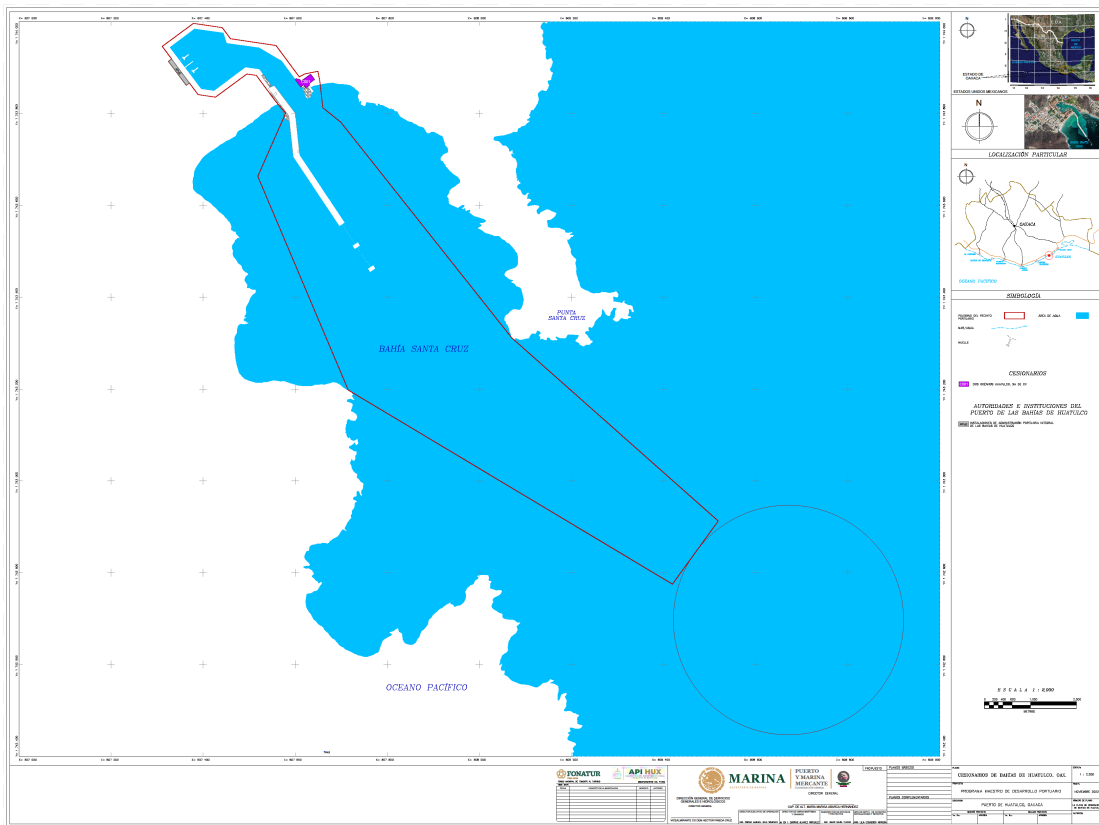




Programa Maestro de Desarrollo Portuario del
Puerto Bahías de Huatulco y de la marina Chahué, 2022-2027



Plano de cesionarios del Puerto de Bahías de Huatulco, Oaxaca



Dentro de las áreas concesionadas del Puerto de Bahías de Huatulco y de la marina Chahué no existe área asignada a las distintas autoridades que participan en la operación portuaria, pues sus oficinas están localizadas en la población de Huatulco, fuera del puerto. En el caso de las autoridades que atienden la llegada de cruceros turísticos, utilizan temporalmente oficinas localizadas dentro del “Edificio terminal para pasajeros y autoridades”.

A continuación, se presentan las diferentes autoridades que actúan en el Puerto de Bahías de Huatulco y en la marina Chahué.

Autoridades e instituciones que operan en el Puerto de Bahías de Huatulco y en la marina Chahué

Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios
Fonatur Tren Maya, SA de CV	Edificio Terminal de pasajeros y autoridades	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria.
Capitanía de Puerto		Autorizar el arribo y despacho de embarcaciones, vigilar que la navegación, atraque, servicios de pilotaje y remolque se realice con seguridad: supervisión de las vías navegables reúnan condiciones de seguridad, profundidad, señalamiento marítimo; y ayudas a la navegación verificar que se respeten las normas aplicables en materia de seguridad en la navegación y la vida humana en el mar, prevención de la contaminación marina, con facultades para solicitar los certificados de las embarcaciones.
Instituto Nacional de Migración, Secretaría de Gobernación		Revisión de visas y documentos migratorios de tripulación y pasajeros para el legal ingreso y salida de personas del territorio nacional.
Secretaría de Turismo del Estado de Oaxaca		Promoción del Puerto de Bahías de Huatulco y de la marina Chahué, a través de información de las actividades que se pueden realizar en el destino y sus alrededores y dando atención a las quejas referentes a los servicios turísticos
Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Alimentaria (SENASICA)		Inspección física de productos y expedición de certificados sanitarios para asegurar la calidad e inocuidad de animales, vegetales y sus productos.
Aduana		Autorizar la internación de mercancías de comercio exterior al territorio nacional a través del despacho aduanal. Lo anterior con facultades para vigilar e inspeccionar las mercancías, su debida clasificación arancelaria en los pedimentos y el cumplimiento de las obligaciones fiscales.

Fuente: Fonatur Tren Maya.

A la fecha de elaboración del PMPD, Fonatur Tren Maya, titular de la concesión del recinto portuario de Bahías de Huatulco y de la zona federal marítima de marina Chahué, no ha celebrado contratos para la prestación de servicios portuarios y conexos. Estos servicios son proporcionados directamente por ella.

1.4. VOCACIÓN DEL PUERTO Y LA MARINA, ÁREA DE INFLUENCIA Y CONECTIVIDAD

El Puerto de Bahías de Huatulco y la zona federal marítima de marina Chahué tienen vocación fundamentalmente turística. Estos centros de operación portuaria cuentan con infraestructura y servicios especializados para la atención de cruceros turísticos, embarcaciones menores turísticas de recreo y para recorridos turísticos en la región, así como para embarcaciones menores de pesca.

Estas infraestructuras constituyen plataformas fundamentales para la industria turística de Huatulco y área de influencia local, ya que atienden no solo a los turistas de los cruceros y marinas sino también a los turistas en general que llegan a la zona por vía terrestre y aérea.

Bahías de Huatulco atiende cuatro líneas de negocios y operación:

- **Cruceros.** Es la principal línea de negocios del Puerto de Bahías de Huatulco. La ruta que principalmente atiende es la denominada Transcanal y de reposicionamiento, con diferentes orígenes y destinos finales. Una vez concluida la temporada de verano en la región de Alaska, esta ruta inicia en la costa oeste de Canadá, con Vancouver como origen, y teniendo puertos de escala Los Ángeles/Long Beach y San Diego, en California, Canal de Panamá, Miami y otros puertos de Florida, hasta Nueva York y Montreal en la costa este del Atlántico.

Además de la ruta Transcanal, desde 2015, el puerto participa en la operación de la denominada Ruta Mesoamericana que parte de Puerto Caldera, Costa Rica, con escalas en Puerto San Juan del Sur, Nicaragua; Acajutla, El Salvador; Puerto Quetzal, Guatemala; Puerto Chiapas y Huatulco, México, finalizando en Los Ángeles, California.

Esporádicamente, Huatulco participa en la Ruta Mundial o recibe al crucero Vuelta al Mundo de la línea naviera *Princess Cruises*, cuyo itinerario inicia y concluye en el puerto de Los Ángeles, California.

Debido al impacto que la pandemia del COVID-19 tuvo en la industria de cruceros, durante 2020 y 2021 el movimiento de buques de cruceros y pasajeros se redujo sustancialmente, casi a cero en 2021.

En la medida en que la pandemia se ha ido superando, el movimiento de cruceros se ha recuperado de manera gradual. Durante el periodo de enero a septiembre de 2022, se alcanzó un movimiento de 18.3 mil pasajeros.

- **Marinas turísticas.** Es la línea de negocios que atiende la marina Chahué, la cual es operada directamente por Fonatur Tren Maya. La marina tiene capacidad total para atender 139 embarcaciones simultáneamente, clasificadas de la siguiente manera: 95 embarcaciones en la marina principal, y 44 en el muelle marginal y los de tipo "T". Con esta oferta la marina Chahué está en condiciones de atender cualquier tipo de embarcación de turismo náutico.

La marina atiende a embarcaciones de la región y botes de recreo que provienen o regresan a Estados Unidos, principalmente.

- **Turismo náutico local.** Se refiere a la actividad de recorridos turísticos en embarcaciones menores que se ofrece a los visitantes nacionales o extranjeros que llegan a Huatulco, por vía terrestre, marítima o aérea.

Esta actividad se realiza en los tres muelles dentro del Puerto de Bahías de Huatulco y en la marina Chahué.

- **Pesca ribereña.** Es la actividad de pesca que realizan los pescadores de la localidad en embarcaciones menores, en la cercanía del puerto. No se dispone de muelles dedicados para el atraque de estas embarcaciones, por lo que éstas son amarradas alrededor de la dársena interior del Puerto de Bahía de Huatulco.

El *hinterland*, esto es, el área de influencia interna, del Puerto de Bahías de Huatulco y de la marina Chahué se conforma por la zona de Bahías de Huatulco y las áreas cercanas en un radio de 50 kilómetros como máximo desde el puerto.

El **mercado local** del puerto y de la marina Chahué se conforma por las actividades de cruceros, turismo náutico y pesca ribereña. En el caso de los cruceros, para aquellos cruceros que por sus dimensiones no pueden atracar en el muelle del puerto, el embarque y desembarque de pasajeros se realiza mediante el uso de sus embarcaciones menores denominadas “tenders”, las cuales atracan en los muelles ubicados al interior del puerto. Desde las instalaciones del puerto, los cruceristas realizan paseos, tours y excursiones a los diversos sitios de interés turístico de la zona.

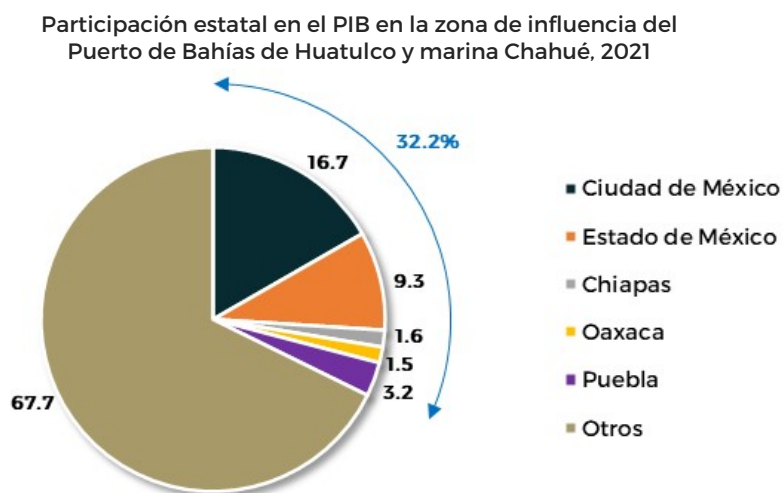
Hinterland del Puerto de Bahías de Huatulco y de la marina de Chahué



Fuente: Con base en imagen de Google Earth y Gobierno del Estado de Oaxaca

Además de las áreas cercanas a Huatulco, complementan el hinterland del puerto y de la marina Chahué las entidades de la República mexicana de donde provienen los turistas nacionales que visitan el puerto. De conformidad con estadísticas de la Secretaría de Turismo de Oaxaca, en 2021 los turistas que visitaron Huatulco provienen de la Ciudad de México en un 25.9%, Estado de México con 23.3%, Oaxaca con 11.6%, Puebla con 14.2%, sumando el 22.5% restante otras entidades del país

Por lo anterior, los principales estados mexicanos que integran la zona de influencia de Huatulco participan con el 32.2% del PIB de la economía mexicana.



Fuente: Elaborado con base en datos del INEGI.

Por lo que corresponde a la conectividad carretera del puerto con sus mercados regionales y nacional, Huatulco se conecta con ellos por vía terrestre, así como por vía aérea y marítima.

Por vía terrestre, desde la ciudad de Oaxaca se recorren 240 kilómetros por la Carretera Federal No. 175 Oaxaca-Pochutla y luego 42 kilómetros hasta Huatulco por la Carretera No. 200. Otra vía de acceso carretero es la que parte de la Ciudad de Oaxaca a Salina Cruz, en un recorrido de 267 kilómetros por la Carretera No. 190 y se entronca con la Carretera No. 200 a Huatulco, con otros 170 kilómetros.

Actualmente, el Gobierno Federal construye la autopista tipo A2 Barranca Larga-Ventanilla, con una longitud de 104.2 kilómetros, la cual permitirá conectar la ciudad de Oaxaca con Puerto Escondido en dos horas, en lugar de las seis horas actuales que se requieren para tal recorrido. De acuerdo con anuncios oficiales, esta nueva autopista entrará en operación a finales de 2022, con lo que se espera se incremente sustancialmente el turismo proveniente de la ciudad de Oaxaca y zonas aledañas.

Trazo de la nueva autopista tipo A2 Barranca Larga-Ventanilla



Fuente: Elaborado con información del Fondo nacional de infraestructura

Para llegar al recinto portuario del Puerto de Bahías de Huatulco, a través de la Carretera Federal 200, en el kilómetro 265 en circulación Salina Cruz-Huatulco dicha carretera se entronca con la vialidad de acceso a Huatulco, denominada Río Copalita. Esta vialidad, a 14 kilómetros, conecta con el Boulevard Tangolunda; recorriendo 5 kilómetros, esta vialidad se entronca con el Boulevard Benito Juárez, el cual comunica con las vialidades de acceso al puerto en las calles Tehuantepec y Mitla.

Para el acceso a la marina Chahué, sobre la Carretera Federal 200 Salina Cruz - Huatulco, en el kilómetro 255, se localiza el entronque con el Boulevard Chahué, mediante el cual, luego de un recorrido de 4.75 kilómetros se entronca con el Boulevard Benito Juárez. Tras 650 metros de recorrido, en dirección al este, se encuentra la vialidad de acceso a lado este de la marina por la Calle Tehuantepec; y para el lado oeste de la marina se accede por la Calle Mitla.

Distancias carreteras entre las principales ciudades de la región
origen del turismo nacional y Huatulco
Kilómetros

Ciudad	Bahías de Huatulco
Ciudad de México	765
Toluca	756
Puebla	640
Tuxtla Gutiérrez	473
Oaxaca (por la sierra)	295
Oaxaca (por el Istmo)	420
Oaxaca por nueva autopista	286

Fuente: SICT.

Conectividad terrestre del Puerto de Bahías de Huatulco y de la marina Chahué



Fuente: Elaborado con base en imagen de Google Maps e información de la SCIT

El *foreland* del Puerto de Bahías de Huatulco lo conforman Estados Unidos seguido de Canadá, como los principales orígenes del turismo de cruceros y de embarcaciones de recreo que arriban al Puerto de Bahías de Huatulco y a la marina Chahué.

Por lo que se refiere al movimiento de cruceros, atendiendo a los lugares de origen de los turistas que demandan viajes en crucero, el tiempo y costos de recorrido, las líneas de cruceros definen los circuitos o rutas a partir de los *home ports* y puertos de escala seleccionados. En tal sentido, las políticas de comercialización y de asignación de rutas y embarcaciones por parte de las líneas navieras determinan los itinerarios en los que participa el Puerto de Bahías de Huatulco.

En la industria de cruceros, en América del Norte existen tres mercados relevantes. El primero se refiere a los itinerarios al noroeste de Estados Unidos y Canadá, visitando principalmente destinos del estado de Alaska.

El segundo son las rutas que incluyen los puertos mexicanos de la costa del Pacífico, con origen en los puertos del sur de California. En estas rutas, por su ubicación al sur de México, es poco probable que el Puerto de Bahías de Huatulco participe, pues se localiza a más de 680 millas náuticas de Puerto Vallarta, que es el puerto más al sur que escalan en estos itinerarios.

El tercero se refiere a las diversas rutas que salen de puertos del sureste de Estados Unidos, todos con destinos en el Caribe, y que es el mercado más grande del mundo.

De estos tres mercados, el primero solo es posible realizarlo durante la época de verano, por condiciones climatológicas; y los otros dos se realizan prácticamente durante todo el año. Por lo anterior, para poder atender las rutas de Alaska, las líneas navieras cada temporada deben realizar el posicionamiento de sus embarcaciones desde la zona del Caribe, lo cual genera un flujo de buques cruzando por el Canal de Panamá; y al final de la temporada el flujo es en sentido contrario.

Con la finalidad de que estos posicionamientos no se realicen con los cruceros vacíos, las líneas navieras ofertan itinerarios que pasan justo frente al Puerto de Bahías de Huatulco.

Por lo general, estos itinerarios de reposicionamiento inician en el puerto de Vancouver, Canadá, haciendo escala en los puertos de Los Ángeles/Long Beach y San Diego, en el sur de California, y en varios puertos de la costa este de México y Centroamérica. Posteriormente realizan el cruce del Canal de Panamá, para iniciar ruta por el Caribe, hasta llegar a alguno de los puertos de la costa de Florida o Texas, desde donde realizan durante el resto del año itinerarios al Caribe.

Además de esta ruta, existe itinerarios diversos de cruceros que conectan, por ejemplo, con puertos del noreste de América del norte, tales como Nueva York o Montreal. También existen otras rutas de cruceros que cruzan el Canal de Panamá y que eventualmente escalan en el Puerto de Bahías de Huatulco, como por ejemplo la denominada Ruta Mundial, que inicia en Southhampton, Inglaterra, y concluye en Auckland, Nueva Zelanda.

Foreland del Puerto de Bahías de Huatulco
(Mercado de cruceros)



Fuente: Elaborado con información de las páginas web diversas líneas de cruceros

En 2021, como resultado de la pandemia de COVID 19, el Puerto de Bahías de Huatulco no operó prácticamente cruceros, salvo uno que transportó 295 pasajeros. Sin embargo, por la recuperación de la industria de cruceros se espera que para 2022 - 2023 el flujo de operación de cruceros recupere los niveles de años anteriores.

La industria de cruceros opera bajo un modelo de negocios basado en la complementariedad entre puertos de escala y de éstos con los *home ports*, lo cual se refleja en la estructura geográfica de las rutas. La operación de cruceros en función de sus rutas e itinerarios conlleva

una estrecha vinculación entre puertos. Bahías de Huatulco, por su ubicación, tiene potencial para vincularse más activamente con las rutas de cruceros que navegan frente a él.

Líneas de cruceros en el Puerto de Bahías de Huatulco con oferta de arribos durante 2020

Línea naviera
Norwegian Cruise Line
Regent Seven Seas Cruises
Oceania Cruises
Holland American Line
P & O Cruises
Crystal Cruises

Fuente: Fonatur Tren Maya

Línea naviera
Cunard
Silver Seas Cruises
Princess Cruises
Azamara Cruise
Seabourn Cruise Line
Phoenix Reisen

Por lo que se refiere al turismo náutico que es atendido en la marina de Chahué, además de las embarcaciones que utilizan a la marina permanente como su base, su mercado tiene como origen las marinas localizadas en la costa del Pacífico mexicano y el sur de California, Estados Unidos.

La distancia y tiempo de navegación son la principal limitante para la llegada masiva de embarcaciones. A continuación, se presentan las distancias que existen entre las principales marinas existentes en la costa del Pacífico.

