

**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL SALINA CRUZ, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
**(PESOS)**

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>3,302,396</b>	<b>722,612,597</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>2,861,785</b>	<b>182,017,520</b>
Efectivo y Equivalentes	0	29,320,561
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	9,429,534
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	143,267,425
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	2,861,785	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>440,611</b>	<b>540,595,077</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	540,595,077
Bienes Muebles	0	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	440,611	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>2,808,277</b>	<b>6,097,773</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>6,097,773</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	76,919
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	6,020,854
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>2,808,277</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	2,808,277	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>727,339,474</b>	<b>4,739,777</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>684,901,046</b>	<b>0</b>
Aportaciones	684,901,046	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>42,438,428</b>	<b>4,739,777</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	4,739,777
Resultados de Ejercicios Anteriores	40,316,506	0
Revalúos	0	0
Reservas	2,121,922	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó: Cap. Alt. Vicente Barajas Boites  
Director General

Elaboró: L.C. María del Carmen Cacho Ruíz  
Gerenta de Administración y Finanzas