

**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL SALINA CRUZ, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 1o. DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
**(PESOS)**

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>12,165,800</b>	<b>374,422,714</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>11,831,784</b>	<b>235,242,708</b>
Efectivo y Equivalentes	0	44,993,389
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,969,999	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	190,249,319
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	2,861,785	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>334,016</b>	<b>139,180,006</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	139,180,006
Bienes Muebles	0	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	334,016	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>10,477,887</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>8,776,593</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	2,903,757
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	5,872,836
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>1,701,294</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	1,701,294
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>372,734,801</b>	<b>0</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>325,112,766</b>	<b>0</b>
Aportaciones	325,112,766	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>47,622,035</b>	<b>0</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	5,183,606	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	40,316,507	0
Revalúos	0	0
Reservas	2,121,922	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó: Cap. Alt. Vicente Barajas Boites  
Director General

Elaboró: L.C. María del Carmen Cacho Ruíz  
Gerenta de Administración y Finanzas