Escalera náutica Estados Unidos - México

Marina de origen	Distancia km	Marina de escala
San Diego, California, EEUU	80.19	Marina Puerto Salina, Baja California
Marina Puerto Salina, Baja California	35.19	Marina Coral, Baja California
Marina Coral, Baja California	4.44	Marina Ensenada, Baja California
Marina Ensenada, Baja California	472.26	Santa Rosalillita, Baja California
Santa Rosalillita, Baja California	691.54	Puerto San Carlos, Baja California Sur
Marina de Baja, Baja California Sur	32.41	Puerto Los Cabos, Baja California Sur
Puerto Los Cabos, Baja California Sur	329.66	Marina El Cid, Sin.
Marina El Cid, Sinaloa	0.28	Marina Mazatlán, Sinaloa
Marina Mazatlán, Sinaloa	316.69	Marina Cruz de Huanacastle, Nayarit
Marina Cruz de Huanacastle, Nayarit	11.11	Marina Nuevo Acapulco, Nayarit
Marina Nuevo Acapulco, Nayarit	7.41	Opequimar, Guerrero
Opequimar, Guerrero	0.19	Marina Acapulco, Guerrero
Marina Acapulco, Guerrero	253.72	Puerto Navidad, Guerrero
Puerto Navidad, Guerrero	46.30	Marina Las Hadas, Colima
Marina Las Hadas, Colima	6.17	Marina Manzanillo, Colima
Marina Manzanillo, Colima	396.33	Marina Ixtapa, Guerrero
Marina Ixtapa, Guerrero	248.17	Club de Yates Acapulco, Guerrero
Club de Yates Acapulco, Guerrero	511.15	Marina Santa Cruz, Oaxaca
Marina Santa Cruz, Oaxaca	2.78	Marina Chahué, Oaxaca
Marina Chahué, Oaxaca	479.67	Puerto Chiapas, Chiapas
Puerto Chiapas, Chiapas	244.46	Puerto Quetzal, Guatemala

Por lo que corresponde a su vinculación con el Sistema Portuario Nacional, el Puerto de Bahías de Huatulco forma parte del sistema portuario de cruceros del litoral mexicano del Océano Pacífico.

El puerto tiene una participación destacada en las rutas Transcanal/Reposicionamiento y Mesoamericana. Sin embargo, a partir de su infraestructura y sus recursos productivos y turísticos, tiene posibilidad de incrementar su participación en esta última ruta, y promover el crecimiento y creación de otras rutas.

Puertos con movimiento de cruceros
Pasajeros atendidos

Puerto/Litoral	2011	2015	2018	2019	2020	2021
Total Pacífico	1,829,684	1,768,442	1,894,632	2,279,314	589,130	447,677
Ensenada	389,256	684,716	665,799	674,469	134,644	94,211
San Carlos	589	736	986	-	2,843	-
Cabo San Lucas	583,029	383,729	434,489	540,459	135,421	137,468
La Paz	666	2,218	3,484	4,637	2,106	3,553
Pichilingue	29,552	27,508	11,702	5,267	3,934	-
Puerto Escondido	205	879	656	1,269	1,098	-
Loreto	10,384	25,045	9,232	6,853	3,669	-
Santa Rosalía	145	332	352	-	756	-
Guaymas	7,550	-	630	-	1,037	1,219
Topolobampo	6,850	599	757	-	1,035	-
Mazatlán	71,048	195,033	258,713	385,895	104,193	98,001
Puerto Vallarta	441,297	321,454	360,812	482,335	151,359	108,124
Manzanillo	50,551	27,315	44,345	47,742	11,253	4,921
Zihuatanejo	18,539	-	-	1,468	899	-
Acapulco	120,323	16,483	31,337	42,647	5,263	-
Huatulco	78,281	47,089	50,802	70,043	24,611	95
Puerto Chiapas	21,419	35,306	20,536	16,230	5,009	85

Fuente: Dirección General de Puertos de la SEMAR.



2. DIAGNÓSTICO, PERSPECTIVAS Y RETOS DE DESARROLLO DEL PUERTO DE BAHÍAS DE HUATULCO Y MARINA CHAHUÉ

El presente capítulo contiene el diagnóstico de la situación operativa y competitiva del Puerto de Bahías de Huatulco y la marina Chahué, con la información que existe a la fecha de elaboración de este PMDP. Lo anterior, considerando las tendencias y perspectivas del mercado mundial y regional de cruceros, de marinas turísticas y del turismo náutico local, así como las perspectivas de crecimiento y desarrollo del puerto, su participación en el Sistema Portuario Nacional y su relación con la economía regional y nacional.

El diagnóstico incluye, además del estudio de la demanda de infraestructura y servicios portuarios para cruceros y turismo náutico, que son las líneas de negocio del puerto y la marina, el análisis de la conectividad y la definición de su mercado relevante; la valoración del balance oferta y demanda de infraestructura y de servicios portuarios, a efecto de evaluar su capacidad de servicio en estas líneas de negocio que atiende. Asimismo, la comparativa del desarrollo del puerto frente a otros puertos de cruceros y turismo náutico del litoral mexicano del Océano Pacífico, con objeto de evaluar la competitividad integral del puerto y la marina, considerando los factores internos y externos que inciden en ellos. Finalmente, se incluye el análisis financiero sobre la capacidad de inversión del administrador portuario en nueva infraestructura. También considera el diagnóstico de los espacios e infraestructura dedicada a la pesca ribereña de la zona.

El estudio de la demanda y la oferta parte del análisis de la industria mundial y regional de cruceros y de turismo náutico, derivando en la determinación de las perspectivas de crecimiento del Puerto de Bahías de Huatulco y la marina Chahué. Como parte de este análisis se ofrecen pronósticos de crecimiento a 20 años para las líneas de negocios de estas áreas portuarias.

Con base en lo anterior, se determinó la situación, problemática del puerto y los retos que tendrá que afrontar para su mayor desarrollo y competitividad con objeto de contribuir más eficazmente al desarrollo de la industria turística de la zona, al bienestar de la población y al desarrollo regional. A partir de la configuración de escenarios de crecimiento futuro, en el siguiente capítulo, se define una imagen objetivo o la visión a dónde se aspira que llegue del Puerto de Bahías de Huatulco y la marina Chahué.

2.1 DINÁMICA Y PERSPECTIVAS DE LA DEMANDA EN EL MERCADO RELEVANTE

Como se ha mencionado en el capítulo anterior, el Puerto de Bahías de Huatulco y la marina Chahué tienen vocación fundamentalmente turística; de hecho, la ciudad y todos los alrededores de Huatulco tienen en el turismo su actividad principal. El puerto tiene como líneas de negocio la atención de cruceros y sus pasajeros, turismo náutico local y pesca ribereña. Por su parte, la marina Chahué únicamente atiende al turismo náutico.

PUERTO DE BAHÍAS DE HUATULCO

Mercado internacional de cruceros

En el segmento de cruceros, el Puerto de Bahías de Huatulco participa en una industria que se caracteriza por la estructuración y operación de rutas regionales para atender la demanda

de viajes en los mercados emisores principales, tomando en cuenta las distancias y tiempos de recorrido, los costos y los periodos vacacionales de los usuarios.

La industria mundial de cruceros es altamente dinámica, y tiene un gran potencial de crecimiento y de diversificación geográfica. Durante 2019, atendió a 29.7 millones de cruceristas. Aunque por la pandemia del COVID-19, en 2020 transportó únicamente 5.8 millones de pasajeros, se prevé que en 2022 y 2023 alcance un volumen similar al de 2019, y que prosiga su tendencia de crecimiento y diversificación en todo el mundo.

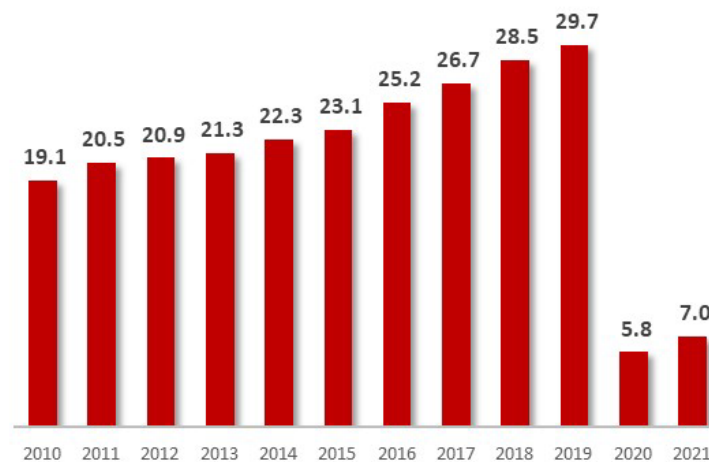
En las últimas décadas, la industria de cruceros en el mundo ha registrado un elevado crecimiento; de 2010 a 2019, creció a una tasa media anual de 5.0% en el número de pasajeros atendidos.

Para impulsar el crecimiento de la actividad, las líneas de cruceros, el actor principal de la industria, han seguido estrategias basadas en la construcción de buques de mayor tamaño y capacidad, la diversificación de los servicios turísticos a bordo, la creación de nuevas rutas y la incorporación de nuevos puertos de destino.

Durante los años previos a la pandemia, en prácticamente todas las regiones cruceristas del mundo (Caribe-Bahamas, Mediterráneo, Norteamérica Pacífico, Sudamérica, China - Asia, principalmente), se registró un notable crecimiento de la actividad, lo que se reflejó en el incremento tanto en el número de pasajeros y buques en operación, como por el creciente número de puertos y terminales portuarias en operación.

A nivel mundial, el sector turístico fue uno de los más afectados por la pandemia del COVID-19. Los cruceros dejaron de navegar por más de 90 días, un suceso sin precedentes. El reinicio de actividades ha enfrentado diversas restricciones en los destinos en donde se origina un viaje en crucero, así como en los destinos por visitar, en donde no se ha registrado una apertura simultánea en todas las escalas que se recorren, lo que ha llevado a un despegue gradual de la actividad a nivel mundial.

Pasajeros de cruceros atendidos en el mercado mundial, 2010 - 2021
Millones de pasajeros



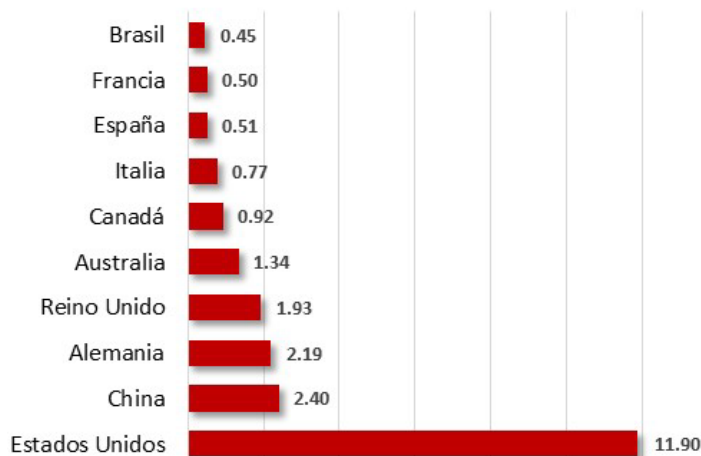
Fuente: Elaborado con información de CLIA (Cruise Lines International Association). State of the Cruise industry outlook CLIA y CLIA Cruise Trends & Industry Outlook, 2019.

La iniciativa de las navieras y la participación de prestadores de servicios en los puertos de destino han permitido la relativamente rápida recuperación de la industria. Se estima que, durante la segunda mitad de 2022, casi el 100% de la capacidad de los buques que operan en la alianza CLIA (*Cruise Lines International Association*) estaría en pleno funcionamiento.

La región de América del Norte es la principal región emisora de viajeros en turismo de cruceros, con un número de viajeros de casi el doble que el generado en los países de Europa Occidental, la segunda región con el mayor número de pasajeros en viajes de crucero a nivel mundial.

Para el año 2021, el 48% de los cruceristas a nivel mundial provenían de la región de América del Norte (Estados Unidos, Canadá y México), mientras que el 25% de los cruceristas provenían de los países de Europa. Para ese año, se estima que Estados Unidos fue el origen de 6.2 millones de cruceristas. A una distancia considerable se ubican como países emisores de viajeros de cruceros países China, Alemania, Reino Unido, Australia, Canadá, Italia, España, Francia y Brasil.

Principales países emisores de cruceristas, 2019
Millones de cruceristas



Fuente: Elaborado con información de CLIA (*Cruise Lines International Association*). *State of the Cruise industry outlook CLIA y CLIA Cruise Trends & Industry Outlook, 2019.*

Los puertos de la costa este de Norteamérica son los principales lugares de origen de los viajes en crucero y atienden a los mercados regionales de los Estados Unidos y Canadá, los cuales son altamente relevantes por su tamaño, crecimiento y potencial.

Los puertos de la costa oeste de Estados Unidos y Canadá tienen también una importante participación en la industria de cruceros, particularmente, puertos de Los Ángeles/Long Beach, San Diego, San Francisco y Vancouver, entre otros.

La principal región de destino de cruceros es el Caribe, incluyendo puertos mexicanos del litoral. Durante 2018-2020, el Caribe recibió al 44.03% del total de cruceristas en el mundo.

Principales áreas de destino de cruceristas en el mundo
Participación en el mercado mundial, 2013-2018

Región	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018-2020
Caribe/Bermudas	40.6%	43.4%	41.1%	39.9%	40.1%	39.7%	44.0%
Asia/China	8.0%	9.1%	10.4%	13.5%	15.7%	15.1%	13.0%
Mediterráneo	19.6%	17.7%	17.9%	16.1%	13.6%	14.2%	8.0%
Australia/Nueva Zelanda/Pacífico	4.1%	3.3%	4.0%	5.2%	5.2%	4.9%	5.0%
América del Sur/Panamá	4.0%	3.1%	3.1%	1.9%	2.5%	2.5%	5.0%
Otros	26.9%	26.0%	26.2%	24.9%	24.9%	25.7%	25.0%

Fuente: Cruise Industry News. 2019 Annual Report.

Los puertos mexicanos del litoral del Pacífico participan en itinerarios de al menos 7 rutas de regiones cruceristas, conforme a la oferta de viajes para el periodo 2022-2024. Con base en una revisión de las ofertas de viaje para ese periodo publicados en portales de venta de viajes en crucero y en las páginas de las empresas navieras, se identifican las siguientes rutas y zonas por visitar:

- **Costa del Pacífico Norte.** En este itinerario, el viaje incluye el recorrido por puertos de destino turístico de la costa oeste de los Estados Unidos, y en los que se incorpora a Ensenada o, esporádicamente, Cabo San Lucas.
- **Baja México.** Los itinerarios tienen como común denominador la escala en los puertos de Ensenada o Cabo San Lucas o una mezcla de ambos puertos en la integración del recorrido. Algunos itinerarios a Cabo San Lucas incluyen visitas a La Paz (Pichilingue) y Loreto en Baja California Sur,
- **Riviera Mexicana.** En estos itinerarios se integran los puertos de Cabo San Lucas, Mazatlán y Puerto Vallarta, con la inclusión ocasional de los puertos de Ensenada, Manzanillo, La Paz y Loreto.
- **México y América Central.** Esta ruta incluye la visita de puertos mexicanos del Pacífico, como Cabo San Lucas, Puerto Vallarta, Huatulco, Puerto Chiapas, así como escalas en puertos de Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica y Panamá.
- **Costa del Pacífico Sur.** Tiene como puntos de inicio o llegada de los recorridos los puertos de Perú y Chile y de llegada puertos de Estados Unidos o viceversa, con escalas en puertos de México, Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú y Chile.
- **Transcanal.** Tiene como puntos de origen del viaje puertos estadounidenses ubicados en el Golfo de México y el Atlántico y se conectan como destino final puertos de la costa oeste de los Estados Unidos y Canadá, o viceversa, haciendo escala en puertos de México y de Centroamérica. Cabe señalar que un número importante de cruceros que atienden las rutas de Alaska, en la temporada de verano, son repositionados a las rutas del Caribe, realizando viajes Transcanal, y viceversa.
- **Grandes viajes.** Estas rutas cubren recorridos entre puertos de dos o más regiones de Europa, América, Oceanía y Asia con escalas en el Caribe, México, Estados Unidos e islas del Pacífico como Hawái. Algunas ofertas de viaje en este tipo de rutas corresponden a segmentos de viajes alrededor del mundo.

Los puertos mexicanos del litoral del Pacífico tienen mayor presencia en la oferta de viajes a las regiones cruceristas de la Riviera Mexicana, Pacífico Norte y de la ruta Transcanal. En contraste, en los itinerarios de las rutas que navegarán en algún origen y destino con el Pacífico Sur, registran una presencia reducida.

Hasta ahora ningún puerto mexicano opera como *home port* para viajes de crucero, aunque se ha explorado la posibilidad. Sin embargo, se tienen ofertas de segmentos de viaje que ofrecen salidas desde Puerto Vallarta y Loreto hacia el Caribe y América Central.

De acuerdo con la información disponible a la fecha de elaboración de este documento, en las rutas por el litoral mexicano del Océano Pacífico, para el periodo noviembre de 2022 –a 2024, las navieras *Carnival*, *Norwegian*, *Princess Cruises* y *Royal Caribbean* tienen programado el traslado de cruceristas en embarcaciones de distinta capacidad, incluyendo varias con capacidad superior a los 4.000 pasajeros. Los itinerarios de viaje en estas rutas se ofrecen en 56 embarcaciones con una capacidad para atender a más de 107 mil pasajeros.

- *Princess Cruises* ofrece la mayor capacidad de atención con 24,200 pasajeros en 8 embarcaciones disponibles para navegar por la región.
- *Norwegian*, segunda en mayor capacidad, ofrece espacio para atender al menos 16,118 pasajeros a bordo de sus 5 embarcaciones dedicadas para los recorridos por el litoral.
- *Carnival*, *Holland America* y *Royal Caribbean* son otras operadoras con una capacidad superior a los 10,000 viajeros cruceristas.

Las 5 compañías de cruceros antes mencionadas concentran el 70.1% de la capacidad total ofertada para el mercado del Pacífico mexicano durante el periodo noviembre 2022 a 2024, con base en la información de oferta de viajes en crucero disponible a la última semana de octubre de 2022.

Considerando el promedio de pasajeros por embarcación, las correspondientes a las navieras *Norwegian*, *Princess Cruises* y *Carnival*, disponen de embarcaciones superiores a los 3,000 pasajeros por embarcación. Sigue en tamaño promedio de embarcación, *Royal Caribbean*. A excepción de *Princess Cruises*, este tipo de embarcaciones se relaciona con la categoría de viaje de crucero de tipo convencional denominado *Contemporary*. Los buques de menor capacidad, como los programadas por *American Queen Voyages*, *Seabourn* y *Silversea*, están dedicadas a ofrecer la categoría viajes de lujo.

La mayor parte de los buques de cruceros que operan en el Pacífico americano son embarcaciones de más de 250 metros de eslora. *Norwegian* es la naviera con las embarcaciones de mayores dimensiones que navegarán por el litoral mexicano del Océano Pacífico durante el periodo 2022-2024.

Dimensiones de las embarcaciones de cruceros a navegar por el Pacífico mexicano en el periodo 2022-2024 ^{1/}

Tamaño de eslora	Cantidad	Porcentaje
Eslora mayor a 300 metros	9	16.1%
Eslora de 250 a 299 metros	24	42.9%
Eslora de 200 a 249 metros	12	21.4%
Eslora menor a 199 metros	11	19.6%
Total	56	100.0%

1/ Se incluyen embarcaciones asignadas en las ofertas de viaje para el año 2024 y 2025 de acuerdo con los portales especializados de venta de viajes en crucero

Fuente: Elaborada con información de vacationtogo.com; maritimetraffic.com, vesselfinder.com y portales de las empresas navieras.

Las embarcaciones que estarán cubriendo los recorridos son de grandes dimensiones, con esloras máximas de hasta 334 metros y calados máximos entre 8.4 y 9.0 metros. La ruta Riviera Mexicana, integra las 2 embarcaciones que serán utilizadas en los recorridos denominados ecoturísticos por el Mar de Cortés de las compañías: *National Geographic Cruises* y *Uncruises Adventures*.

Oferta de embarcaciones de cruceros a navegar por el
Pacífico mexicano en el periodo 2022-2024 /1

Ruta	Líneas	Embarcaciones	Total de capacidad pasajeros	Máxima capacidad por barco	Mínima capacidad por barco	Máxima Eslora	Máximo calado
México Baja 2/	9	17	48,982	4,004	228	334	9.0
Riviera Mexicana	10	22	55,243	4,008	228	334	9.0
México y América Central	6	7	8,274	2,670	200	294	8.4
Pacífico Sur	4	4	6,468	2,850	264	317	8.7
Grandes viajes	10	11	15,275	2,501	392	294	8.6
Transcanal	12	27	51,063	4,004	392	334	8.8

1/ Se incluyen embarcaciones designadas en las ofertas de viaje para el año 2024, en su caso, para el año 2025 de acuerdo con los portales especializados de venta de viajes en crucero.

2/ Incluye las regiones de Pacífico Norte y México Baja.

Fuente: Elaborada con información de vacationtogo.com; maritimetraffic.com, vesselfinder.com y portales de las empresas navieras.

Con base en una revisión de las ofertas de viaje para el periodo noviembre de 2022 y las disponibles para los años 2023, 2024 y 2025, incluidas en portales de venta de cruceros y de las empresas navieras, se identifican las siguientes rutas de itinerario de crucero que realizarán escala en los puertos ubicados en la región sur del Pacífico mexicano:

- México y América Central.
- Costa del Pacífico Sur.
- Transcanal.
- Grandes viajes.

La ruta Transcanal es la de mayor presencia en el mercado de la región sur del litoral mexicano del Pacífico. A la fecha de levantamiento de información para la elaboración de este PMDP, se identificaron 65 itinerarios distintos a realizar en 2022 y 2023 por las líneas de cruceros en esta ruta, lo que equivale al 65% de la oferta total de itinerarios en la región.

Con una participación menor se ubican los itinerarios que recorrerán la región de América Central (12%) y la de Grandes Viajes (17%).

La mayoría de los itinerarios por la región sur del litoral mexicano del Pacífico sólo se ofrece en una sola frecuencia durante el periodo analizado, salvo algunos casos excepcionales en donde se realizan 5 viajes para el mismo itinerario, o al menos 2, principalmente en la ruta Transcanal, en donde es factible la operación de viajes de ida y vuelta entre los mismos puertos de salida y llegada.

Distribución de ofertas de viajes de crucero a regiones del sur del Pacífico mexicano
2022 y las disponibles para 2023

Ruta	Número de itinerarios	Participación en el mercado sur del Pacífico mexicano	Frecuencias	
			2022	2023
América Central	12	12.0%	5	9
Pacífico Sur	6	6.0%	2	3
Grandes viajes	17	17.0%	2	9
Transcanal	65	65.0%	6	56
Total	100	100.0%	15	77

Fuente: Elaborada con información de vacationtogo.com y portales electrónicos de las líneas navieras.

El Puerto de Los Ángeles es el principal puerto de salida para los viajes en crucero que recorren el sur del litoral mexicano del Pacífico. Le sigue en orden de importancia los itinerarios ofertados en el Puerto de San Diego.

La duración de los recorridos va de los 14 hasta los 128 días. Cabe señalar que, en el caso de los itinerarios de grandes viajes, gran parte de los itinerarios son segmentos de viajes alrededor del mundo o con recorridos de más de dos regiones cruceristas con navegación transpacífico o trasatlántico, con duración de 100 a 200 días.

Destaca la operación de Puerto Vallarta y Loreto como puerto de salida con una frecuencia al Caribe y a América Central respectivamente,

Características de los itinerarios ofertados para navegar del sur del Pacífico mexicano
2022 y las disponibles para los años 2023, 2024 y 2025

Ruta	Puertos de salida	Puertos de llegada	Duración días
América Central	Colón, Panamá Fuerte Amador, Panamá Loreto, México Los Ángeles, USA Puntarenas, Costa Rica San Diego, USA San José, Costa Rica	Colón, Panamá Fuerte Amador, Panamá Loreto, México Puntarenas, Costa Rica San Diego, USA San José, Costa Rica	12 a 21
Pacífico Sur	Los Ángeles, USA Santiago, CHI Valparaíso, Chile	Lima, Perú Los Ángeles, USA Santiago, CHI Valparaíso, Chile	17 a 24
Grandes viajes	Fort Lauderdale, USA Los Ángeles, USA Miami, USA Puerto Vallarta San Diego, USA Santiago (CHI) Southampton, RU	Brisbane, AUS Honolulu, HAW Kona, HWA Los Ángeles, USA Miami, USA Nassau, Bahamas Nueva York, USA San Francisco, USA Santiago, Chile	15 a 128

Ruta	Puertos de salida	Puertos de llegada	Duración días
Transcanal	Fort Lauderdale, USA Galveston, USA Los Ángeles, USA Miami, USA Puerto Cañaveral, USA San Diego, USA San Francisco, USA Seattle, USA	Fort Lauderdale, USA Galveston, USA Los Ángeles, USA Miami, USA Nueva Orleans, USA Puerto Cañaveral, USA San Diego, USA Seattle, USA Tampa, USA Vancouver, CAN	14 a 24

Fuente: Elaborada con información de vacationtogo.com y portales electrónicos de las líneas navieras.

De la revisión realizada de la oferta de itinerarios con escalas en puertos de la región sur del litoral mexicano del Pacífico, se han identificado al menos 19 empresas navieras que ofertan viajes en crucero a esa área. Cabe reiterar que las líneas navieras identificadas corresponden a las ofertas de viajes en crucero puestas a la venta a la última semana de octubre, las que incluyen ofertas para el último bimestre de 2022, para el año 2023 y las ya ofertadas para los años 2024 y 2025.

Holland America, Norwegian y Princess Cruises son las líneas con el mayor número de embarcaciones destinadas a navegar en viajes de crucero por el sur del Pacífico mexicano, cada una con 5 embarcaciones. *Viking Cruises* sigue en orden de importancia, con 4 embarcaciones a desplegar en los itinerarios por esta región; le siguen *Oceanía y Regent Seven Seas*, con 3 embarcaciones cada una.

Los itinerarios de viaje que pasan por la región sur del Pacífico mexicano serán realizados por al menos 43 embarcaciones con capacidad total de más de 71 mil pasajeros.

Líneas de cruceros con ofertas de viaje por el litoral del sur del Pacífico mexicano

Línea		Número de buques	Línea		Número de buques
1	Holland America	5	11	Seabourn	2
2	Norwegian Cruises	5	12	American Queen Voyages	1
3	Princess Cruises	5	13	Carnival	1
4	Viking Cruises	4	14	Cunard Cruises Line	1
5	Oceania Cruises	3	15	Disney	1
6	Regent Seven Seas	3	16	Explora Journey	1
7	Celebrity Cruises	2	17	P&O Cruises	1
8	Hurtigruten	2	18	Phoenix Rainsen	1
9	Royal Caribbean	2	19	Scenic	1
10	Silversea	2	TOTAL		43

Fuente: Elaborada con información de vacationtogo.com y portales electrónicos de las líneas navieras.

Norwegian, es la segunda línea naviera con mayor capacidad, pues prevé ofrecer espacios de viaje para atender al menos 16,118 pasajeros a bordo de sus 5 embarcaciones dedicadas a esa zona. *Princess Cruises* realiza una oferta de espacios para 13,700 pasajeros; *Holland America, Celebrity Cruises y Royal Caribbean*, destinarán una capacidad superior a 5,000 viajeros

cruceras. Estas 5 compañías de cruceros concentran el 68.1% de la capacidad total disponible para el mercado del Pacífico sur mexicano en el periodo analizado.

Considerando el promedio de número de pasajeros por embarcación, *Norwegian* y *Princess Cruise* son las líneas que operarán buques con más de 3,000 pasajeros; *Holland America*, *Celebrity*, *Royal Caribbean*, *Disney*, *P&O Cruises* y *Cunard Cruise Line* tienen destinados buques de crucero con capacidad de más de 2,000 pasajeros por embarcación.

Por su parte, *Norwegian* tiene designada una embarcación (*Norwegian Bliss*) con capacidad superior a los 4,000 pasajeros (mega cruceros). La operación de estos mega cruceros permite proporcionar una amplia variedad de amenidades a bordo. También operará con dos embarcaciones cercanas a los 4,000 pasajeros: la *Norwegian Encore* (3,998) y la *Norwegian Joy* (3,804 pasajeros).

En los recorridos que incluyen los destinos cruceristas del sur del Pacífico mexicano, las líneas de crucero con viajes Premium son las que cuentan con una mayor oferta, dedicando una capacidad superior a los 38.1 mil pasajeros, el 53.2% de la capacidad total programada.

Entre las navieras que navegarán por los puertos del litoral mexicano del Pacífico consideradas como de Gran Lujo, se encuentran *Silversea*, *Scenic*, *Seabourn* y *Regent Seven Seas*. En la oferta de viajes convencionales, destacan *Norwegian*, *Carnival* y *Royal Caribbean*.

Cuatro embarcaciones, que representan el 9.3% del total de las embarcaciones programadas para visitar puertos del sur del litoral mexicano del Pacífico tienen una eslora superior a los 300 metros y calados de entre 8.6 metros y 8.7 metros; el 41.9% (18 embarcaciones) cuenta con esloras de entre 250 y 299 metros; el 27.9% (12 buques) tienen eslora de entre 200 y 249 metros; 9 embarcaciones (20.9% del total) cuentan tienen eslora menor a 200 metros y calados de ente 5.3 y 6.5 metros.

Dimensiones de las embarcaciones de cruceros a navegar
por el Pacífico mexicano en el periodo 2022-2024 ^{1/}

Tamaño de eslora	Cantidad	Porcentaje
Eslora mayor a 300 metros	4	9.3%
Eslora de 250 a 299 metros	18	41.9%
Eslora de 200 a 249 metros	12	27.9%
Eslora menor a 199 metros	9	20.9%
SUMA	43	100.0%

^{1/} Se incluyen embarcaciones destinadas a recorridos turísticos para el año 2024 y 2025 de acuerdo con los portales especializados de venta de viajes en crucero

Fuente: Elaborada con información de vacationtogo.com; maritimetraffic.com, vesselfinder.com y portales de las empresas navieras.

La mayor oferta de embarcaciones que navegarán por el sur del Pacífico mexicano se concentra en la ruta Transcanal. En contraste, las rutas que navegarán en algún origen y destino con el Pacífico sur registran una reducida presencia en la oferta de itinerarios.

Las embarcaciones que están destinadas a cubrir los recorridos más largos son de grandes dimensiones, con esloras máximas de hasta 334 metros y calados de entre 8.4 y 8.8 metros.

Oferta de embarcaciones de cruceros a navegar por el litoral mexicano del
Océano Pacífico durante el periodo 2022-2024 ^{1/}

Ruta	Líneas	Buques	Capacidad total dedicada en pasajeros	Máxima capacidad por barco	Mínima capacidad por barco	Máxima eslora	Máximo calado
México y América Central	5	6	6,858	2,670	200	294	8.4
Grandes viajes	10	11	14,345	2,501	392	294	8.6
Pacífico Sur	3	3	6,204	2,670	684	317	8.7
Transcanal	13	25	43,224	4,004	392	334	8.8

1/ Se incluyen embarcaciones designadas en las ofertas de viaje para el año 2024, en su caso, para el año 2025 de acuerdo con los portales especializados de venta de viajes en crucero

Fuente: Elaborada con información de vacationtogo.com; maritimetraffic.com, vesselfinder.com y portales de las empresas navieras.

Análisis del mercado relevante del puerto.

El mercado relevante para el Puerto de Bahías de Huatulco es la recepción de embarcaciones y pasajeros de cruceros, turismo náutico y pesca ribereña.

Desde 2004, el puerto atiende cruceros y está en proceso de consolidarse como un destino principal de turismo de cruceros y de turismo náutico local.

El turismo de cruceros proviene principalmente de Estados Unidos y Canadá, dos de los principales países emisores de turismo. El turismo náutico local, además de los visitantes provenientes de Estados Unidos y Canadá, forman parte de su mercado el conjunto de turistas que provienen de las distintas entidades federativas de México que visitan el lugar y que conforman la zona de influencia interna del puerto, incluyendo la Ciudad de México.

En materia de cruceros, de acuerdo con el *American Affluence Research Center*, 56% de los hogares en los Estados Unidos con ingresos superiores a los 250 mil dólares anuales en 2017 no habían realizado un crucero en su vida, por lo que esta población se constituye en un mercado potencial de casi 100 millones de pasajeros.

El mercado de cruceros en el litoral mexicano del Océano Pacífico está constituido principalmente por las siguientes rutas: Riviera Mexicana, Mar de Cortés, una ruta de corta duración que conforman San Diego-Los Ángeles y Ensenada, Hawái, Ruta Mundial y la Ruta Transcanal.

El Puerto de Bahías de Huatulco participa principalmente en la denominada ruta Transcanal junto con los puertos de Manzanillo, Acapulco y Puerto Chiapas como puertos de escala de cruceros provenientes de Florida o de Alaska, en lo que se conoce también como ruta de Reposicionamiento. En menor medida, también escalan en el puerto cruceros que cubren la ruta a Sudamérica y cruceros que realizan la Ruta Mundial que parte de Europa, regularmente Inglaterra, y lleva a cabo un recorrido trasatlántico vía el Canal de Panamá.

La Ruta Transcanal tiene su origen en el reposicionamiento de cruceros en la temporada de verano en Alaska. Principia en la costa este de Estados Unidos escalando puertos del Caribe, cruza el Canal de Panamá y arriba a puertos mexicanos ubicados en el litoral del Pacífico mexicano como Puerto Chiapas, Huatulco, Puerto Vallarta, Acapulco, Cabo San Lucas, Mazatlán y llega a la costa oeste de Estados Unidos. Al concluir esta temporada los cruceros

vuelven a la región de Florida tocando varios de estos mismos puertos mexicanos entre ellos Huatulco.

Esta ruta cubre itinerarios que arriban a Huatulco vía el Canal de Panamá de 31, 29, 22, 20, 17, 14 días, con *Homeports* en San Diego y Fort Lauderdale principalmente, así como San Francisco y Vancouver, siendo los de mayor frecuencia los itinerarios de 14 días y 28 días. En el itinerario de 14 días hay escalas en San Diego, Puerto Vallarta, Huatulco, Puerto Chiapas, Puerto Quetzal, Fuerte Amador, Canal de Panamá, Cartagena y Fort Lauderdale; y, en 28 días cubre además Puerto Caldera, Aruba y Corinto, entre otros.

El Puerto de Bahías de Huatulco tiene potencial para incrementar su participación en el resto de las rutas de cruceros que visitan el Pacífico sur, dada su ubicación con respecto a Estados Unidos, la geografía regional de las rutas en operación en esa región y los recursos culturales, naturales y turísticos de Huatulco y, de manera más amplia, de Oaxaca.

Se estima que entre el 70% y el 80% de los cruceristas que arriban a Huatulco visitan el sitio y contratan paseos turísticos a los distintos lugares de recorrido: excursiones a las diferentes bahías de la región, pesca deportiva, visitas de sitios de sol y playa, entre otros sitios de interés.

Por lo que se refiere al turismo náutico local, en embarcaciones que realizan recorridos por las playas y la costa en el área cercana al puerto, éste ha mantenido un comportamiento estable durante estos años. Además de atender pasajeros que arriban en cruceros, atiende al turismo nacional que visita el destino.

Por su vocación e infraestructura para la recepción de turistas de cruceros y de turismo náutico, el puerto de Bahías de Huatulco, ubicado en un centro integralmente planeado para ser destino turístico, ofrece importantes ventajas competitivas con respecto a otros puertos receptores de cruceros en el litoral mexicano del Océano Pacífico. Su especialización, atractivo natural y orientación hacia la ecología, le otorgan a Huatulco características únicas para su expansión y desarrollo como puerto turístico en la operación de esta línea de negocio.

La falta de una oferta en materia turística y comercial importante dentro del recinto portuario, como acontece en otros puertos turísticos en este litoral, se suple por las actividades que en esta materia se pueden desempeñar en sus inmediaciones.

En materia de tours, los turistas disponen de variadas excursiones con distintas actividades tanto en mar como en tierra.

Huatulco constituye un destino natural, de alta conservación del paisaje original y de corte ecoturístico con una baja intervención urbana, por lo que la segmentación de las excursiones que oferta favorece en gran medida y con una absoluta congruencia, a tours relacionados con la ecología.









El segmento ecoturístico incluye paseos con actividades tales como la observación de aves, rápidos en el río Copalita, paisajismo y santuario de cocodrilos. La práctica deportiva, también relacionada con el sello distintivo de Huatulco, ofrece paseos en catamarán por cinco bahías, pesca deportiva, vela y ciclismo de montaña.

En materia cultural se visitan comunidades rurales para conocer sus tradiciones y se oferta cenas con espectáculos de danza regional de Oaxaca, del tipo de la Guelaguetza y la tradicional visita al centro de la ciudad que en este caso es un pequeño centro urbano llamado La Crucecita. De igual manera se explora el atractivo que representa la comida

mexicana con un paseo en materia gastronómica para preparar platillos locales y otra más para mostrar la gran variedad de flores tropicales de la región y degustar frutas exóticas.

En el segmento sol y playa, la oferta combina actividades como el snorkel con el confort de las instalaciones hoteleras a la orilla del mar.

Todo lo anterior dentro de un radio aproximado de 30 kilómetros alrededor del recinto portuario, donde se ubican tanto los destinos de las excursiones por tierra como por vía marítima. Entre los atractivos turísticos que se ofrecen a los turistas que visitan Huatulco cabe mencionar los siguientes.

 <p>Best Of Huatulco 3.5 hours Huatulco HUX-100</p>	 <p>Tequila, Mezcal Tasting & Shopping</p>	 <p>Huatulco By Land & Sea 3.5 hours Huatulco HUX-600</p>	 <p>Five Bays By Catamaran & Swim 2.5 hours Huatulco HUX-765</p>
 <p>Amazing Eco Tour & Crocodile Sanctuary 5 hours Huatulco HUX-355</p>	 <p>The Flavors Of Colorful Mexico 4 hours Huatulco HUX-115</p>	 <p>Two Bay Snorkel By Boat 3 hours Huatulco HUX-830</p>	 <p>Huatulco River Float 3 hours Huatulco HUX-735</p>



Actividades y puntos de interés

Facilidades e Infraestructura de Acceso

- Bahía de Tangolunga
- Cascadas Llano Grande
- La Cruccecita
- Bahía Cacaluta
- Parque Eco.- Arqueológico Copalita
- Cascadas Copalita
- Parque Nacional Huatulco
- Fincas Cafetaleras
- Playa La Entrega
- Playa el Maguey
- Museo de Artesanía Oaxaqueñas

- Oferta hotelera
- Restaurantes
- Centros comerciales
- Transporte aéreo
- Transporte terrestre
- Agencias de viajes
- Operadores turísticos
- Bancos y casas de cambio
- Telefonía e Internet
- Servicios de salud

Análisis de la demanda

El Puerto de Bahías de Huatulco se integra como puerto de escala en los itinerarios de las cuatro rutas que navegan por el sur del Pacífico mexicano. El puerto registra una mayor participación en las rutas que recorren la región de México y América Central, teniendo presencia en el 81.8% de los itinerarios ofertados en el periodo analizado. En los itinerarios Transcanal participa en al menos uno de cada tres itinerarios puestos a la venta.

El puerto participa en un 37.0% de los itinerarios diseñados para las cuatro rutas con recorridos por las costas del Pacífico sur mexicano. Los itinerarios tienen como puertos de salida a Los Ángeles y San Diego en la costa oeste de los Estados Unidos, así como Miami y Fort Lauderdale en la costa este de los Estados Unidos.

Destinos que complementa los itinerarios cruceristas en donde se incluye al Puerto de Bahías de Huatulco. Noviembre 2022 a 2024 1/

Ruta/región	Región sur del Pacífico mexicano	Bahías de Huatulco	Porcentaje de participación
América Central	11	9	81.8%
Pacífico Sur	7	3	42.9%
Grandes viajes	17	6	35.3%
Transcanal	65	19	29.2%
Total	100	37	37.0%

1/ Para el año 2024 y 2025 se incluyen las ofertas identificables en los portales especializados de viajes en crucero y de las propias líneas de cruceros.

Fuente: Elaboración propia con información de: vacationtogo.com y los portales electrónicos de las compañías navieras.

El Puerto de Bahías de Huatulco es un destino turístico consolidado y con prestigio a nivel internacional. Debido a la crisis sanitaria de los últimos dos años pasó de 13 cruceros atendidos y 24,511 pasajeros en 2020, a solo uno en 2021 con 95 pasajeros. En 2022 ha registrado una gradual recuperación: durante el periodo enero - septiembre se han atendido 17 cruceros con un total de 18,317 pasajeros. De continuar esta tendencia, se espera que en 2022 arriben a Huatulco 23 cruceros y un total de 25 mil pasajeros.

Las previsiones de las industrias navieras es que hacia finales de 2022 y 2023 se alcancen los niveles de operación pre-pandemia y que la industria continúe su tendencia de crecimiento.

Durante el año 2019, el movimiento de cruceristas en los puertos mexicanos del litoral del Pacífico fue de 2.3 millones; debido a la pandemia del COVID-19, en 2020 se registró una caída de 74.2%, lo que llevó a un total de 589.1 mil pasajeros atendidos; y en 2021 a 446.4 mil. Se estima que para 2022 se alcance 797 arribos y 1.7 millones de pasajeros.

De 2006 a 2010, el puerto Bahías de Huatulco registró un acelerado crecimiento alcanzando este último año su máximo histórico con 133.9 mil pasajeros y 84 cruceros recibidos. Sin embargo, en 2011 se empezó a manifestar un decremento importante, recibiendo en 2012 apenas 47 mil pasajeros y 37 cruceros.

El puerto presenta una participación modesta y estable respecto del total de pasajeros de cruceros atendidos en todos los puertos del Pacífico mexicano.

Movimiento de pasajeros de cruceros en el litoral mexicano del Océano
Pacífico, 2012-2022
Porcentaje de participación

Puerto	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ensenada	50.84	47.90	38.72	36.92	36.48	35.14	29.59	22.85	21.11	33.04
San Carlos	0.06	0.05	0.04	0.04	0.04	0.05	-	0.48	-	0.00
Cabo San Lucas	19.29	17.83	21.70	21.77	21.99	22.93	23.71	22.99	30.80	24.01
La Paz	0.20	0.12	0.13	0.20	0.19	0.18	0.20	0.36	0.52	0.08
Pichilingue	0.39	1.87	1.56	1.25	0.69	0.62	0.23	0.67	-	0.82
Puerto Escondido	0.06	0.04	0.05	0.03	0.03	0.03	0.06	0.19	-	0.01
Loreto.	0.53	1.72	1.42	1.00	0.67	0.49	0.30	0.62	-	0.76
Santa Rosalía	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02	-	0.13	-	0.00
Guaymas	0.12	0.13	-	-	0.09	0.03	-	0.18	0.27	0.00
Topolobampo	-	0.04	0.03	0.02	0.14	0.04	-	0.18	-	0.00
Mazatlán	0.91	5.77	11.03	12.07	11.56	13.66	16.93	17.69	21.96	17.75
Puerto Vallarta	16.09	16.50	18.18	19.14	19.04	19.04	21.16	25.69	24.22	20.35
Manzanillo	0.62	0.38	1.54	2.11	1.92	2.34	2.09	1.91	1.10	0.78
Zihuatanejo	-	0.28	-	0.11	0.04	-	0.06	0.15	-	0.00
Acapulco	0.76	0.51	0.93	1.16	1.73	1.65	1.87	0.89	-	0.64
Huatulco	5.67	3.67	2.66	2.47	3.68	2.68	3.07	4.18	0.02	1.60
Puerto Chiapas	4.45	3.15	2.00	1.68	1.71	1.08	0.71	0.85	-	0.17
Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

Fuente: Dirección General de Puertos de la SEMAR.

Como se puede apreciar en la siguiente gráfica, el puerto registró un relativo estancamiento entre 2011 y 2019, en torno de los 56.7 mil pasajeros. En 2020 y 2021, la pandemia del COVID-19 provocó una severa caída en la recepción de buques y pasajeros de cruceros en el puerto.

Movimiento de pasajeros en el Puerto de Bahías de Huatulco, 2010-2021
Miles de pasajeros



Fuente: Dirección General de Puertos de la SEMAR.

Durante 2019, al puerto arribaron 43 cruceros con 70 mil pasajeros. En ese año, Huatulco tuvo un incremento en arribos y pasajeros, principalmente debido a que algunas navieras, como *Princess*, cancelaron en el Pacífico algunos puertos de Centroamérica y México, recalando en el Puerto Bahías de Huatulco, sin haber programado previamente esos itinerarios. Sin embargo, como se ha señalado anteriormente, debido a la crisis sanitaria de 2020 y 2021, en estos últimos años la caída fue severa, ya que en el último año solo recibió un crucero con 95 pasajeros.

En las siguientes tablas se muestra el dinamismo de crecimiento que ha mostrado el puerto en el número de cruceristas que ha atendido. Como se puede apreciar, para 2022 se espera una recuperación considerable de la actividad para alcanzar un movimiento de 23 cruceros y 25 mil pasajeros.

Dinamismo en los negocios de cruceros en el Puerto Bahías de Huatulco
Tasas medias de crecimiento anual en el número de visitantes

Línea de negocio	2006-2016	2010-2016	2016-2019	2019-2022
Cruceros	-5.7	-9.6	16.0	-29.1

Movimiento histórico de buques de cruceros del Puerto de Bahías de Huatulco, 2001-2022
Buques y pasajeros por buque

Años	Cruceros	Pasajeros	Años	Cruceros	Pasajeros
2003	30	38,305	2013	37	54,532
2004	46	67,770	2014	34	53,492
2005	54	84,196	2015	32	47,089
2006	53	78,371	2016	31	43,481
2007	58	99,570	2017	39	65,386
2008	62	90,561	2018	36	50,674
2009	72	120,530	2019	43	69,919
2010	84	133,857	2020	13	24,611
2011	57	78,281	2021	1	95
2012	37	47,119	2022	30	36,066

Fuente: Dirección General de Puertos de la SEMAR.

Para la región de Huatulco, el arribo de buques y pasajeros de cruceros es fundamental para la economía, la cual tiene en el turismo y actividades vinculadas sus sectores principales. El potencial de la industria en la zona llevaría a un mayor desarrollo económico y social.

En este contexto de una industria de cruceros que se recupera de la pandemia de COVID19, con ampliación de sus rutas y expansión geográfica, el Puerto de Bahías de Huatulco tiene un gran potencial para incrementar su participación en este mercado y mejorar su posición como centro turístico internacional.

Con relación a esta demanda de servicios de turismo náutico en embarcaciones locales que operan en el puerto, se estima éste atiende a 180 mil turistas al año. Cabe reiterar que tanto la población local como todos los visitantes que arriban a Huatulco por vía marítima, terrestre o aérea tienen la opción de utilizar estos servicios.

El crecimiento del turismo de cruceros y náutico en Huatulco es de gran importancia económica y social, pues los prestadores de servicios pertenecen en buena parte a grupos de ingresos medios y bajos, y las actividades generan un amplio número de empleos.

Perspectivas de crecimiento de la actividad portuaria

En general, las perspectivas de crecimiento de la economía mexicana y de las entidades que se ubican en la zona de influencia del Puerto de Bahías de Huatulco se estiman favorables después de superar la crisis sanitaria mundial.

No obstante el comportamiento reciente en el turismo de cruceros, se calcula que el puerto experimentará una recuperación satisfactoria en esta actividad y una mayor expansión en el mediano y largo plazos. Una expectativa positiva similar se tiene en la línea de negocio de turismo náutico local.

En el contexto de crecimiento de largo plazo de la industria de cruceros y turismo náutico, la atención de buques y pasajeros registrada en el puerto y el mejoramiento de las condiciones de operación de la actividad en el puerto, se plantean los siguientes escenarios base, medio y optimista por línea de negocio para los próximos 20 años.

Tasa de crecimiento del movimiento de pasajeros en Bahías de Huatulco, escenario base
Porcentaje promedio anual

Años	Cruceros	Turismo náutico
2023-2042	3.0	3.0

Tasa de crecimiento del movimiento de pasajeros en Bahías de Huatulco, escenario medio
Porcentaje promedio anual

Años	Cruceros	Turismo náutico
2023-2042	4.5	4.5

Tasa de crecimiento del movimiento de pasajeros en Bahías de Huatulco, escenario optimista
Porcentaje promedio anual

Años	Cruceros	Turismo náutico
2023-2042	6.5	6.5

En las siguientes tablas se presentan los niveles de operación de cruceros y turismo náutico local en escenarios base, medio y optimista.

Los escenarios medio y optimista suponen un esfuerzo de reordenamiento de la operación y modernización de la infraestructura del Puerto de Bahías de Huatulco, en el sentido que se plantea en el tercer capítulo de este PMDP.

En el Escenario base, en el año 2027 el Puerto de Bahías de Huatulco atendería a 78.7 mil cruceristas y a 202.9 mil pasajeros de turismo náutico. En el año 2032, se recibirían 91.2 mil cruceristas y 235.3 mil visitantes de turismo náutico local; mientras que, en el año 2042, visitarían el puerto 122.6 mil cruceristas y 316.2 mil pasajeros de turismo náutico local.

Pronósticos del movimiento portuario por línea de negocio en el
Puerto de Bahías de Huatulco, 2023-2043

Escenario base

Pasajeros

Años	Cruceros	Turismo náutico	Años	Cruceros	Turismo náutico
2023	69,919	180,353	2033	93,965	242,379
2024	72,017	185,764	2034	96,784	249,651
2025	74,177	191,336	2035	99,688	257,140
2026	76,402	197,077	2036	102,678	264,854
2027	78,694	202,989	2037	105,759	272,800
2028	81,055	209,079	2038	108,932	280,984
2029	83,487	215,351	2039	112,199	289,414
2030	85,992	221,811	2040	115,565	298,096
2031	88,571	228,466	2041	119,032	307,039
2032	91,228	235,320	2042	122,603	316,250

Fuente: Fonatur Tren Maya

En el Escenario medio, en 2027 el puerto atendería a 83.4 mil cruceristas y a 215.1 mil pasajeros de turismo náutico. En el año 2032, se recibirían 103.9 mil cruceristas y 268.0 mil visitantes de turismo náutico local; mientras que, en el año 2042, visitarían el puerto 161.4 mil cruceristas y 416.2 mil pasajeros de turismo náutico local.

Pronósticos del movimiento portuario por línea de negocio en el
Puerto de Bahías de Huatulco, 2023-2043

Escenario medio

Pasajeros

Años	Cruceros	Turismo náutico	Años	Cruceros	Turismo náutico
2023	69,919	180,353	2033	108,582	280,083
2024	73,065	188,469	2034	113,468	292,686
2025	76,353	196,950	2035	118,574	305,857
2026	79,789	205,813	2036	123,910	319,621
2027	83,380	215,074	2037	129,486	334,004
2028	87,132	224,753	2038	135,313	349,034
2029	91,053	234,867	2039	141,402	364,741
2030	95,150	245,436	2040	147,765	381,154
2031	99,432	256,480	2041	154,415	398,306
2032	103,906	268,022	2042	161,363	416,230

Fuente: Fonatur Tren Maya

En el Escenario optimista, en 2027 el puerto atendería a 89.9 mil cruceristas y a 232.0 mil pasajeros de turismo náutico. En el año 2032, se recibirían 123.2 mil cruceristas y 317.9 mil visitantes de turismo náutico local; mientras que, en el año 2042, visitarían el puerto 231.3 mil cruceristas y 596.7 mil pasajeros de turismo náutico local.

Pronósticos del movimiento portuario por línea de negocio en el
Puerto de Bahías de Huatulco, 2023-2043
Escenario optimista
Pasajeros

Años	Cruceros	Turismo náutico	Años	Cruceros	Turismo náutico
2023	69,919	180,353	2033	131,248	338,547
2024	74,464	192,076	2034	139,779	360,553
2025	79,304	204,561	2035	148,864	383,989
2026	84,459	217,857	2036	158,540	408,948
2027	89,948	232,018	2037	168,846	435,530
2028	95,795	247,099	2038	179,821	463,839
2029	102,022	263,161	2039	191,509	493,989
2030	108,653	280,266	2040	203,957	526,098
2031	115,716	298,483	2041	217,214	560,294
2032	123,237	317,885	2042	231,333	596,714

Fuente: Fonatur Tren Maya

MARINA CHAHUÉ

Análisis del mercado relevante de la marina.

La industria internacional de embarcaciones de turismo náutico, basada en la operación de marinas y yates, embarcaciones de recreo y lanchas de pesca deportiva, es floreciente, es dinámica en su crecimiento y tiene perspectivas positivas de expansión en las próximas décadas.

En Estados Unidos existen registradas más de 12 millones de embarcaciones turísticas, con base en marinas y embarcaderos del país, que operan en aguas norteamericanas, en aguas mexicanas y en el Caribe, y en menor medida en países de Europa y Asia.

Estas embarcaciones operan en lagos, ríos y costas de Estados Unidos, pero también en travesías a otros puertos, particularmente en el Pacífico y la región Caribe.

Tanto el número de embarcaciones como el número de marinas registran un notable crecimiento en prácticamente todo el mundo.

A pesar de este potencial, a lo largo de la costa mexicana del Océano Pacífico operan pocas marinas, con relación al mercado potencial, las cuales recibe un creciente número de embarcaciones menores de turismo náutico provenientes principalmente de Estados Unidos, además de prestar servicios a embarcaciones locales.

La costa del mar de Cortés, de la Península de Baja California, registra una importante, pero aún escaso, nivel de actividad de embarcaciones de turismo náutico

En los estados norteamericanos con costa del Pacífico operan más de 1.2 millones de embarcaciones de turismo náutico, buena parte de las cuales realizan viajes en aguas de su país y en el extranjero.

En la costa oeste de Estados Unidos, el estado de California es el que mayor número de embarcaciones de turismo náutico tiene registradas en 2020: 645.9 mil, seguido por el estado de Oregón.

La *Nacional Marine Manufacturers Assotiation (NMMA)* destaca que las adquisiciones de embarcaciones turísticas en Estados Unidos registran un crecimiento anual mayor al 4% durante los últimos años, e incluso superior al 9% durante los años 2020 y 2021.

Embarcaciones de recreo registradas en estados de la Costa Oeste de Estados Unidos, 2019 y 2020

Estado	2020	2019
California	645,951	711,173
Arizona	248,260	245,636
Oregón	164,838	165,253
Nevada	41,627	41,522
Utah	68,559	64,949
Idaho	90,290	88,450
Total	1,169,235	1,228,533

Fuente: US Department of Homeland Security, US Coast Guard. Recreational Boating Statistics 2020.

En México, el desarrollo de las marinas turísticas muestra un crecimiento significativo en los últimos años, principalmente por el apogeo que ha tenido en nuestro país el “turismo náutico”, el cual incluye actividades desde la ruta en velero, hasta eventos en tierra como triatlones, pesca deportiva, campeonatos de golf, buceo, entre otras actividades.

El corredor de turismo náutico integra, además de instalaciones portuarias, la infraestructura y servicios turísticos, desarrollos comerciales e inmobiliarios y acciones para la conservación de los ecosistemas para el desarrollo sustentable.

La idea de contar con este tipo de instalaciones portuarias genera gran actividad entre los agentes económicos y autoridades por las características que ofrece este tipo de turismo, de mayor duración y poder adquisitivo, el cual demanda mayores cantidades de bienes y servicios locales.

La operación de marinas turísticas representa un elemento clave de desarrollo regional, particularmente porque a su operación se suma servicios públicos, hotel, trámites administrativos, infraestructuras y servicios turísticos complementarios específicos y generales que se requieren para la práctica de las diferentes actividades que la integran.

La conjugación de las marinas turísticas, al igual que cruceros, ofertan productos turísticos entrelazados o integrados más que servicios independientes

En México, con base en el último registro oficial disponible, hay 39.3 mil embarcaciones de recreo y deportivas. Y en todo el país operan 107 marinas turísticas.

Marinas existentes en México, 2020

Estado	Número de marinas
Baja California	5
Baja California Sur	17
Campeche	2
Chiapas	1
Colima	2
Estado de México	20
Guerrero	6

Estado	Número de marinas
Morelos	2
Nayarit	5
Nuevo León	5
Oaxaca	1
Quintana Roo	8
Sinaloa	5
Sonora	5
Tabasco	1
Tamaulipas	2
Veracruz	5
Yucatán	15
TOTAL	107

Fuente: SEMAR

Ubicación de marinas turísticas en el Pacífico mexicano



Fuente: SEMAR

Las operaciones de marina y turismo náutico generan una importante derrama económica con su actividad y los gastos de los visitantes. Las actividades vinculadas al turismo náutico generan un elevado número de empleos y una derrama económica significativa para el lugar en donde operan.

Entre los principales rubros de gasto de los usuarios de embarcaciones de recreo cabe mencionar:

- Pagos de tarifas por uso de muelles (slips) de la marina

- Renta de embarcaciones
- Venta de herramientas para la pesca deportiva
- Avituallamiento de las embarcaciones
- Servicios de restaurante y bar
- Venta de botes y equipo
- Suministro de combustibles, agua y electricidad
- Mantenimiento y reparación de embarcaciones
- Almacenamiento y resguardo
- Marina seca
- Venta de artesanías y souvenirs
- Venta de ropa y utensilios
- Artículos de joyería
- Uso de los servicios turísticos del lugar (campos de golf, clubes deportivos, spa, recorridos turísticos, buceo, pesca deportiva, ecoturismo, transporte terrestre, entre otros)
- Servicios de hoteles y otras modalidades de hospedaje temporal
- Servicios médicos y de enfermería

Análisis de la demanda

El puerto dispone de muelles flotantes especializados para el atraque de embarcaciones turísticas. En estos, tiene una capacidad actual para atender hasta 139 embarcaciones simultáneamente, utilizando potencialmente un muelle marginal de 300 metros de longitud en donde se puede acondicionar el atraque de embarcaciones de mayor porte.

Marina Chahué mantiene una ocupación en torno al 40% de su capacidad instalada, mayoritariamente con embarcaciones de matrícula mexicana. Se calcula que la marina atiende a más de 20 mil turistas al año, provenientes de los Estados Unidos y Canadá, regularmente en estancias de dos días, en su paso hacia el Canal de Panamá o a puertos centroamericanos.

El mercado potencial para marina Chahué está representado por la flota de recreo registrada principalmente en el estado de California, en donde están registradas más de 1.2 millones de unidades, y en general en la costa oeste de los Estados Unidos y Canadá, así como por las embarcaciones mexicanas de turismo náutico.

De este amplio universo, el mercado objetivo son aquellas embarcaciones con suficiente autonomía de navegación, que pueden arribar a la marina, tanto como destino final como en su tránsito hacia el Canal de Panamá.

Perspectivas de crecimiento de la marina

La perspectiva del crecimiento de la actividad de la marina Chahué se considera positiva para los próximos años, considerando el entorno de la industria turística mundial y las economías de los estados del Pacífico de México y Estados Unidos.

Bajo una perspectiva de largo plazo, y considerando el mejoramiento de las condiciones de operación y de promoción de la marina, se plantean los siguientes escenarios base, medio y optimista por línea de negocio para los próximos 20 años

Tasa de crecimiento del movimiento de pasajeros en marina Chahué, escenario base
Porcentaje promedio anual

Años	Marina turística
2023-2042	4.0

Tasa de crecimiento del movimiento de pasajeros en marina Chahué, escenario medio
Porcentaje promedio anual

Años	Marina turística
2023-2042	6.5

Tasa de crecimiento del movimiento de pasajeros en marina Chahué, escenario optimista
Porcentaje promedio anual

Años	Marina turística
2023-2042	7.5

En las siguientes tablas se presentan los niveles esperados de operación de la marina Chahué en escenarios base, medio y optimista.

Los escenarios medio y optimista suponen un esfuerzo de recuperación y mantenimiento de las profundidades originales de la marina, así como una agresiva promoción de esta, en el sentido que se plantea en el tercer capítulo de este PMDP.

En el Escenario base, en el año 2027 la marina Chahué atenderían a 26.4 mil turistas. En el año 2032, se recibirían 32.1 mil pasajeros; mientras que, en el año 2042, visitarían el puerto 47.5 mil pasajeros.

Pronósticos del movimiento portuario en marina Chahué, 2023-2043
Escenario base
Pasajeros

Años	Marina turística	Años	Marina turística
2023	22,542	2033	33,367
2024	23,443	2034	34,702
2025	24,381	2035	36,090
2026	25,356	2036	37,534
2027	26,371	2037	39,035
2028	27,425	2038	40,596
2029	28,522	2039	42,220
2030	29,663	2040	43,909
2031	30,850	2041	45,665
2032	32,084	2042	47,492

Fuente: Fonatur Tren Maya

En el Escenario medio, en el año 2027 la marina Chahué atenderían a 29.7 mil turistas. En el año 2032, se recibirían 40.7 mil pasajeros; mientras que, en el año 2042, visitarían el puerto 76.4 mil pasajeros.

Pronósticos del movimiento portuario en marina Chahué, 2023-2043

Escenario medio

Pasajeros

Años	Marina turística	Años	Marina turística
2023	23,084	2033	43,331
2024	24,584	2034	46,147
2025	26,182	2035	49,147
2026	27,884	2036	52,342
2027	29,696	2037	55,744
2028	31,626	2038	59,367
2029	33,682	2039	63,226
2030	35,871	2040	67,336
2031	38,203	2041	71,713
2032	40,686	2042	76,374

Fuente: Fonatur Tren Maya

En el Escenario optimista, en el año 2027 la marina Chahué atenderían a 31.1 mil turistas. En el año 2032, se recibirían 44.7 mil pasajeros; mientras que, en el año 2042, visitarían el puerto 92.1 mil pasajeros.

Pronósticos del movimiento portuario en marina Chahué, 2023-2043

Escenario medio

Pasajeros

Años	Marina turística	Años	Marina turística
2023	23,300	2033	48,023
2024	25,048	2034	51,624
2025	26,926	2035	55,496
2026	28,946	2036	59,658
2027	31,117	2037	64,133
2028	33,451	2038	68,943
2029	35,959	2039	74,113
2030	38,656	2040	79,672
2031	41,556	2041	85,647
2032	44,672	2042	92,071

Fuente: Fonatur Tren Maya

2.2 ANÁLISIS DE LA OFERTA DE INFRAESTRUCTURA Y DE SERVICIOS

El Puerto de Bahías de Huatulco y la marina Chahué tienen una vocación turística por lo que sus infraestructura y servicios están destinadas a la atención de tres líneas de negocios: cruceros, turismo náutico y marina turística. En el puerto también se alojan las embarcaciones pesqueras locales.

En el recinto portuario de Bahías de Huatulco se ubica el muelle de cruceros y cuenta con una dársena interna donde operan y se alojan embarcaciones menores. A 2 km al este, se localiza la marina turística de Chahué.

PUERTO DE BAHÍAS DE HUATULCO

El Puerto de Bahías de Huatulco tiene infraestructura con capacidad para operar los cruceros turísticos transoceánicos; sin embargo, no tiene físicamente la capacidad para atender en condiciones óptimas de seguridad a buques de 300 metros de eslora o de mayor tamaño, pues el muelle solo dispone de una longitud de 300 metros lo que obliga al amarre de cabos de forma cruzada y eso, en condiciones de viento cruzado, puede provocar una separación del buque del muelle.

Cabe señalar, como se ha descrito anteriormente, que un porcentaje importante de los cruceros que atienden a las diversas rutas que operan en el Pacífico Sur tienen esloras superiores a los 290 metros, y que son los que registran una tendencia a tener mayor actividad en el área sur del litoral mexicano del Océano Pacífico.

A continuación, se presenta la infraestructura del puerto para atender a los cruceros y sus pasajeros que lo visitan.

Infraestructura del Puerto de Bahías de Huatulco dedicada a cruceros turísticos

Concepto	Descripción
Posiciones de atraque.	Muelle de cruceros de 300 metros de longitud total, integrado por un muelle corrido de 200 metros y dos duques de atraque, con 15 metros de ancho con 2 posiciones de atraque.
Posición de fondeo.	Con profundidad de 16 metros.
Áreas para servicios comerciales.	<ul style="list-style-type: none"> • Edificio terminal de pasajeros y autoridades. • Venta de artesanías. • Transportación a la ciudad. • Conexión a internet. • Servicio ATM. • Servicio de taxis. • Servicio de información turística. • Servicios de operadores de tour.

Fuente: Fonatur Tren Maya

En la tabla siguiente, se muestran las características de las embarcaciones tipo que han escalado de manera regular en el puerto.

Características de las embarcaciones de crucero atendidas en el Puerto de Bahías de Huatulco

Concepto	Norwegian Jewel (Norwegian Cruise Line)	Zuiderman (Holland America)	Nieuw Amsterdam (Holland America)	Eurodam (Holland America)	Carnival Spirit (Carnival Cruise Line)	Celebrity Millennium (Celebrity Cruise Line)	Scenic Eclipse (Scenic Cruise Line)
Calado (metros)	8.4	8.0	8.1	8.1	8.5	8.5	5.7
Eslora (metros)	294	285	285	285	292	294	168
Manga(metros)	38	32	32	32	32	32	22
Capacidad (pasajeros)	2,376	1,964	2,106	2,014	2,124	2,170	228
Tripulación	1,069	812	874	876	930	1,000	176

Fuente: Con base en información de vacationstogo.com, maritimetraffic.com, vesselfinder.com y cruisemapper.com

La capacidad instalada del puerto para la atención de cruceros, sin considerar el área de fondeo, es de 504 buques anuales y 700 mil pasajeros.

Capacidad de atraque de cruceros y de recepción de pasajeros en el Puerto de Bahías de Huatulco, 2020

Concepto	Cantidad
Posiciones de atraque	2
Días máximos de ocupación	360
Factor de ocupación óptimo	0.70
Capacidad de recepción (buques / años)	504
Promedio de pasajeros por crucero	1,402
Capacidad de recepción (pasajeros / año)	706,608

Fuente: Fonatur Tren Maya

A la fecha, se ha podido atender un crucero de 320 metros de eslora, y se espera al arribo de embarcaciones de hasta 333 metros de eslora, en la banda de atraque oeste, volando parte de la estructura del buque sobre el muelle hacia tierra. Sin embargo, en presencia de vientos cruzados esta maniobra puede comprometer la seguridad de los pasajeros, del buque y del muelle.

Considerando la tendencia de crecimiento en las dimensiones de las embarcaciones de la industria mundial de cruceros, donde, por ejemplo, en Puerto Vallarta más del 80% de las escalas de cruceros son de buques de más de 300 metros de eslora, el puerto no tiene capacidad para atender con seguridad y eficiencia este tipo de buques, por lo que es indispensable que el Puerto de Bahías de Huatulco oferte lo antes posible posiciones de atraque de por lo menos 350 metros de largo.

En la búsqueda de generación de economías de escala, en las últimas décadas la industria naviera ha venido incrementando sustancialmente el tamaño de las embarcaciones, lo cual no ha sido ajeno en el caso de los cruceros. Actualmente, la línea naviera Royal Caribbean dispone de 5 buques, del tipo Oasis, con esloras superiores a 360 metros. Considerando esta tendencia mundial de la industria de cruceros, en un horizonte de 10 años es necesario que el Puerto de Bahías de Huatulco oferte posiciones de atraque de 400 metros de largo.

En estas condiciones, es necesario que el puerto esté en condiciones de recibir los buques de cruceros de nueva generación.

Además de la importancia que tiene para el puerto la ampliación de la longitud del muelle de cruceros, también lo es el dar mantenimiento preventivo a las defensas de atraque y sustituir las bitas de amarre para garantizar la seguridad del nuevo tipo de cruceros que se atienden en el puerto.

La problemática que enfrenta el recinto portuario en materia de infraestructura portuaria está definida por la capacidad instalada limitada para la atención de las embarcaciones menores de turismo náutico en el recinto portuario. No se cuenta con más espacios para albergar a las embarcaciones menores de turismo náutico que operan en esta dársena al alcanzar su nivel máximo de ocupación

Por lo que se refiere a la infraestructura en la dársena interior del puerto, debido a la falta de dragado de mantenimiento su área interna tiene una profundidad menor a 3.0 metros debido

al azolvamiento ocasionado por las descargas de aguas pluviales de la ciudad, generando problemas para la navegación.

En la dársena interior, solo existen 3 muelles para atender la alta demanda de las embarcaciones menores que realizan recorridos turísticos por la Riviera de Huatulco; el resto de los frentes de agua no disponen de muelles, pero están completamente utilizados por embarcaciones menores acoderadas las unas a las otras, lo cual provoca que una oferta de servicios a los pasajeros de turismo náutico sea deficiente.

Es indispensable que a esta área del puerto se le dote de servicios tales como alumbrado, seguridad con sistema de circuito cerrado de televisión, recolección de basura, entre otros servicios, ya que registra un nivel elevado de utilización por los turistas nacionales y extranjeros que realizan recorridos en embarcaciones de turismo náutico.

Por otra parte, cabe señalar que la infraestructura dedicada a las embarcaciones de los pescadores ribereños es muy limitada, por lo que sus condiciones de operación son deficientes.

La oferta turística dentro del recinto portuario consiste en establecimientos de tipo convencional propiedad de pequeños empresarios, quienes operan tiendas de conveniencia, alimentos y bebidas, artesanías y souvenirs.

Finalmente, cabe señalar que el recinto portuario no cuenta con reserva territorial en tierra para el desarrollo de áreas comerciales adicionales mediante contratos de cesión parcial de derechos.

MARINA CHAHUÉ

Marina Chahué se encuentra alrededor del 40% de ocupación, lo que le permite ofertar espacios para embarcaciones de recreo y yates provenientes de Estados Unidos y Canadá. La infraestructura portuaria que ofrece al público es de un total de 139 posiciones de atraque para embarcaciones de distintas dimensiones, además de contar con una rampa de botado con coderas, donde se puede instalar y operar un travel lift.

Del total de posiciones de atraque, 82 posiciones son para embarcaciones de 27 a 60 pies, 2 posiciones para unidades hasta de 100 pies y 11 posiciones para mega yates con electricidad y agua, así como 21 muelles flotantes ubicados en el canal secundario de la misma para 46 posiciones de atraque. Puede albergar 141 embarcaciones simultáneamente con una capacidad anual para atender 7 mil pasajeros considerando un promedio de cinco pasajeros por embarcación y una rotación de diez viajes al año.

La marina Chahué cuenta con un diseño eficiente para atender embarcaciones de turismo náutico recreativo. Por su ubicación, es una escala referente para las embarcaciones que viajan desde Estados Unidos hacia el sur de la costa del Pacífico.

Actualmente, la marina tiene un fuerte problema de azolvamiento y requiere de dragado de mantenimiento para recuperar la profundidad de 2.0 metros. Lo anterior se debe principalmente al aporte de sedimentos que vierten los dos arroyos que confluyen en el área concesionada de la marina. De no realizarse el dragado de mantenimiento necesario se pone en riesgo la viabilidad de la marina.

Debido a la construcción de un centro de entretenimiento, por parte del Gobierno de Oaxaca, en un predio colindante con la marina, se ha dificultado el acceso a la marina por lo que se requiere que la ruta para acceder a la rampa de botado sea modificada. Al respecto, es de particular importancia que el Gobierno de Oaxaca construya el nuevo acceso proyectado desde el bulevar para el botado y salida de las embarcaciones a tierra.

Es importante señalar que la marina Chahué no cuenta con estacionamiento para vehículos dentro del área concesionada, lo cual es una limitante para su operación eficiente y para la seguridad de los usuarios.

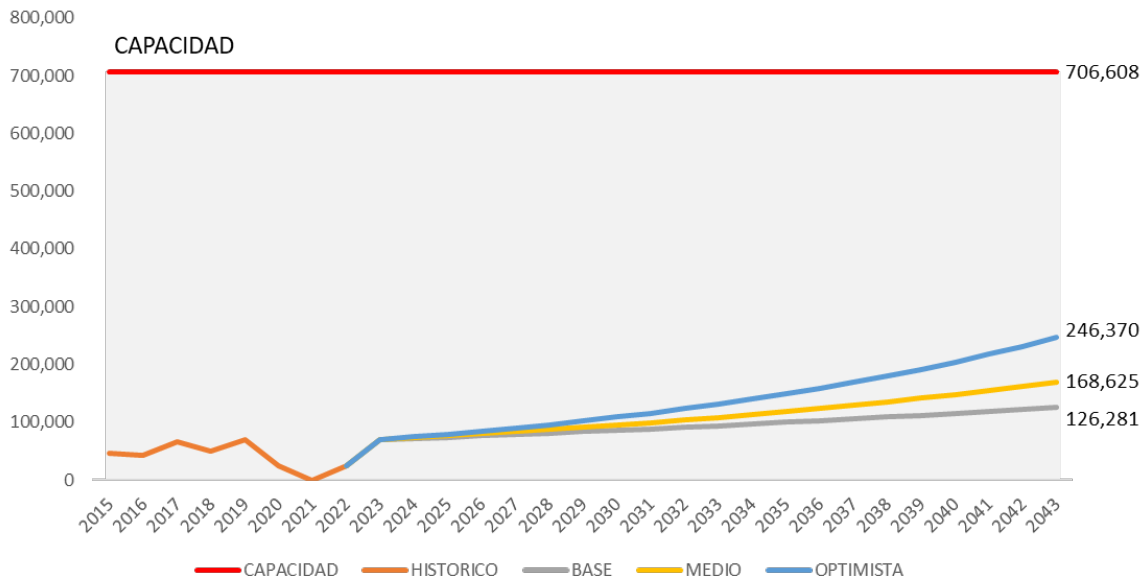
Por último, cabe mencionar que la marina Chahué no cuenta con oficinas adecuadas en las que los usuarios y autoridades puedan realizar, de manera cómoda y eficiente, los diversos trámites administrativos.

2.3 BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PORTUARIOS

CRUCEROS

El Puerto de Bahías de Huatulco tiene una capacidad máxima para atender a 706,608 turistas de crucero. Con base en las proyecciones sobre la actividad, se prevé que la capacidad instalada a la fecha permita atender la demanda de servicios portuarios para los siguientes veinte años en sus tres escenarios posibles. Lo anterior, considerando la modernización del muelle para poder atender cruceros de hasta 360 metros de eslora.

Balance oferta y demanda en la atención de pasajeros de crucero para el periodo 2023-2043



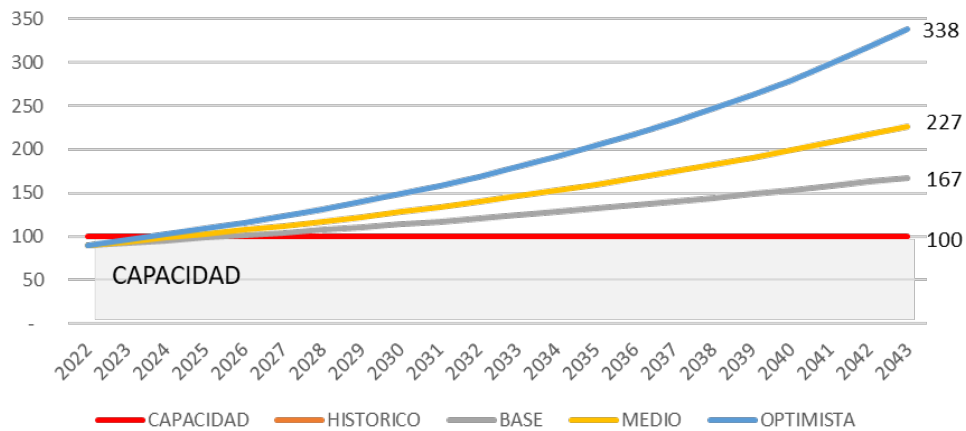
TURISMO NÁUTICO LOCAL

Para el turismo náutico local, en el Puerto de Bahías de Huatulco, la capacidad instalada se encuentra casi en su punto de saturación, teniendo capacidad para atender pasajeros hasta el año 2025 en su Escenario Base y 2024 en los escenarios Medio y Optimista.

Esta situación es notoria en la operación del puerto, por lo que se requiere tomar medidas que lleven a mejorar el uso de la infraestructura y a incrementar la capacidad instalada.

Cabe señalar que esta operación considera únicamente la infraestructura de atraque existente, sin tomar en cuenta la operación artesanal que llevan algunos prestadores de servicio sin las condiciones de seguridad adecuada para los turistas.

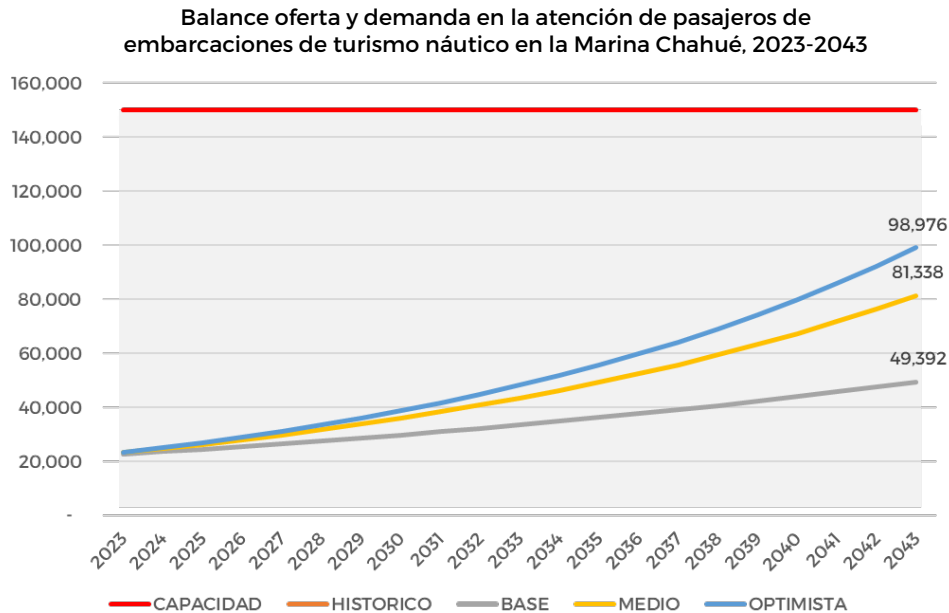
Balance oferta y demanda en la atención de embarcaciones de turismo náutico local. 2023-2043



TURISMO NÁUTICO EN MARINA CHAHUÉ

Para el turismo náutico que se atiende en la marina Chahué, la capacidad instalada permitiría atender de manera eficiente a las embarcaciones que demandarán espacio para su atraque durante las próximas dos décadas, en los tres escenarios de crecimiento considerados.

Una situación similar se observará en la atención de pasajeros de embarcaciones de turismo náutico en la marina, como se puede apreciar en la gráfica siguiente.



2.4 ANÁLISIS DE LA CONECTIVIDAD MARÍTIMA Y CARRETERA

El Puerto de Bahías de Huatulco y la marina Chahué cuenta con los enlaces marítimos, terrestres y aéreos suficientes y adecuados.

Los enlaces marítimos están determinados por la ruta de cruceros originados en puertos internacionales que escalan en el puerto para servir a la Ruta Transcanal durante el reposicionamiento de cruceros que operan en el mercado de Alaska, y, eventualmente a la Ruta Mundial extendiéndose a puertos europeos y Oceanía.

De esta manera, el puerto se vincula con los *homeports* ubicados en la costa oeste de los Estados Unidos como Los Ángeles, San Diego y otros en el litoral californiano, al igual que con los localizados en la costa este del mismo país como Miami y Ft. Lauderdale en Florida. En esta ruta se conecta con los puertos mexicanos de Puerto Chiapas, Puerto Vallarta, Cabo San Lucas y otros ubicados en el litoral del Pacífico.

Respecto a sus enlaces terrestres, estos son posibles a través de la Carretera Federal No. 200 que lo conecta con las principales ciudades del estado de Oaxaca. El principal medio de transporte por el que arriban los turistas nacionales a Huatulco es el aéreo.

Principales medios de transporte utilizados por los turistas que arriban
a Bahías de Huatulco 2018

Porcentaje

Medio de transporte	Nacionales	Extranjeros
Avión	69	14
Autobús	1	-
Automóvil	3	1
Yate y crucero	1	11

Fuente: SECTUR. Agendas de Competitividad: Huatulco.

Huatulco cuenta con una adecuada conectividad aérea con las principales ciudades mexicanas como con destinos en el extranjero. En 2018 arribaron por vía aérea alrededor de 350 mil pasajeros de los cuales 83% fueron nacionales y 17% del exterior.

A pesar de la escasa y de baja calidad, la infraestructura de conectividad terrestre del puerto es suficientes para atender el mercado de cruceristas y turistas en general en su zona de influencia.

Las conexiones marítimas del puerto a los sitios turísticos ubicados en playa o mar adentro, dentro de la zona de influencia son seguros y eficientes, si bien existe una demanda por infraestructura adicional y por la modernización de la existente.

En el área terrestre, en la zona de muelles y andadores localizados en el Puerto de Bahías de Huatulco para la prestación de servicios al turismo nacional e internacional, se proporciona transporte mediante autobuses, taxis y automóviles, y en particular embarcaciones menores de recreo.

Ejemplo de ruta de cruceros del tipo Transcanal / Reposicionamiento



Fuente: Con base en datos de vacationstogo.com

2.5 EVALUACIÓN DE LA COMPETITIVIDAD DEL PUERTO

La operación de cruceros y marinas se estructura en rutas de cruceros o de turismo náutico atendiendo a la ubicación de los mercados emisores de turismo por vía marítima. A partir de la localización de dichos mercados las líneas navieras de cruceros estructuran los circuitos o rutas de los viajes de cruceros y definen los *home ports* y los puertos de escala.

En la estructuración de las rutas de crucero es fundamental la localización y distancia de los puertos de destino o escala con respecto a los *home ports*, pues las navieras consideran los tiempos y costos de recorrido en función de la duración de los viajes que son demandados por los usuarios (3/4 días, 7 días, 12 días).

A mayor lejanía con respecto a los lugares emisores de cruceristas y los puertos de origen de las rutas menor será la posibilidad de insertarse en las rutas y menor será la frecuencia de las escalas que los buques de crucero, aunque el puerto de destino cuente con atractivos turísticos de gran valor.

En este sentido, en la actividad portuaria de cruceros la competencia se da entre regiones y rutas, y entre puertos para ser incluidos en una ruta turística.

En este contexto, por su ubicación relativamente lejana de los principales centros de emisión de cruceristas, el Puerto de Bahías de Huatulco participa en la Ruta Transcanal y de reposicionamiento y en la Ruta Mesoamericana. Por la geografía y el origen de los cruceristas, estas rutas prácticamente no compiten con la Ruta de la Riviera Mexicana o con las Rutas que se operan más al norte del litoral del Pacífico del Continente Americano.

En las Rutas Transcanal / Reposicionamiento y Ruta Mesoamericana, el Puerto de Bahías de Huatuco enfrenta la competencia de los puertos de Centroamérica y de los puertos de Zihuatanejo y Acapulco en su inserción como puerto de escala.

Sin embargo, el Puerto de Bahías de Huatulco cuenta con atractivos turísticos de gran valor, como son los atractivos de sol y playa, pesca deportiva, selva, gastronomía, entre otros, que, comparativamente, le colocan en una mejor posición frente a los puertos antes mencionados.

La dimensión actual del muelle de cruceros impide atender de manera segura el arribo de cruceros con 3 mil pasajeros o más, lo cual puede impedir de manera relevante en el futuro que se aproveche cabalmente el potencial de operación y de crecimiento del puerto.

En el caso de las embarcaciones de turismo náutico atendidas por la marina Chahué, la distancia de Huatulco con respecto a las marinas de Estados Unidos y de los estados del centro y norte de México desincentiva la llegada de un mayor número de embarcaciones al puerto.

Una oferta turística de mayor valor incrementaría sustancialmente el atractivo de los viajes de este tipo de embarcaciones.

En Huatulco se realizan torneos de pesca deportiva que se han posicionado adecuadamente en el mercado turístico internacional.

2.6 RETOS PARA EL DESARROLLO DEL PUERTO DE BAHÍAS DE HUATULCO Y MARINA CHAHUÉ

La planeación del desarrollo del Puerto de Bahías de Huatulco y de la zona federal marítima de marina Chahué planteada en este PMDP considera como marco de actuación los objetivos nacionales establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 de impulsar un mayor desarrollo social y económico, el crecimiento, el incremento de la productividad y la competitividad de la economía nacional, mediante el mantenimiento adecuado, la ampliación y el mejoramiento de la infraestructura, la facilitación del movimiento de personas y bienes, la innovación y una mayor inversión.

Nuestro país es una de las naciones con mayor desarrollo y potencial turístico, con un vasto patrimonio natural, histórico, cultural y urbano. Para aprovechar adecuadamente y fortalecer este potencial turístico es necesario instrumentar una estrategia para el desarrollo integral de la oferta turística que favorezca la afluencia de un mayor número de visitantes y una mayor derrama económica en los destinos de turismo.

Huatulco es un destino turístico con grandes atractivos, con presencia en la industria turística nacional e internacional. Su lejanía geográfica relativa con respecto a los principales centros emisores de turismo por vía marítima hacen indispensables mayores esfuerzos de gestión, de desarrollo de infraestructura portuaria y mejoramiento de la oferta turístico comercial, que requieren la participación de toda la comunidad portuaria.

En los siguientes apartados, en una primera instancia, se plantean los principales retos que enfrenta el Puerto de Bahías de Huatulco para su mayor y mejor desarrollo. En un segundo tiempo, se presentan los relativos a la marina Chahué.

PUERTO DE BAHÍAS DE HUATULCO

Infraestructura

a) Infraestructura de atraque de cruceros

La infraestructura dedicada a cruceros del puerto permite recibir buques de hasta 290 metros de eslora, con 3,000 pasajeros, empleando la totalidad de la longitud del muelle que es de 300 metros. Lo cual, cuando se construyó en 2003, era más que suficiente para atender cruceros de 250 metros de eslora que en ese momento dominaban la oferta de la industria de cruceros.

A la fecha, se ha podido atender cruceros de hasta 320 metros de eslora, en la banda de atraque oeste, volando parte de la estructura del buque sobre el muelle hacia tierra; sin embargo, en presencia de vientos cruzados esta maniobra puede comprometer la seguridad de los pasajeros, del buque y del muelle.

Considerando el crecimiento que han tenido las embarcaciones de la industria mundial de cruceros, donde, por ejemplo, en Puerto Vallarta más del 80% de las escalas de cruceros son de buques de más de 300 metros de eslora, es indispensable que el Puerto de Bahías de Huatulco oferte lo antes posible posiciones de atraque de por lo menos 350 metros de largo.

Es importante señalar que, en la búsqueda de generación de economías de escala, en las últimas décadas la industria naviera ha venido incrementando sustancialmente el tamaño de

las embarcaciones, lo cual no ha sido ajeno en el caso de los cruceros. Actualmente, la línea naviera Royal Caribbean dispone de 5 buques, del tipo Oasis, con esloras superiores a 360 metros. Considerando esta tendencia mundial de la industria de cruceros, en un horizonte de 10 años es necesario que el Puerto de Bahías de Huatulco oferte posiciones de atraque de 400 metros de largo.

De no adaptar la oferta de infraestructura de atraque a la nueva demanda de la industria de cruceros, el puerto corre el riesgo de no ser considerado en sus rutas en los próximos años.

Además de la importancia que tiene para el puerto la ampliación de la longitud del muelle de cruceros, también lo es el dar mantenimiento preventivo a las defensas de atraque y sustituir las bitas de amarre para garantizar la seguridad del nuevo tipo de cruceros que se atienden en el puerto.

b) Áreas de navegación

Por lo que se refiere a la infraestructura en la dársena interior del puerto, el tema más urgente y relevante consiste en realizar trabajos de dragado de mantenimiento para recuperar en toda el área interna una profundidad de por lo menos 3.0 metros. Esta labor de mantenimiento debe realizarse de manera regular, pues las descargas de aguas pluviales de la ciudad que llegan a la dársena interior generan el azolve y en caso de un fenómeno extremo puede llegar a generar un bloqueo de las vías de navegación.

c) Infraestructura de atraque de embarcaciones menores

Dentro de la dársena interior, solo existen 3 muelles para atender la alta demanda de las embarcaciones menores que realizan recorridos turísticos por la Riviera de Huatulco. El resto de los frentes de agua no disponen de muelles, pero están completamente utilizados por embarcaciones menores acoderadas las unas a las otras, lo cual hace ofertar un servicio deficiente a los pasajeros de turismo náutico.

El reto del administrador portuario para atender esta doble demanda tiene dos vertientes. La primera es la de dotar de muelles flotantes adecuados para la actividad de turismo náutico. La segunda se centra en organizar de manera eficiente el uso de toda la dársena interna.

d) Infraestructura de servicios en la dársena interna del puerto

Por otra parte, es indispensable que al área terrestre que rodea la dársena interna del puerto, la cual es visitada por los turistas nacionales y extranjeros que buscan efectuar recorridos por la Riviera, se le dote de servicios tales como alumbrado, seguridad con sistema de circuito cerrado de televisión, recolección de basura, entre otros. El mejoramiento urbano de esta área del puerto conllevará a la activación económica de esa parte de la ciudad, mejorando la oferta turística del destino.

e) Infraestructura para la pesca ribereña

Para la actividad de los pescadores ribereños, el principal reto consiste en dotarles de la infraestructura necesaria para que sus actividades de descarga y venta de sus productos se realice en condiciones adecuadas de salubridad e higiene; lo cual, como en otras partes del mundo, se puede convertir en un atractivo turístico más para Huatulco.

Mercado

a) Cruceros

Como se ha señalado anteriormente, el Puerto de Bahías de Huatulco es un puerto con vocación fundamentalmente turística. Sus líneas de actividad son las de turismo de cruceros, turismo náutico local y pesca ribereña.

Un aspecto que condiciona la afluencia turística de cruceristas al puerto es su ubicación distante con respecto a las regiones en las que operan las rutas con mayor frecuencia y número de cruceros y pasajeros. En el caso del Pacífico, esas regiones son California y Alaska, Estados Unidos.

En estas condiciones de ubicación, el principal mercado potencial en que el puerto puede participar es en el de las rutas de reposicionamiento de cruceros que cruzan el Canal de Panamá, con origen en Florida y destino Vancouver, Canadá, para realizar desde ahí rutas a Alaska; o las que van en sentido inverso al finalizar la temporada de verano.

Además de la limitada diversificación de sus actividades, el puerto enfrenta la situación de que el movimiento de cruceros es por temporadas. Al respecto, el puerto enfrenta el reto de incrementar la operación y la generación de valor impulsando el crecimiento y la diversificación de las actividades turísticas del destino, en términos de nuevos tours y nuevas actividades a realizar.

En el periodo 2011-2019, el movimiento de pasajeros y embarcaciones de cruceros se ha estabilizado en torno a un promedio de 56.6 mil pasajeros y 38 embarcaciones. Como consecuencia de la pandemia del COVID-19, el número de pasajeros se redujo drásticamente en los años 2020 y 2021, en los que se atendieron 24.6 mil y 95 pasajeros, y 13 y 1 barcos de cruceros, respectivamente.

Durante 2022, se observa una gradual recuperación, con un movimiento de 18.3 mil pasajeros durante el periodo enero-septiembre del año, y se estima que durante 2023 y 2024 recuperará los niveles de operación prepandemia.

En este contexto de fuerte caída en el corto plazo y de estancamiento relativo en el largo plazo en el nivel de actividad de cruceros, el puerto tiene como uno de sus retos principales recuperar el número de pasajeros y buques atendidos, e incrementar el movimiento a más largo plazo.

En las rutas Transcanal y de reposicionamiento en las que participa el Puerto de Bahías de Huatulco se registra un número de cruceros y pasajeros mayor al que escala en el puerto. Esto es, existe un mercado potencial muy importante, que podría ser atraído al puerto en mayor medida. Sin embargo, por la tendencia en la industria de cruceros de tener cada vez embarcaciones más grandes, es indispensable que el puerto amplíe la longitud de su muelle, en por lo menos 50 metros para estar en condiciones físicas de recibir los cruceros de más de 300 metros de eslora.

Es de gran importancia que la comunidad portuaria de Huatulco se vincule de manera permanente con las correspondientes comunidades portuarias de Acapulco, Puerto Chiapas, Manzanillo y Puerto Vallarta, entre otras, así como de los puertos de Guatemala, El Salvador, Nicaragua y Costa Rica, con objeto de impulsar el desarrollo de las rutas de cruceros que operan en el litoral del Pacífico y promover el desarrollo de otras nuevas.

Es fundamental que la comunidad portuaria avance en generar una oferta de servicios turísticos más amplia y de mayor valor para los visitantes.

b) Turismo náutico

Por lo que se refiere al turismo náutico local, el mercado relevante lo conforma el conjunto de turistas nacionales y del exterior que visitan Huatulco y sitios cercanos. En este aspecto, el puerto tiene el reto de aumentar la promoción y habilitar nuevos recorridos marítimo-turísticos en la zona con objeto de atender y aprovechar la cada vez mayor afluencia de turismo en Huatulco.

En este rubro, el puerto tiene el reto de incrementar y mejorar su oferta de servicios en este segmento de turismo, tanto con la mejora de las embarcaciones, la profesionalización de los guías, como con la revalorización de los predios propiedad privada que son colindantes con el recinto portuario mediante el desarrollo de actividades turístico-comerciales. En la medida que se incremente el valor de la experiencia y se logre hacer que un recorrido de turismo náutico en la región sea una actividad referente en la visita a Huatulco, el puerto como destino turístico facilitará también la atracción de nuevas escalas de cruceros.

Una posibilidad que debe evaluar el administrador portuario es la asignación, mediante un concurso público en los términos de la Ley de Puertos, de contratos de cesión parcial de derechos para la construcción y operación de muelles flotantes para la actividad de turismo náutico local.

Actualmente existen varias embarcaciones menores que solo utilizan el área sin estar efectivamente prestando servicios de turismo náutico a pasajeros, lo cual genera una saturación del puerto y obligando al uso como fondeadero de las áreas operativas del puerto. Una posible solución de lo anterior es que el administrador portuario, junto, por ejemplo, con la autoridad municipal, impulsen el desarrollo de una marina seca en las proximidades del puerto donde se alojen las embarcaciones menores durante los plazos de tiempo que no estén realizando servicios de recorridos turísticos; además de que en ella el mantenimiento rutinario de las embarcaciones es más barato y sin contaminar la rada portuaria.

Aunado a lo anterior, es indispensable la adecuación de las Reglas de Operación, para que la autoridad de la Capitanía de Puerto pueda garantizar la adecuada estancia de dichas embarcaciones dentro de la dársena interior y la seguridad de los pasajeros.

El turismo náutico y de cruceros es una actividad esencial para Huatulco, por lo que resulta por demás conveniente evaluar la posibilidad de convertir al puerto en una moderna palanca incrementalmente el potencial económico de la zona y que atraiga inversiones turísticas, comerciales e inmobiliarias.

Reservas territoriales

La totalidad de las áreas terrestres colindantes con el Puerto de Bahías de Huatulco están ya ocupadas o en vía de serlo, por parte de inversionistas privados.

La única área disponible para el crecimiento del puerto es el área marina al costado este del muelle de cruceros. En este sentido, el puerto tiene el reto de plantear un crecimiento de su capacidad de atraque para embarcaciones turísticas, mediante la construcción de una obra de protección que garantice la seguridad de las embarcaciones y sus usuarios.

En esta nueva potencial área portuaria, se podría reubicar y dignificar la actividad de pesca ribereña y, como se ha señalado, convertirla en un nuevo atractivo turístico de la región.

Seguridad

Las condiciones de seguridad afectan al conjunto de la comunidad y, de manera particular, al turismo náutico y de cruceros.

En esta materia, es fundamental dotar a las instalaciones de las condiciones adecuadas de infraestructura para garantizar una adecuada seguridad a los turistas 24 horas al día, así como en las áreas colindantes al recinto portuario mediante una mayor coordinación con la autoridad municipal.

También es fundamental gestionar y colaborar con las autoridades correspondientes para mejorar las condiciones de seguridad de los turistas y de las instalaciones del puerto.

Tarifas por el uso de los servicios

Uno de los retos principales para asegurar que el puerto cuente con los recursos necesarios para garantizar su operación a largo plazo es lograr que los distintos grupos de usuarios que utilizan la infraestructura paguen los costos de producción de dichos servicios.

Esto permitiría garantizar que las embarcaciones pesqueras y las embarcaciones de recreo locales cuenten con adecuada infraestructura para realizar sus actividades en el puerto.

Al respecto, la administración del puerto y los grupos involucrados podrían celebrar un convenio por el cual se cree un fondo en el que se concentren los recursos captados y que éstos se destinen al mejoramiento de la infraestructura y los espacios que utilizan.

Puerto – ciudad

En la relación puerto – ciudad, la comunidad portuaria tiene el reto y la gran oportunidad de consolidar al puerto como una palanca del desarrollo turístico de la región.

En este sentido, es fundamental fortalecer la asociación estratégica puerto-ciudad, para lo cual el administrador del puerto deberá establecer un marco institucional adecuado para la participación del Gobierno Municipal, en tareas de seguridad y control vial, para que no solo se desarrollen estas labores durante los días de arribo de cruceros, sino que se le otorgue al puerto la importancia que necesita para que la experiencia de sus usuarios de turismo náutico local genere el valor suficiente para convertir al puerto en un punto de referencia en la visita de los turistas nacionales y extranjeros a la región de Huatulco.

De igual manera, es esencial que el puerto tenga una mejor coordinación con otras autoridades federales y del estado que lleven a promover una mayor afluencia de visitantes y de inversión productiva en la zona para lograr una oferta turística más amplia y atractiva.

Gobernanza y gestión portuaria

Para lograr una operación más eficiente y transparente en sus cuatro líneas de negocios, el puerto tiene el reto fundamental de fortalecer y profesionalizar su estructura organizacional, con personal capacitado en la administración y desarrollo de negocios portuarios.

Si bien la operación descentralizada es conveniente para favorecer un trato directo con los usuarios y clientes del puerto, es necesario mejorar los sistemas de evaluación y control operativo, contable y financiero para lograr condiciones de eficiencia y transparencia en el uso de los recursos portuarios.

Como se ha señalado anteriormente, otro reto fundamental es que el Puerto de Bahías de Huatulco cuente con unas Reglas de Operación que normen adecuadamente la actividad de embarcaciones de cruceros, marina y turismo náutico local, y garanticen orden en la operación del turismo en las áreas portuarias.

Asimismo, es indispensable instrumentar una política incluyente y de coordinación eficaz con los miembros de la comunidad portuaria a fin de lograr una oferta de servicios portuaria, turísticos y comerciales que sea atractiva a los visitantes nacionales y del exterior.

Preservación del medio ambiente

La comunidad portuaria de Bahías de Huatulco enfrenta el reto de constituir y operar un puerto verde, sustentable, amigable, de sana convivencia con el medio ambiente, que preserve el equilibrio ecológico y los recursos naturales, reduzca las emisiones contaminantes y garantice la mitigación del impacto ambiental atribuible a las operaciones marítimo-portuarias.

En tal sentido, el puerto enfrenta el reto de que las nuevas Reglas de Operación fomenten el desarrollo de las actividades turísticas, pero en armonía con el medio ambiente.

Aspectos financieros y financiamiento del desarrollo

El mejoramiento necesario de la infraestructura del puerto requiere la asignación de recursos presupuestales, ya que ante la baja actividad que ha venido registrando el puerto desde hace varios años, ha llevado a que Fonatur Tren Maya capte ingresos en niveles reducidos y no cuenta con la capacidad financiera para inversión en mejoramiento de la infraestructura.

Para mejorar la oferta turística en el puerto es fundamental que participen la comunidad de Huatulco e inversionistas desarrolladores de infraestructura turística en crear nuevos atractivos para el turismo, lo cual fortalecerá tanto la operación del puerto como la de las rutas de cruceros que hacen escala en él, así como la actividad turística de los visitantes que llegan por otros medios de transporte.

En tal sentido, el puerto tiene el reto de explorar fórmulas de financiamiento y estructuración de unidades de negocio turístico comercial en el lugar o en áreas cercanas.

MARINA CHAHUÉ

Infraestructura

La marina Chahué tiene un eficiente diseño para atender embarcaciones de turismo recreativo. Por su ubicación, es una escala referente para las embarcaciones que viajan desde Estados Unidos hacia el sur de la costa del Pacífico.

El principal reto de la marina es recuperar la profundidad original con la que fue diseñada, para ofertar efectivamente 2.0 metros de profundidad. Lo anterior debido al aporte de sedimentos que vierten los dos arroyos que confluyen en el área concesionada de la marina. De no realizarse en el corto plazo este dragado de mantenimiento, se estará comprometiendo la viabilidad de la marina.

De igual manera, el administrador portuario tiene el reto de garantizar regularmente la ejecución de trabajos de mantenimiento a los muelles flotantes y en los andadores, con el fin de prolongar la vida útil de esa infraestructura. Un mantenimiento regular dará una mejor imagen de la marina y por ende una mayor posibilidad de su uso, pues el valor de las embarcaciones que resguarda y de los terrenos que la rodean al ser elevado demandan que su aspecto sea acorde con las expectativas de sus dueños.

Es de particular importancia que el administrador portuario asegure que el Gobierno de Oaxaca, quien construye un centro de entretenimiento en sus terrenos, dentro de las obras que realiza, efectivamente construya el nuevo acceso proyectado desde el bulevar para el botado y salida de las embarcaciones a tierra, lo cual permitirá vincular la marina con la marina seca que tiene el administrador portuario fuera del área concesionada.

De igual manera, debido a que la marina Chahué no tiene estacionamiento para vehículos dentro del área concesionada, es de la mayor relevancia que el administrador logre negociar con los dueños de los predios colindantes la habilitación de un estacionamiento para los visitantes y usuarios de la marina.

Por último, la marina Chahué requiere disponer de oficinas donde los usuarios y autoridades puedan realizar, de manera cómoda y eficiente, los diversos trámites administrativos durante su estancia. Si bien, dentro del área concesionada no existe áreas terrestres, existen espacios, propiedad del Gobierno de Oaxaca, que pueden ser utilizados para tales fines.

Mercado

El mercado natural de la marina Chahué es la atención de embarcaciones turísticas. Existe un mercado de tamaño importante y en crecimiento, tanto por el número de embarcaciones que operan en la costa del Pacífico, y que tienen su base en Estados Unidos, México y países de Centroamérica, como las embarcaciones locales.

Por su ubicación, marina Chahué debe consolidarse como una eficiente y segura marina para el resguardo de embarcaciones de alto valor.

El administrador portuario debe promover la utilización de los muelles de la marina que son colindantes con terrenos propiedad privada, mediante la asignación directa de contrato de cesión parcial de derechos, como lo permite el marco normativo portuario.

La entrada en operación, prevista para finales de 2022, de la nueva autopista Barranca Larga-Ventanilla, que permitirá conectar la ciudad de Oaxaca con Puerto Escondido en dos horas, en lugar de las seis horas actuales, ampliará el mercado de turistas nacionales que podrán llegar a Huatulco en automóvil.

Dado el crecimiento sostenido de la actividad de turismo náutico local que tiene como base el Puerto de Bahías de Huatulco y la construcción de un centro de entretenimiento contiguo a la marina, por parte del Gobierno de Oaxaca, el reto de la marina es evaluar la pertinencia de iniciar la operación de tours náuticos hacia las diversas bahías de la zona. Lo anterior demandaría resolver problemas de falta de espacios terrestre alrededor de la marina, tanto de estacionamiento como de vialidades, para que la experiencia de los turistas sea satisfactoria y no afecte la plusvalía de los terrenos propiedad privada que rodean la marina.

Reservas territoriales

La marina Chahué prácticamente ya no dispone de espacios terrestres para su propia operación.

Uno de los principales retos de la marina es resolver los serios problemas de falta de espacios terrestre a su alrededor, tanto de estacionamiento como de vialidades, para que la experiencia de los usuarios y potenciales turistas de recorridos de turismo náutico local sea satisfactoria y no afecte la plusvalía de los terrenos propiedad privada que rodean la marina.

La falta de espacios terrestres colindantes con los muelles marginales al oeste del canal de navegación principal hace que actualmente su uso no sea posible, cuando estos pueden de manera eficiente atender a las embarcaciones turísticas de mayor porte; lo cual generaría una ventaja competitiva a la marina.

2.7 ANÁLISIS FINANCIERO PARA LA INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PORTUARIOS

El puerto no cuenta con recursos suficientes para cubrir los requerimientos de inversión para la ampliación del muelle, el dragado de mantenimiento y el reordenamiento de las áreas del puerto y de la marina. Una de las razones de la insuficiencia de recursos es que las tarifas de uso de infraestructura se encuentran desactualizadas. La última actualización fue en 2018

Asimismo, el diseño del esquema tarifario no permite la recuperación de las inversiones ni genera suficiencia para el mantenimiento de la infraestructura, lo que va en detrimento de las condiciones físicas de la infraestructura.

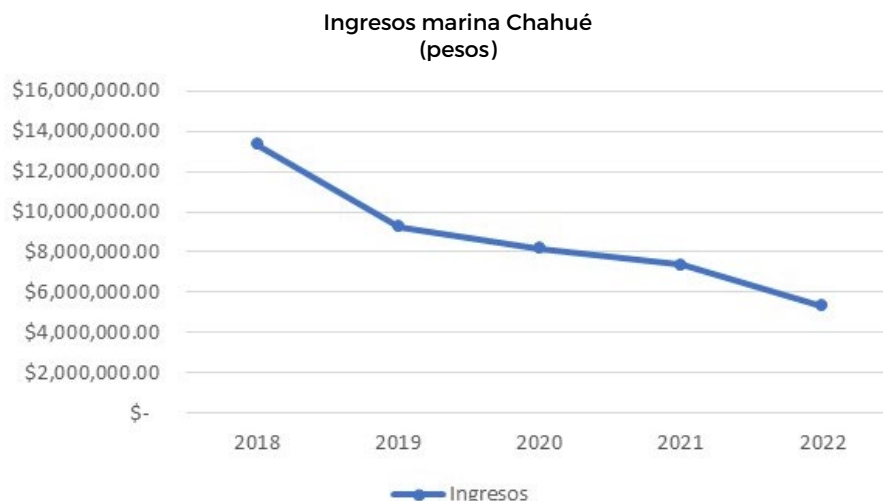
El reto principal del puerto en materia de financiamiento es diseñar un mecanismo que vincule adecuadamente el cobro de tarifas actualizadas con el mantenimiento de la infraestructura, de tal forma que los usuarios perciban que los pagos que realizan permiten la mejora de los servicios e instalaciones.

Con relación a la ampliación de infraestructura, otro reto del puerto es desarrollarla con inversión privada a través de la asignación mediante licitación de contratos de cesión parcial de derechos.

Con relación a la marina Chahué, los ingresos de ésta han tenido una tendencia descendente en los últimos cinco años en términos nominales, que se explica por la falta de actualización

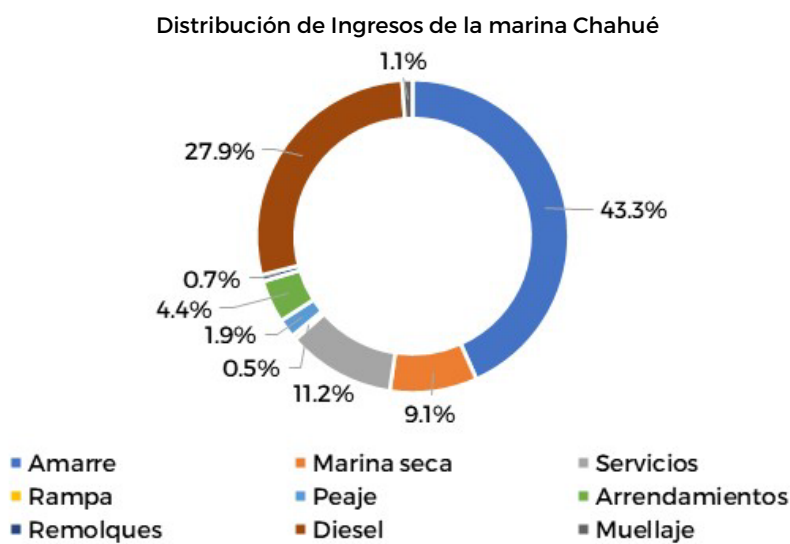
de las tarifas, pero sobre todo por la falta de profundidad que impiden que lleguen más embarcaciones y de mayor tamaño.

Lo anterior, crea un círculo vicioso, ya que no se cuenta con recursos para el dragado, pero a su vez la falta del dragado impide la generación de mayores ingresos. El reto principal de la marina es dragar y actualizar el esquema tarifario para que el mantenimiento de las áreas de navegación sea sustentable en el largo plazo.



Nota: 2022 incluye ingresos enero-octubre.
Fuente: marina Chahué

Los principales conceptos de ingresos de la marina Chahué son el amarre, que en promedio ha representado el 43.3% de los ingresos entre 2018 y 2022; los provenientes de la venta de diésel 27.9%, servicios 11.2%, marina seca 9.1% y arrendamientos 4.4%.



Fuente: marina Chahué

3. ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO PORTUARIO DEL PUERTO DE BAHÍAS DE HUATULCO Y MARINA CHAHUÉ

La planeación del desarrollo del Puerto de Bahías de Huatulco y de marina Chahué que se presenta en este capítulo, integra y articula el conjunto de acciones y proyectos que la comunidad del puerto llevará a cabo para el logro de los objetivos y metas establecidas para el periodo 2022 -2027. Este esfuerzo de planeación incorpora la nueva visión de desarrollo que Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V., impulsará para modernizar el puerto y la marina, y recoge los planteamientos de los actores del puerto con respecto a la situación y oportunidades para mejorarlo, y favorece la acción coordinada de todos ellos para el logro de los resultados del desarrollo esperado en apoyo a la economía de la región de Huatulco y de Oaxaca a la que sirve.

El proceso de planeación realizado vincula y fundamenta este capítulo con los dos capítulos anteriores, y guarda congruencia con el Programa Institucional 2020 - 2024 de FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V.

El presente capítulo define: la situación deseada del Puerto de Bahías de Huatulco y la marina Chahué con un horizonte de 20 años y la misión a realizar para lograr lo anterior; los objetivos estratégicos, estrategias y líneas de acción que se pretenden instrumentar para ello; las metas e indicadores de seguimiento y evaluación periódica; y, la zonificación maestra del puerto, que identifica y justifica los destinos, usos, y modos de operación del Recinto Portuario y de la zona federal marítima concesionados. En este capítulo, el presente PMDP también establece los servicios y las áreas en las que deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos establecidos en la normatividad y en las Reglas de Operación del puerto y la marina.

Asimismo, los objetivos estratégicos y acciones planteadas en el presente PMDP se alinean con los objetivos, estrategias y líneas de acción establecidos en el PND 2019-2024, la Estrategia Nacional de Turismo 2019-2024 y el Programa Sectorial de Secretaría de Marina 2020-2024, en particular, con lo que dicho Programa establece como estrategia 3.2 Fortalecer las capacidades en materia de protección marítima y portuaria para el mantenimiento del Estado de derecho en aguas nacionales y recintos portuarios.

3.1 VISIÓN Y MISIÓN DEL PUERTO DE BAHÍAS DE HUATULCO

Visión

El Puerto de Bahías de Huatulco y la marina Chahué operan como plataformas portuarias eficientes que impulsan el desarrollo turístico, social y regional mediante infraestructura y servicios de clase mundial, en condiciones de sustentabilidad, favoreciendo el crecimiento económico, la inversión y un mayor nivel de empleo, y con una mayor contribución a la seguridad nacional

Misión

Modernizar el Puerto de Bahías de Huatulco y la marina Chahué como centros turísticos de clase mundial como marina de clase mundial, favoreciendo una oferta competitiva de infraestructura y servicios para el turismo de cruceros, el turismo náutico y la pesca ribereña, que aporte mayor valor a sus usuarios

3.2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN

Los objetivos estratégicos están formulados bajo los principios de inclusión social, transparencia, competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que sus metas de desarrollo correspondientes, así como las estrategias y líneas de acción establecidas para su logro, por lo que cualquier disposición o medida que incluya este Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

Los objetivos estratégicos que se establecen en este PMDP y que se presentan a continuación, responden a los retos del Puerto de Bahías de Huatulco y marina Chahué y a su visión y misión, por lo que destacan los beneficios esperados y, junto con las estrategias y líneas de acción, expresan las políticas de desarrollo del puerto. Estos objetivos estratégicos se orientan también a contribuir al desarrollo del Sistema Portuario Nacional, del cual el Puerto de Bahías de Huatulco y marina Chahué forman parte.

Objetivo estratégico	Estrategia	Línea de acción
1 Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Convertir al Puerto Bahías de Huatulco en escala referente de cruceros.	Modernizar el muelle de cruceros para poder atender a todos los tipos de buques que operan en el Pacífico Sur.
		Promover la creación de nuevos tours y atracciones turísticas en la región, que sean utilizados por cruceristas y el turismo local.
		Mejorar y ordenar la imagen del puerto, integrando a la Comunidad portuaria y convirtiéndolo en un puerto verde sustentable.
	Impulsar al turismo náutico, para convertirlo en el sello distintivo del puerto.	Reordenar el uso de los espacios destinados al turismo náutico y a la actividad pesquera
		Modernizar y ampliar la infraestructura y servicios para ofertar recorridos turísticos de clase mundial por las bahías de la región.
		Actualizar las Reglas de Operación del puerto para impulsar la operación de una marina seca y reordenar las actividades en la dársena interna del puerto.
		Promover una mayor participación de los prestadores de servicios y de los inversionistas locales en el desarrollo de infraestructura y servicios para el turismo náutico.
	Dignificar la actividad de pesca ribereña.	Dotar de infraestructura necesaria para que la descarga, avituallamiento y venta de productos de la pesca ribereña se realice en condiciones adecuadas de salubridad e higiene, y que su actividad se convierta en una atracción turística.
		Ampliar el área concesionada a Fonatur Tren Maya para disponer de espacio para la reubicación de la pesca ribereña y el fondeo de embarcaciones turísticas menores.

Objetivo estratégico		Estrategia	Línea de acción
2	Consolidar a Chahué como marina de clase mundial.	Garantizar una oferta de servicios de clase mundial para embarcaciones locales de recreo (yates) y aquellas que transitan por el Pacífico sur.	Garantizar las profundidades adecuadas para el arribo y resguardo de embarcaciones turísticas de recreo.
			Proporcionar servicios eficientes, mediante la ejecución del mantenimiento a las instalaciones y de seguridad a los visitantes y embarcaciones de la marina.
		Promover la participación de privados para impulsar el uso de los muelles de la marina	Incentivar la asignación directa de contratos de cesión parcial de derechos a los dueños de los predios colindantes para el uso de los muelles ya construidos.
			Promover el uso adecuado y eficiente de los espacios y edificaciones atendiendo a la vocación turística del área.

3.3 METAS E INDICADORES

Como uno de los elementos fundamentales de la planeación estratégica de este PMDP, en las siguientes tablas se detalla la definición y especificación de cada una de las metas que el Puerto de Bahías de Huatulco y marina Chahué proyecta lograr durante la vigencia de este programa maestro. Dichas metas, entendidas como los resultados esperados, guardan relación directa con los objetivos estratégicos del puerto, están dimensionadas en tiempo, espacio y unidades de medida y clasificadas en los tres grupos siguientes:

1. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento.
2. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.
3. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística.

1. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento.

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total estimada (pesos)	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
			2022	2023	2024	2025	2026	2027		
Objetivo estratégico 1. Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que	Programa de mantenimiento e infraestructura portuaria 2022-2027:	18,860,000							4PuE	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.
	- Edificio terminal para pasajeros y autoridades									
	- Andadores.									
	- Muelles turismo náutico.							15PuN		
								2PuN		

1. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento.

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total estimada (pesos)	Año de ejecución de la meta					Ubicación	Responsable
			2022	2023	2024	2025	2026		
apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	- Señalamiento marítimo.							Recinto Portuario	
	- Muelle de cruceros.							3PuE	
	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	1,300,000						1PuE	Dos Océanos Huatulco, S.A. de C.V.
<u>Objetivo estratégico 2.</u> Consolidar a Chahué como marina de clase mundial.	Programa de mantenimiento a infraestructura portuaria 2022-2027:								
	- Dragado de mantenimiento	5,000,000						1PuE 2PuN 3PuE 4PaE 5PuE 6PuE 7PuE	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.
	- Muelles flotantes							1PuE	
	- Muelles marginales.							4PaE	
	- Muelle de combustibles.							3PuE	
	- Señalamiento marítimo.							Zona federal marítima	

2. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total estimada (pesos)	Año de ejecución de la meta					Ubicación	Responsable
			2022	2023	2024	2025	2026		
<u>Objetivo estratégico 1.</u> Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Ampliación del muelle de cruceros en 50 metros.	100,000,000						3PuE	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.
	Ampliación del muelle de cruceros en 50 metros adicionales	100,000,000						3PuE	
	Rehabilitación del edificio terminal de pasajeros y autoridades.	400,000						4PuE	
	Reconstrucción de muelles.	2,400,000						2PuN	

3. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico	Meta	Unidad de medida	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
			2022	2023	2024	2025	2026	2027		
Objetivo estratégico 1. Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Formulación e instrumentación de convenio de colaboración con los prestadores del turismo náutico para el cobro de tarifas y la aplicación de los recursos en la mejora y mantenimiento de las instalaciones portuarias	Convenio operando							Recinto portuario	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.
	Formulación e instrumentación de un programa de mejora y mantenimiento de las instalaciones portuarias, conjuntamente con los prestadores del turismo náutico.	Programa operando								
	Actualización de las Reglas de Operación del puerto.	Reglas de operación modificadas operando								
	Reordenamiento de la dársena interior, mediante la operación de una marina seca.	Marina seca operando								
	Formulación e instrumentación de estudio tarifario, para obtener la autorización y registro de nuevas tarifas por la DGP-SEMAR.	Tarifas autorizadas								
	Dotación de infraestructura necesaria para que la actividad de pesca ribereña se realice en condiciones adecuadas de salubridad e higiene, y se convierta en una atracción turística.	Obras operando								
	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción y operación de muelles flotantes en la <u>zona norte</u> de la dársena interna del puerto.	Contrato registrado								

Objetivo estratégico	Meta	Unidad de medida	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
			2022	2023	2024	2025	2026	2027		
Objetivo estratégico 1. Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción y operación de muelles flotantes en la <u>zona sur</u> de la dársena interna del puerto.	Contrato registrado							Recinto portuario	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.
	Tramitación ante la autoridad portuaria, la incorporación de un nuevo polígono de zona federal marítima a la concesión de Fonatur Tren Maya, para el desarrollo de la pesca ribereña y turismo náutico.	Addendum al título de concesión								
	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción y operación de muelles flotantes y fondeadero en la <u>zona ampliación</u> del puerto.	Convenio operando							Área aun no concesionada	
	Formulación e instrumentación de Convenio de coordinación para mejorar la presencia de la policía municipal en tareas de seguridad y control vial, así como para la operación eficiente de una marina seca fuera del puerto.	Convenio operando							Recinto portuario	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V. y Municipio de Huatulco
	Constitución y operación de la Comisión Consultiva del Puerto de Bahías de Huatulco para promover el puerto, mejorar el medio ambiente y atender impactos del puerto sobre la ciudad.	Comisión Consultiva operando							Recinto portuario	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V. y Comunidad portuaria
	Formulación y creación de nuevos tours y atracciones turísticas en la región, que sean utilizados por el turismo local y cruceristas.	Nuevos tours operando								

Objetivo estratégico	Meta	Unidad de medida	Año de ejecución de la meta					Ubicación	Responsable	
			2022	2023	2024	2025	2026			2027
	Formulación e instrumentación de un programa de Promoción del Puerto Turístico de Huatulco, utilizando como base el turismo nacional y los recorridos del turismo náutico	Programa operando							Recinto portuario	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V. y Comunidad portuaria
<u>Objetivo estratégico 2.</u> Consolidar a Chahué como marina de clase mundial.	Formulación e instrumentación de un convenio de colaboración con el Gobierno de Oaxaca para garantizar el acceso terrestre para la operación de una rampa de botado y estacionamiento para vehículos de usuarios de la marina.	Convenio operando							Zona federal marítima	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.
	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos con los dueños colindantes con muelles, para su operación y mantenimiento.	Contratos registrados								

Los indicadores del desarrollo portuario que se presentan a continuación en fichas técnicas tienen el propósito de establecer variables para medir el logro de los objetivos estratégicos de este PMDP, a fin de conocer en su oportunidad si se está produciendo un avance y en qué medida, además de estar en posibilidad de comparar los resultados reales con los previstos y obtener información para la toma de decisiones.

Indicador del desarrollo portuario 1/3

Objetivo estratégico	Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	
Indicador	Ocupación del muelle de cruceros.	
Descripción del indicador	Determina el grado de ocupación del muelle de cruceros.	
Método de cálculo	Días de ocupación del muelle / (360 días disponibles X 2 posiciones de atraque X 0.6 factor óptimo de ocupación de la UNCTAD).	
Unidad de medida	Porcentaje	
Frecuencia de medición	Anual.	
Sentido del indicador	Ascendente.	
Responsable	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.	
	Línea base 2022	Meta 2027
	7 %	14 %

Indicador del desarrollo portuario 2/3

Objetivo estratégico	Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	
Indicador	Cantidad de visitantes en el puerto.	
Descripción del indicador	Determina el número de visitantes que hacen uso de la infraestructura y equipamiento turístico-portuario.	
Método de cálculo	Sumatoria de personas que usan la infraestructura y equipamiento turístico-portuario.	
Unidad de medida	Visitante.	
Frecuencia de medición	Anual.	
Sentido del indicador	Ascendente.	
Responsable	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.	
	Línea base 2022	Meta 2027
	174,950	202,989

Indicador del desarrollo portuario 3/3

Objetivo estratégico	Consolidar a Chahué como marina de clase mundial.	
Indicador	Cantidad de embarcaciones en el puerto.	
Descripción del indicador	Determina el grado de ocupación de los muelles de la marina.	
Método de cálculo	Número de pasajeros que recibe la marina en embarcaciones turísticas	
Unidad de medida	Porcentaje	
Frecuencia de medición	Anual.	
Sentido del indicador	Ascendente.	
Responsable	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.	
	Línea base 2022	Meta 2027
	21,640	26,371

3.4 ZONIFICACIÓN MAESTRA PARA EL DESARROLLO PORTUARIO

Con el propósito de garantizar el uso y explotación eficiente de los espacios portuarios, como se ha señalado en las metas de mantenimiento, de construcción y modernización de la infraestructura y equipamiento, y de desarrollo de la operación portuaria y logística definidas en el presente PMDP, la zonificación maestra prevé la asignación de espacios para el arribo de cruceros turísticos, la operación del turismo náutico local y la pesca ribereña en el Puerto de Bahías de Huatulco y la operación de la marina de Chahué. Esta zonificación facilita la

eficiente prestación de los servicios portuarios y garantiza una adecuada capacidad integral del puerto.

En la siguiente tabla descriptiva se detallan las zonas portuarias asignadas a la fecha de elaboración de este PMDP.

Zonas portuarias asignadas en Puerto Bahías de Huatulco

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m ²)		Titular de la asignación
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra	
1	Pu	E	Terminal para abastecimiento de combustible	108.20	651.55	Dos Océanos Huatulco, S.A. de C.V.
2	Pu	E	Instalaciones para embarcaciones menores	1,183.63	249.79	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.
3	Pu	E	Terminal de cruceros	62,346.47	5,398.55	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.
4	Pu	E	Instalaciones para oficinas de autoridades portuarias	-	559.00	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.

Uso: Pu: público; Pa: particular. Modo de operación: E: especializado.

En las siguientes dos tablas descriptivas se presenta la zona portuaria proyectada en este PMDP para desarrollo, detallando la correspondiente justificación técnica, así como la determinación del destino, uso y modo de operación.

Zona portuaria proyectada para desarrollo en Puerto Bahías de Huatulco 1/3

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m ²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
5	Pu	E	Marina zona sur	5,141.63	-
Justificación técnica					
Bahías de Huatulco se ha consolidado como uno de los principales destinos turísticos del Pacífico Mexicano. Su desarrollo se refleja en el importante número de hoteles que se han desarrollado en la región y el número de turistas nacionales y extranjeros que visitan este destino.					
Una de las actividades turísticas que ofrece el destino es el recorrido, en embarcaciones de turismo náutico, por las diferentes bahías que existen en la costa y que en muchos casos no tienen acceso terrestre.					
La falta de infraestructura de atraque eficiente y dedicada hace que la experiencia del visitante y su seguridad no sean las óptimas, dadas las condiciones precarias de su fondeo en la dársena interna del puerto.					
La construcción y operación de nuevos muelles especializados y dedicados para embarcaciones turísticas menores facilitará la prestación de servicios de clase mundial y elevará el interés de los turistas nacionales y extranjeros por realizar recorridos por la zona. Lo anterior, favoreciendo convertir al puerto y estos recorridos en un referente para todos los turistas que visitan este destino turístico.					
Esta zona sería de uso público con un modo de operación especializado.					

Uso: Pu: público. Modo de operación: E: Especializado.

Zona portuaria proyectada para desarrollo en Puerto Bahías de Huatulco 2/3

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m2)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
6	Pu	E	Marina zona norte	6,633.04	-

Justificación técnica

Bahías de Huatulco se ha consolidado como uno de los principales destinos turísticos del Pacífico mexicano. Su desarrollo se refleja en el importante número de hoteles que se han desarrollado en la región y el número de turistas nacionales y extranjeros que visitan este destino.

Una de las actividades turísticas que ofrece el destino es el recorrido, en embarcaciones de turismo náutico, por las diferentes bahías que existen en la costa y que en muchos casos no tienen acceso terrestre.

La falta de infraestructura de atraque eficiente y dedicada hace que actualmente la experiencia del visitante y su seguridad no sean las óptimas, dadas las condiciones precarias de su fondeo en la dársena interna del puerto.

La construcción y operación de nuevos muelles especializados y dedicados para embarcaciones turísticas menores facilitará la prestación de servicios de clase mundial y elevará el interés de los turistas nacionales y extranjeros por realizar recorridos por la zona. Lo anterior, favoreciendo convertir al puerto y estos recorridos en un referente para todos los turistas que visitan este destino turístico.

Esta zona sería de uso público con un modo de operación especializado.

Uso: Pu: público. Modo de operación: E: Especializado.

Zona portuaria proyectada para desarrollo en Puerto Bahías de Huatulco 3/3

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m2)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
7	Pu	S	Instalaciones turístico-comerciales	-	380.76

7

El Puerto de Bahías de Huatulco tiene una vocación principalmente turística, la cual se desarrolla en casi la totalidad del recinto portuario, en donde se carece de espacios terrestres suficientes para dedicarlos a instalaciones de servicios turístico-comerciales. Cabe señalar que en terrenos propiedad privada, en colindancia con el puerto, es donde se realiza la oferta de este tipo de servicio.

A pesar de lo anterior, existe la posibilidad de desarrollar este tipo de actividades en módulos que no interfieran con la operación y seguridad en la prestación de los servicios portuarios.

En los módulos localizados dentro de esta área se podrán realizar actividades comerciales tales como la renta de snorkel, venta de artesanías, venta de paseos náuticos, entre otros, que vendrán a complementar la oferta de servicios a los turistas que visiten el puerto.

Esta zona sería de uso público con un modo de operación semiespecializado.

Uso: Pu: público. Modo de operación: S: Semiespecializado.

En las siguientes tablas descriptivas, se identifican áreas de agua, vialidades y muelles de uso común, así como las reservas portuarias.

Áreas de agua en Puerto Bahías de Huatulco

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m ²)
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		
8	Pu	E	Canal de acceso a muelle de cruceros	102,859.15
9	Pu	E	Dársena de ciaboga y zona de fondeo	196,349.54
10	Pu	E	Canal de acceso a embarcaciones menores	20,357.13
11	Pu	E	Dársena de ciaboga interior	492.06
12	Pu	E	Canal de navegación y maniobras interno	3,860.94
13	Pu	N	Áreas de navegación de uso común	149,506.64

Uso: Pu: público. Modo de operación: E: Especializado. N: no especializado

Vialidades y andadores peatonales de uso común en Puerto Bahías de Huatulco

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m ²)
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		
14	Pu	N	Vialidades	986.86
15	Pu	N	Andadores peatonales	7,154.02

Uso: - Pu: público. Modo de operación: N: no especializado.

Reserva portuaria en Puerto Bahías de Huatulco

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m ²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
16			Reserva Portuaria	-	259.70

Zonas portuarias asignadas en marina Chahué

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m ²)		Titular de la asignación
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra	
1	Pu	E	Instalaciones marinas para embarcaciones menores	22,360.00	-	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.
2	Pu	N	Instalaciones para embarcaciones menores y rampa de botado	7,626.98	-	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.
3	Pu	E	Instalación para suministro de combustible	1,119.30	-	Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.

Uso: Pu: público. Modo de operación: E: especializado; N: no especializado

Zona portuaria proyectada para desarrollo en marina Chahué

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m ²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
4	Pa	E	Instalaciones para embarcaciones menores	11,822.00	-

Justificación técnica

Marina Chahué fue conceptualizada y desarrollada por Fonatur Tren Maya como parte del desarrollo inmobiliario de FONATUR en Huatulco. Entre otros, tuvo como objeto elevar el valor de la oferta turística e inmobiliaria de los predios que colindan con la marina. Estos predios tienen como vocación el desarrollo de casa habitación y hoteles, que puedan disponer de muelles de uso particular para sus propios fines.

En la medida que los muelles existentes sean operados y administrados por los dueños de los predios colindantes se incrementará el uso de las instalaciones portuarias y se impulsará el desarrollo de inversiones productivas en los terrenos aún sin uso alrededor de la marina.

Cada una de estas instalaciones serían de uso Particular y Semiespecializadas.

Uso. - Pu: particular. Modo de operación. - E: Especializado.

Áreas de agua en marina Chahué

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m ²)
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		
5	Pu	E	Canal de acceso	4,789.29
6	Pu	E	Canal de navegación principal	7,207.45
7	Pu	E	Canal de navegación secundario	7,453.60
8	Pu	N	Áreas de navegación de uso común	31,524.28

Uso.- Pu: público. Modo de operación. - E: especializado. N: no especializado.

Andadores peatonales de uso común en marina Chahué

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m ²)
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		
9	Pu	N	Andador peatonal	538.60

Uso. - Pu: público. Modo de operación. - N: no especializado.

Reserva portuaria en marina Chahué

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m ²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
10			Reserva portuaria		3,000.00

A continuación, se enlistan los servicios portuarios y las áreas en las que, en los términos de la Ley de Puertos, deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan los reglamentos, reglas de operación y las consideraciones técnicas, de eficiencia y seguridad.

Servicios portuarios y áreas para la prestación de servicios en el Puerto de Bahías de Huatulco

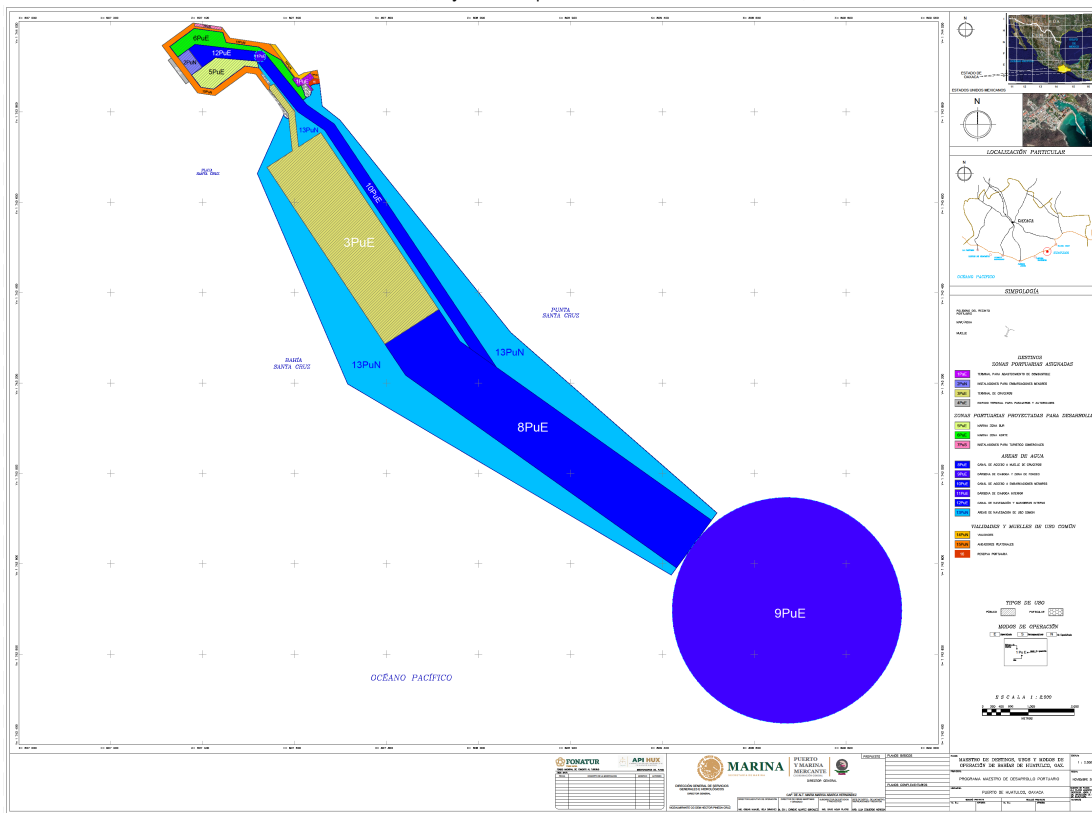
Servicio portuario		Cantidad de prestadores	Área para la prestación del servicio
Servicios a las embarcaciones para realizar sus operaciones de navegación interna	Pilotaje	A definir por la autoridad	Recinto portuario
	Amarre de cabos	Libre entrada	
	Lanchaje		
Servicios generales a las embarcaciones	Avituallamiento	Libre entrada	
	Agua potable		
	Combustible		
	Comunicación		
	Electricidad		
	Recolección de basura o desechos		
	Eliminación de aguas residuales		

Servicios portuarios y áreas para la prestación de servicios en marina Chahué

Servicio portuario		Cantidad de prestadores	Área para la prestación del servicio
Servicios generales a las embarcaciones	Avituallamiento	Libre entrada	Zona federal marítima concesionada
	Agua potable		
	Combustible		
	Comunicación		
	Electricidad		
	Recolección de basura o desechos		
	Eliminación de aguas residuales		

En los siguientes *Plano maestro de destinos, usos y modos de operación del Puerto de Bahías de Huatulco y de marina Chahué* se identifican cada una de las distintas zonas portuarias determinadas por el resultado de la planeación y operación portuarias, definiendo y diferenciando gráficamente cada una de las zonas adjudicadas y las proyectadas para desarrollo, así como su destino, uso y modo de operación establecidos en este PMDP.

Plano maestro de destinos, usos y modos de operación del Puerto de Bahías de Huatulco, Oaxaca



Plano maestro de destinos, usos y modos de operación de marina Chahué, Huatulco, Oaxaca

